



Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Implementación y establecimiento de la gobernanza entre los diferentes servicios de Tecnología de la información de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas Bogotá

Código BPIN

2020110010374

Sector

Educación

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 01/06/2020 14:14:41

Identificador: 272155

Formulador: Samantha Julieta Garzon Garcia



Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

3003 - III. Pacto por la equidad: política social moderna centrada en la familia, eficiente, de calidad y conectada a mercados

Linea

300303 - 3. Educación de calidad para un futuro con oportunidades para todos

Programa

2202 - Calidad y fomento de la educación superior

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

UN NUEVO CONTRATO SOCIAL Y AMBIENTAL PARA LA BOGOTÁ DEL SIGLO XXI

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Jóvenes con capacidades: Proyecto de vida para la ciudadanía, la innovación y el trabajo del siglo XXI.

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

UN NUEVO CONTRATO SOCIAL Y AMBIENTAL PARA LA BOGOTÁ DEL SIGLO XXI

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Jóvenes con capacidades: Proyecto de vida para la ciudadanía, la innovación y el trabajo del siglo XXI.



Identificación y descripción del problema

Problema central

Desarticulación y falta de gobernanza entre los diferentes servicios Tecnológicos de Información, la estrategia y los servicios de la Institución

Descripción de la situación existente con respecto al problema

En la actualidad la Universidad Distrital tiene como objetivo lograr la transformación digital en los componentes organizacionales y como corresponde en los de tecnología. En 2018 se estableció un proyecto denominado Gobierno TI, el cual realizó un diagnóstico de las áreas que gestionan tecnología (AS-IS) determinando un nivel de desarrollo tecnológico aceptable, pero con posibilidades de potenciarse a nivel institucional, inicialmente con la articulación de los procesos de Tecnologías de la información. Dentro de los hallazgos se determinó, entre otras cosas, una escasa definición de lineamientos y políticas de Tecnologías de la Información, un Plan Maestro vigente no alineado con el Plan Estratégico de Desarrollo ni con el nuevo marco de referencia del MinTIC, descentralización y desarticulación del gobierno y la gestión de Tecnologías de la Información, así como una baja participación de estas en las decisiones estratégicas y por último la falta de implementación de un sistema de seguridad y privacidad de la información. Este diagnóstico resulta ser la línea base, para determinar la necesidad (no solo normativa) de empezar Arquitectura Empresarial en la Institución para iniciar la transformación digital en la misma, entendiendo que las Tecnologías de la Información solo evolucionan en la medida en que la institución lo haga y que la transformación digital solo se da, si los 4 componentes que la conforman se alinean: personas, tecnología, procesos y cambio en la organización. Un Proyecto de Arquitectura Empresarial inicial determinó que la Universidad debe: definir y ejecutar los ejercicios de Arquitectura Institucional, así como fortalecer la relación entre procesos, sistemas de información y las soluciones de tecnología que se requieran, lo anterior con el objetivo de priorizar las inversiones de acuerdo a las necesidades institucionales y maximizar la efectividad en el desarrollo de los procesos estratégicos, misionales y de apoyo.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Línea base:

Este proyecto utiliza el método de medición del nivel de madurez de Gartner que determinó un puntaje promedio de las áreas de Tecnologías de la Información de 1,47 sobre 5.

No existen políticas, ni lineamientos que estandaricen la gobernanza de TI

No se ha formalizado a nivel institucional el PETI: Plan Estratégico de Tecnologías de la Información

Ejercicios de Arquitectura Empresarial Desarrollados = 0

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Desarticulación entre la estrategia y los procesos de Tecnologías de la Información	1.1 Baja interrelación entre las necesidades de la estrategia de la Institución y los proyectos y actividades de Tecnologías de la información
2. Deficiencia de lineamientos de gobernanza en de Tecnologías de la Información	2.1 Falta de posicionamiento de las unidades de Tecnologías de la información en los procesos institucionales
	2.2 Baja articulación entre las diferentes dependencias gestoras y las oficinas Institucionales de de Tecnologías de la Información
3. Desactualización de las definiciones de proyectos de Tecnologías de la Información, ajustadas a las necesidades y priorizadas de acuerdo a la estrategia institucional.	3.1 No existen ejercicios de Arquitectura Empresarial desarrollados
	3.2 Baja articulación entre las diferentes áreas gestoras de Tecnologías de la Información y las dependencias misionales, administrativas y de apoyo de la Institución

