



### Datos básicos

#### 01 - Datos básicos del proyecto

##### Nombre

Implementación y establecimiento de la gobernanza entre los diferentes servicios de Tecnología de la información de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas Bogotá

##### Código BPIN

2020110010374

##### Sector

Educación

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 01/06/2020 14:14:41

Identificador: 272155

Formulador: Samantha Julieta Garzon Garcia



## Contribución a la política pública

### 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

#### Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

#### Estrategia Transversal

3003 - III. Pacto por la equidad: política social moderna centrada en la familia, eficiente, de calidad y conectada a mercados

#### Linea

300303 - 3. Educación de calidad para un futuro con oportunidades para todos

#### Programa

2202 - Calidad y fomento de la educación superior

### 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

UN NUEVO CONTRATO SOCIAL Y AMBIENTAL PARA LA BOGOTÁ DEL SIGLO XXI

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política

#### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Jóvenes con capacidades: Proyecto de vida para la ciudadanía, la innovación y el trabajo del siglo XXI.

### 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

UN NUEVO CONTRATO SOCIAL Y AMBIENTAL PARA LA BOGOTÁ DEL SIGLO XXI

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política

#### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Jóvenes con capacidades: Proyecto de vida para la ciudadanía, la innovación y el trabajo del siglo XXI.

## Identificación y descripción del problema

### Problema central

Desarticulación y falta de gobernanza entre los diferentes servicios Tecnológicos de Información, la estrategia y los servicios de la Institución

### Descripción de la situación existente con respecto al problema

En la actualidad la Universidad Distrital tiene como objetivo lograr la transformación digital en los componentes organizacionales y como corresponde en los de tecnología. En 2018 se estableció un proyecto denominado Gobierno TI, el cual realizó un diagnóstico de las áreas que gestionan tecnología (AS-IS) determinando un nivel de desarrollo tecnológico aceptable, pero con posibilidades de potenciarse a nivel institucional, inicialmente con la articulación de los procesos de Tecnologías de la información. Dentro de los hallazgos se determinó, entre otras cosas, una escasa definición de lineamientos y políticas de Tecnologías de la Información, un Plan Maestro vigente no alineado con el Plan Estratégico de Desarrollo ni con el nuevo marco de referencia del MinTIC, descentralización y desarticulación del gobierno y la gestión de Tecnologías de la Información, así como una baja participación de estas en las decisiones estratégicas y por último la falta de implementación de un sistema de seguridad y privacidad de la información. Este diagnóstico resulta ser la línea base, para determinar la necesidad (no solo normativa) de empezar Arquitectura Empresarial en la Institución para iniciar la transformación digital en la misma, entendiendo que las Tecnologías de la Información solo evolucionan en la medida