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Las Tecnologías de la Información solo puede ofrecer un conjunto limitado de capacidades que no necesariamente ayudan a solucionar un problema estratégico	1.1 Dificultad y mayor esfuerzo para cumplir los objetivos estratégicos
	1.2 Limitación de la efectividad en el desarrollo de los procesos por falta de alineación de las soluciones en Tecnologías de la Información con los objetivos institucionales
2. Crecimiento desorganizado en Tecnologías de la Información	2.1 Falta de control en los activos Tecnológicos de la Información y falta de interoperabilidad entre los sistemas de información.
	2.2 Maximización de vulnerabilidad, riesgos y hallazgos de entes de control por el uso de los activos Tecnológicos de la Información
3. Inversiones en Tecnologías de la información y la comunicación que no están acordes con las necesidades de la Institución	3.1 Falta de priorización y racionalización en las inversiones en Tecnologías de la Información y desconocimiento en el valor del retorno de la inversión



Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Universidad Distrital Francisco Jose de Caldas</p> <p>Posición: Oponente</p> <p>Intereses o Expectativas: Control sobre la información o el grupo objetivo que maneja, resistencia al cambio por tener que dejar herramientas tradicionales para el uso y procesamiento de la información como por ejemplo el exce</p>	<p>Usuarios con resistencia al cambio: Se requiere generar estrategias de gestión del cambio, acompañadas de tecnología, recursos humanos y la alta dirección para apropiar las soluciones tecnológicas que se dispongan</p>
<p>Actor: Nacional</p> <p>Entidad: Ministerio De Tecnologías De La Información Y Las Comunicaciones - Gestión General</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Desarrollo de una gestión de Tecnologías de la Información que generen valor estratégico para la el sector, la entidad, sus clientes de información y usuarios.</p>	<p>Diseño y promoción de políticas que integran esfuerzos de diferentes instancias para fomentar y garantizar buenas practicas de gestión de tecnologías de la información</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Universidad Distrital Francisco Jose de Caldas</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Tener la garantía de la confiabilidad, integridad, autenticidad, oportunidad y seguridad de la información que se maneja en la Institución</p>	<p>Alta dirección: Técnica y Financiera. Apropiando los recursos, normas y estándares de los marcos de referencia de Arquitectura Empresarial</p> <p>Dependencias Académicas y Administrativas: Técnica. Verificando, actualizando y creando los procesos propios de cada dependencia y apropiando la metodología de Arquitectura Institucional que se adopte para la institución, así como, la participación en la co-creación y ejecución de los proyectos que involucren tecnología en todas las fases que se requieran del mismo.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Universidad Distrital Francisco Jose de Caldas</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Ejecutar los objetivos institucionales de manera informada, apoyada con tecnología en donde aplique y con información real, única y en tiempo real, incrementando la efectividad y eficiencia del las ac</p>	<p>Alta Direccion: Alineacion de las desiciones estrategicas con las soluciones tecnologicas y de informacion, asi como formalizacion y participacion activa del proceso de Arquitectura Insitucional</p> <p>Dependencias Academicas y Administrativas: Participación constante de los interesados en las diferentes fases de los proyectos de tecnología y principalmente en la formulación de los mismo en el marco del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información</p>



02 - Análisis de los participantes

Se requiere de la participación activa de la estrategia en la decisión referente a los ejercicios de Arquitectura Institucional que se deban realizar apuntando a los objetivos de la Organización, así como la apropiación de las metodologías de AI (Arquitectura Institucional) que se definan a todo nivel y del modelo de seguridad y privacidad de la información que se defina para la misma. La participación de TODOS los interesados en las diferentes fases de un proyecto es vital para el éxito del mismo, así como la generación de estrategias que permitan el cambio y el uso apropiado de la solución tecnológica propuesta.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

31.782

Fuente de la información

Información elaborada por la Oficina Asesora de Planeación y Control a partir de datos de la Sistemas, Docencia y Jurídica

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Bogotá D.C. Departamento: Bogotá Municipio: Centro poblado: Resguardo:	Sedes de la Universidad Distrital, Bogota.

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

31.782

Fuente de la información

Información elaborada por la Oficina Asesora de Planeación y Control a partir de datos de la Sistemas, Docencia y Jurídica

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Bogotá D.C. Departamento: Bogotá Municipio: Centro poblado: Resguardo:	Sedes de la Universidad Distrital, Bogota.	



03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	19.099	Información elaborada por la OAPC a partir de datos de la OAS, Docencia y Jurídica
	Femenino	12.683	Información elaborada por la OAPC a partir de datos de la OAS, Docencia y Jurídica
Grupos étnicos	Población Indígena	1.437	Información elaborada por la Oficina Asesora de Planeación y Control a partir de datos de la Sistemas, Docencia y Jurídica
	Población Afrocolombiana	392	Información elaborada por la Oficina Asesora de Planeación y Control a partir de datos de la Sistemas, Docencia y Jurídica
	Población Raizal	1	Información elaborada por la Oficina Asesora de Planeación y Control a partir de datos de la Sistemas, Docencia y Jurídica
Etaria (Edad)	0 a 14 años	3	Información elaborada por la Oficina Asesora de Planeación y Control a partir de datos de la Sistemas, Docencia y Jurídica
	15 a 19 años	25.143	Información elaborada por la Oficina Asesora de Planeación y Control a partir de datos de la Sistemas, Docencia y Jurídica
	20 a 59 años	6.287	Información elaborada por la Oficina Asesora de Planeación y Control a partir de datos de la Sistemas, Docencia y Jurídica
	Mayor de 60 años	348	Información elaborada por la Oficina Asesora de Planeación y Control a partir de datos de la Sistemas, Docencia y Jurídica
Población Vulnerable	Desplazados	3.903	Información elaborada por la OAPC a partir de datos de la OAS
	Discapacitados	1.965	Información elaborada por la OAPC a partir de datos de la OAS
	Víctimas	716	Información elaborada por la OAPC a partir de datos de la OAS

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Desarticulación y falta de gobernanza entre los diferentes servicios Tecnológicos de Información, la estrategia y los servicios de la Institución

Objetivo general – Propósito

Articular y establecer gobernanza entre los diferentes servicios de Tecnologías de la Información, la estrategia y los servicios de la Institución

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Nivel de madurez de arquitectura empresarial como soporte a los procesos estratégicos de alta calidad	Medido a través de: Puntaje Meta: 3 Tipo de fuente: Evaluación	Informe de seguimiento al proyecto de inversión Meta Plan de Desarrollo Distrital 111. Acompañar a la Universidad Distrital Francisco José de Caldas para que, en el marco de su autonomía universitaria, avance en la obtención de los objetivos de su Plan Estratégico de Desarrollo Indicador: Mantener y elevar la acreditación institucional de alta calidad y alcanzar el reconocimiento internacional.



02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p>Causa directa 1</p> <p>Desarticulación entre la estrategia y los procesos de Tecnologías de la Información</p>	Alinear la estrategia, los procesos y las Tecnologías de la Información
<p>Causa indirecta 1.1</p> <p>Baja interrelación entre las necesidades de la estrategia de la Institución y los proyectos y actividades de Tecnologías de la información</p>	Interrelacionar las necesidades de la estrategia de la Institución y los proyectos y actividades en tecnologías de la información
<p>Causa directa 2</p> <p>Deficiencia de lineamientos de gobernanza en de Tecnologías de la Información</p>	Definir e implementar lineamientos de gobernanza en Tecnologías de la Información
<p>Causa indirecta 2.1</p> <p>Falta de posicionamiento de las unidades de Tecnologías de la información en los procesos institucionales</p>	Posicionar las unidades de Tecnologías de la Información en los procesos institucionales
<p>Causa indirecta 2.2</p> <p>Baja articulación entre las diferentes dependencias gestoras y las oficinas Institucionales de de Tecnologías de la Información</p>	Articular las diferentes dependencias gestoras de Tecnologías de la Información y las oficinas Institucionales de tecnologías de la Información
<p>Causa directa 3</p> <p>Desactualización de las definiciones de proyectos de Tecnologías de la Información, ajustadas a las necesidades y priorizadas de acuerdo a la estrategia institucional.</p>	Formular e Implementar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información - PETI
<p>Causa indirecta 3.1</p> <p>No existen ejercicios de Arquitectura Empresarial desarrollados</p>	Ejecutar ejercicios de Arquitectura Empresarial
<p>Causa indirecta 3.2</p> <p>Baja articulación entre las diferentes áreas gestoras de Tecnologías de la Información y las dependencias misionales, administrativas y de apoyo de la Institución</p>	Articular las diferentes áreas gestoras de Tecnologías de la Información con las dependencias misionales, administrativas y de apoyo de la Institución



Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Implementar mecanismos para la articulación de la estrategia, procesos y servicios TIC en la Universidad Distrital.	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Implementar mecanismos para la articulación de la estrategia, procesos y servicios TIC en la Universidad Distrital.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Implementación de los dominios de MAE en la Universidad Distrital con un nivel de madurez de 3 de 5

Medido a través de

Puntaje

Descripción

nivel de madurez del modelo de referencia de Arquitectura Empresarial adaptado para la Universidad Distrital

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2019	1,47	2,00	-0,53
2020	1,47	4,00	-2,53
2021	1,47	4,00	-2,53
2022	1,47	4,00	-2,53
2023	1,47	4,00	-2,53
2024	1,47	4,00	-2,53



Alternativa: Implementar mecanismos para la articulación de la estrategia, procesos y servicios TIC en la Universidad Distrital.

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Dentro de la implementación a nivel nacional de la políticas de gobierno digital y conforme a la búsqueda de la transformación digital de la entidades públicas en pro de la apropiación y uso de las tecnologías para sus procesos, su aprovechamiento y el beneficio en su uso, pero principalmente para masificar el acceso de las mismas para los servicios, en este caso de la Universidad Distrital "Francisco José de Caldas" tanto hacia sus usuarios como a la ciudadanía en general (ley 1341 de 2009), se elige la implementación de la adaptación de la misión Institucional al MAE - Marco de Arquitectura Empresarial del MinTIC y de la implementación del modelo de seguridad y privacidad de la información - MSPI, mediante los 7 dominios del marco.

Es importante señalar que mediante la implementación de estos mecanismos basados en estándares internacionales como ITIL, COBIT, ISO 2700, TOGAF, entre otros, se definirán las adquisiciones tecnológicas alineadas a la estrategia, teniendo como foco principal la misión institucional y buscando optimización en las inversiones en tecnología, así como el buen uso de la misma, generando retorno de manera positiva.

Alternativa: Implementar mecanismos para la articulación de la estrategia, procesos y servicios TIC en la Universidad Distrital.

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Bogotá D.C. Departamento: Bogotá Municipio: Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	Sedes de la Universidad Distrital, Bogota.

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
 Cercanía a la población objetivo,
 Estructura impositiva y legal

Alternativa: Implementar mecanismos para la articulación de la estrategia, procesos y servicios TIC en la Universidad Distrital.

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 5.720.830.000,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 559.276.693

Alinear la estrategia, los procesos y las Tecnologías de la Información

Producto	Actividad
1.1 Documento para la planeación estratégica en TI Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 559.276.693	1.1.1 Orientar la planeación y ejecución de los ejercicios a desarrollar en el marco de la metodología de Arquitectura empresarial, actualizando el modelo de capacidades y evaluando el nivel de madurez de las áreas de Tecnologías de la Información Costo: \$ 559.276.693 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 508.276.693

Definir e implementar lineamientos de gobernanza en Tecnologías de la Información

Producto	Actividad
2.1 Documentos de lineamientos técnicos Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 508.276.693	2.1.1 Definir, implementar y evaluar la Arquitectura de información, de referencia, de solución y de software de los Sistemas de Información y la Arquitectura de infraestructura, así como el Modelo de Privacidad y Seguridad de la información. Costo: \$ 508.276.693 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

3 - Objetivo específico 3 Costo: \$ 4.653.276.614

Formular e Implementar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información - PETI

Producto	Actividad
3.1 Documentos de planeación Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 132.138.346	3.1.1 Actualizar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información a partir de la definición, gestión y formalización del catalogo de elementos de infraestructura, información y Sistemas de Información Costo: \$ 132.138.346 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si



Producto	Actividad
<p>3.2 Servicio de información implementado</p> <p>Medido a través de: Número de sistemas de información</p> <p>Cantidad: 4,0000</p> <p>Costo: \$ 4.521.138.268</p>	<p>3.2.1 Ejecutar los proyectos de desarrollo o adquisición de sistemas de información e infraestructura en la nube definidos para la vigencia en el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información</p> <p>Costo: \$ 4.521.138.268</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p>



Alternativa: Implementar mecanismos para la articulación de la estrategia, procesos y servicios TIC en la Universidad Distrital.

Actividad 1.1.1 Orientar la planeación y ejecución de los ejercicios a desarrollar en el marco de la metodología de Arquitectura empresarial, actualizando el modelo de capacidades y evaluando el nivel de madurez de las áreas de Tecnologías de la Información

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$101.276.693,00
1	\$95.000.000,00
2	\$125.000.000,00
3	\$125.000.000,00
4	\$113.000.000,00
Total	\$559.276.693,00

Periodo	Total
0	\$101.276.693,00
1	\$95.000.000,00
2	\$125.000.000,00
3	\$125.000.000,00
4	\$113.000.000,00
Total	



Actividad 2.1.1 Definir, implementar y evaluar la Arquitectura de información, de referencia, de solución y de software de los Sistemas de Información y la Arquitectura de infraestructura, así como el Modelo de Privacidad y Seguridad de la información.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$101.276.693,00
1	\$95.000.000,00
2	\$140.000.000,00
3	\$140.000.000,00
4	\$32.000.000,00
Total	\$508.276.693,00

Periodo	Total
0	\$101.276.693,00
1	\$95.000.000,00
2	\$140.000.000,00
3	\$140.000.000,00
4	\$32.000.000,00
Total	



Actividad 3.1.1 Actualizar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información a partir de la definición, gestión y formalización del catalogo de elementos de infraestructura, información y Sistemas de Información

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$50.638.346,00
1	\$46.500.000,00
2	\$12.500.000,00
3	\$12.500.000,00
4	\$10.000.000,00
Total	\$132.138.346,00

Periodo	Total
0	\$50.638.346,00
1	\$46.500.000,00
2	\$12.500.000,00
3	\$12.500.000,00
4	\$10.000.000,00
Total	



Actividad 3.2.1 Ejecutar los proyectos de desarrollo o adquisición de sistemas de información e infraestructura en la nube definidos para la vigencia en el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios de venta y de distribución
0	\$700.638.268,00	\$100.000.000,00
1	\$832.500.000,00	\$150.000.000,00
2	\$721.500.000,00	\$150.000.000,00
3	\$721.500.000,00	\$150.000.000,00
4	\$825.000.000,00	\$170.000.000,00
Total	\$3.801.138.268,00	\$720.000.000,00

Periodo	Total
0	\$800.638.268,00
1	\$982.500.000,00
2	\$871.500.000,00
3	\$871.500.000,00
4	\$995.000.000,00
Total	

Alternativa: Implementar mecanismos para la articulación de la estrategia, procesos y servicios TIC en la Universidad Distrital.

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	De costos	Recibir una asignación de recursos insuficiente para el desarrollo completo del proyecto, dando lugar a incertidumbre sobre la disponibilidad oportuna de los recursos faltantes	Probabilidad: 5. Casi seguro Impacto: 4. Mayor	Modificación, ajuste o adaptación del proyecto mediante alcances limitados. Algunos productos o servicios pueden no alcanzar la fase de producción a capacidad total, causando que la estructura desplegada no se aproveche en toda su capacidad.	Delimitar el alcance del proyecto ajustándolo a los recursos que se aseguran disponibles, Transferir al futuro o nueva fase los alcances que sea posible y no afecten el alcance ajustado. Asumir hasta un nivel aceptable las pérdidas de oportunidad y aprovechamiento del potencial completo de estructura que necesariamente hay que realizar para evitar cancelar el proyecto.
	De calendario	Demoras en los procesos de contratación.	Probabilidad: 5. Casi seguro Impacto: 4. Mayor	Atraso en la ejecución del cronograma del proyecto Aplazamiento de los entregables y afectación de las expectativas del proyecto Afectación en la imagen, los indicadores del proyecto y su plan de comunicaciones	Concertar con el área de contratación para que se tengan en cuenta los criterios de contratación oportuna requeridos Reajustar el cronograma y aplazar hitos a la siguiente vigencia para prevenir reproceso Efectuar el despliegue de las



IMPLEMENTACIÓN Y ESTABLECIMIENTO DE LA GOBERNANZA ENTRE LOS DIFERENTES SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN DE LA UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS BOGOTÁ

Impreso el 16/07/2020 1:45:44 p.m.

				Pérdida de la continuidad en la ejecución si lograda la contatación, el tiempo disponible que generalmente se limita a la misma vigencia no permita alcanzar hitos clave, ocasionando además la necesidad de hacer reproceso al retomar la ejecución en la siguiente vigencia.	comunicaciones para mantener concertado el ritmo de ejecución y la sincronización de las actividades de ejecución a las condiciones que se presenten.
2-Componente (Productos)	Operacionales	Demoras en las entregas del producto	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Costos adicionales por la extensión del cronograma Afectación de otros proyectos que pueden depender de los productos o servicios del proyecto en demora Caída en los indicadores del proyecto y los proyectos macro relacionados, afectando futuros proyectos	Implementar estrategias de uso y apropiación, generar expectativas de contratación a largo plazo
	Operacionales	No aceptación del producto	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Percepción de falta de calidad del producto o de incumplimiento en la entrega de las características o especificaciones Pérdidas económicas por los gastos incurridos en el proyecto que no produce retorno de la inversión o el impacto benéfico proyectado y esperado. Cancelación o aplazamiento de otros proyectos similares	Desplegar apropiadamente el plan de comunicaciones hasta los interesados de forma que estén siempre al tanto y desarrollen los compromisos que les compete en el proyecto. Incluir en las actividades del proyecto las necesarias relacionadas con la gestión del cambio para obtener una percepción positiva y que produce aportes y soluciones a los interesados o destinatarios finales Realizar actividades de uso y apropiación de los recursos y servicios que el proyecto entrega
3-Actividad	Operacionales	Deficiencias en la comunicación entre las partes interesadas	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Cruce de actividades impidiendo su normal desarrollo Pérdidas de recursos por aplazamiento de actividades no informadas o entendidas o aplicadas las comunicaciones Pérdida de la continuidad de la ejecución Malestar o desmotivación en los equipos de trabajo	Revisar y ajustar el plan de comunicaciones a las condiciones en que se desenvuelve el proyecto Monitorear frecuentemente la ejecución del plan de comunicaciones Identificar las brechas en la comunicación e impulsar su corrección

**Alternativa:** Implementar mecanismos para la articulación de la estrategia, procesos y servicios TIC en la Universidad Distrital.

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Mejoras en la relación entre el costo y el beneficio de las inversiones en Tecnologías de la Información
Situación antes y después de la funcionalidad en producción: papelería + horas trabajo**Tipo:** Ingresos**Medido a través de:** Pesos**Bien producido:** Otros**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	1,00	\$2.566.649.534,00	\$2.566.649.534,00
1	1,00	\$2.819.806.436,00	\$2.819.806.436,00
2	1,00	\$3.098.285.392,00	\$3.098.285.392,00
3	1,00	\$3.404.609.069,00	\$3.404.609.069,00
4	1,00	\$3.741.565.427,00	\$3.741.565.427,00

Incremento en la apropiación de los proyectos de tecnología dispuestos en alineación estratégica con la institución para el ejercicio de sus actividades.

Tipo: Beneficios**Medido a través de:** Pesos**Bien producido:** Otros**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	0,20	\$7.063.000.000,00	\$1.412.600.000,00
1	0,20	\$7.063.000.000,00	\$1.412.600.000,00
2	0,20	\$7.063.000.000,00	\$1.412.600.000,00
3	0,20	\$7.063.000.000,00	\$1.412.600.000,00
4	0,20	\$7.063.000.000,00	\$1.412.600.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total ingresos	Total
0	\$1.412.600.000,00	\$2.566.649.534,00	\$3.979.249.534,00
1	\$1.412.600.000,00	\$2.819.806.436,00	\$4.232.406.436,00
2	\$1.412.600.000,00	\$3.098.285.392,00	\$4.510.885.392,00



IMPLEMENTACIÓN Y ESTABLECIMIENTO DE LA GOBERNANZA ENTRE LOS DIFERENTES SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN DE LA UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS BOGOTÁ

Impreso el 16/07/2020 1:45:44 p.m.

3	\$1.412.600.000,00	\$3.404.609.069,00	\$4.817.209.069,00
4	\$1.412.600.000,00	\$3.741.565.427,00	\$5.154.165.427,00



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$3.183.399.627,2	\$0,0	\$0,0	\$1.033.830.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$2.149.569.627,2
1	\$3.385.925.148,8	\$0,0	\$0,0	\$1.189.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$2.196.925.148,8
2	\$3.608.708.313,6	\$0,0	\$0,0	\$1.119.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$2.489.708.313,6
3	\$3.853.767.255,2	\$0,0	\$0,0	\$1.119.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$2.734.767.255,2
4	\$4.123.332.341,6	\$0,0	\$0,0	\$1.116.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$3.007.332.341,6



Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Implementar mecanismos para la articulación de la estrategia, procesos y servicios TIC en la Universidad Distrital.					
\$9.953.657.548,59	No aplica	\$3,22	\$141.376,17	\$4.493.217.364,64	\$2.761.241.472,39

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Documento para la planeación estratégica en TI	\$446.533.430,10
Documentos de lineamientos técnicos	\$417.691.077,63
Documentos de planeación	\$117.373.560,49
Servicio de información implementado	\$877.904.824,10

03 - Decisión

Alternativa

Implementar mecanismos para la articulación de la estrategia, procesos y servicios TIC en la Universidad Distrital.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Alinear la estrategia, los procesos y las Tecnologías de la Información

Producto

1.1. Documento para la planeación estratégica en TI

Indicador

1.1.1 Documentos para la planeación estratégica en TI formulados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	0,2000	1	0,2000
2	0,2000	3	0,2000
4	0,2000	Total:	1,0000

02 - Objetivo 2

2. Definir e implementar lineamientos de gobernanza en Tecnologías de la Información

Producto

2.1. Documentos de lineamientos técnicos

Indicador

2.1.1 Documentos de lineamientos técnicos en educación superior o terciaria expedidos

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	0,2000	1	0,2000
2	0,2000	3	0,2000
4	0,2000	Total:	1,0000

03 - Objetivo 3

3. Formular e Implementar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información - PETI

Producto

3.1. Documentos de planeación

Indicador

3.1.1 Documentos de lineamientos de política en educación universitaria

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000
4	1,0000		

Producto

3.2. Servicio de información implementado

Indicador

3.2.1 Sistemas de información implementados

Medido a través de: Número de sistemas de información

Meta total: 4,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	0,8000	1	0,8000
2	0,8000	3	0,8000
4	0,8000	Total:	4,0000

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Informes de seguimiento realizados

Medido a través de: Número

Código: 1000G664

Fórmula: Sumatoria de informes realizados

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Oficina Asesora de Sistemas

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	2	1	4
2	4	3	4
4	2	Total:	16

Indicador

Número de personas capacitadas

Medido a través de: Número

Código: 1000G732

Fórmula: Sumatoria de personas capacitadas

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe ejecución:

Actividad: Se realizarán capacitaciones a la comunidad universitaria de acuerdo a la pertinencia del tema para implementar el dominio de uso y apropiación

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	50	1	150
2	100	3	100
4	100	Total:	500



Indicador

Protocolos de seguridad implementados

Medido a través de: Unidad

Código: 1000G704

Fórmula: Sumatoria de protocolos de seguridad implementados por periodo de tiempo

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informe ejecución:

Actividad: Implementar políticas en la oficina de acuerdo a lo implementado en la institución

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	5	1	5
2	5	3	5
4	5	Total:	25

Indicador

Soluciones Informaticas Implementadas

Medido a través de: Porcentaje

Código: 1000G502

Fórmula: $Si = Ut * 100 / Up$

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Oficina Asesora de Sistemas

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	4	1	4
2	4	3	4
4	4	Total:	20



Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

2202 - Calidad y fomento de la educación superior

Subprograma presupuestal

0700 INTERSUBSECTORIAL EDUCACION



02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	BOGOTÁ, D.C.	Municipios	Propios	0	\$1.053.830.000,00
				1	\$1.219.000.000,00
				2	\$1.149.000.000,00
				3	\$1.149.000.000,00
				4	\$1.150.000.000,00
	Total	\$5.720.830.000,00			
	Total Inversión				\$5.720.830.000,00
Total					\$5.720.830.000,00



Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Articular y establecer gobernanza entre los diferentes servicios de Tecnologías de la Información, la estrategia y los servicios de la Institución	Nivel de madurez de arquitectura empresarial como soporte a los procesos estratégicos de alta calidad	Tipo de fuente: Evaluación Fuente: Informe de seguimiento al proyecto de inversión Meta Plan de Desarrollo Distrital 111. Acompañar a la Universidad Distrital Francisco José de Caldas para que, en el marco de su autonomía universitaria, avance en la obtención de los objetivos de su Plan Estratégico de Desarrollo Indicador: Mantener y elevar la acreditación institucional de alta calidad y alcanzar el reconocimiento internacional.	El presupuesto es asignado de manera oportuna y en coherencia con la inversión planeada, Los procesos de contratación se realizan de manera ágil, asegurando el inicio programado para el desarrollo de las actividades
Componentes (Productos)	1.1 Documento para la planeación estratégica en TI	Documentos para la planeación estratégica en TI formulados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Oficina Asesora de Sistemas	
	2.1 Documentos de lineamientos técnicos	Documentos de lineamientos técnicos en educación superior o terciaria expedidos	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Oficina Asesora de Sistemas	Los productos son entregados de manera oportuna
	3.1 Documentos de planeación	Documentos de lineamientos de política en educación universitaria	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Oficina Asesora de Sistemas	
	3.2 Servicio de información implementado	Sistemas de información implementados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Oficina Asesora de Sistemas	Los productos son aceptados por el usuario final



Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	1.1.1 - Orientar la planeación y ejecución de los ejercicios a desarrollar en el marco de la metodología de Arquitectura empresarial, actualizando el modelo de capacidades y evaluando el nivel de madurez de las áreas de Tecnologías de la Información(*)	Nombre: Informes de seguimiento realizados Unidad de Medida: Número Meta: 16.0000	Tipo de fuente: Fuente:	Las partes interesadas se encuentran en constante comunicación
		Nombre: Soluciones Informaticas Implementadas Unidad de Medida: Porcentaje Meta: 20.0000		
		Nombre: Número de personas capacitadas Unidad de Medida: Número Meta: 500.0000		
		Nombre: Protocolos de seguridad implementados Unidad de Medida: Unidad Meta: 25.0000		
	2.1.1 - Definir, implementar y evaluar la Arquitectura de información, de referencia, de solución y de software de los Sistemas de Información y la Arquitectura de infraestructura, así como el Modelo de Privacidad y Seguridad de la información.(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	3.1.1 - Actualizar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información a partir de la definición, gestión y formalización del catalogo de elementos de infraestructura, información y Sistemas de Información(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	3.2.1 - Ejecutar los proyectos de desarrollo o adquisición de sistemas de información e infraestructura en la nube definidos para la vigencia en el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información(*)		Tipo de fuente: Fuente:	

(*) Actividades con ruta crítica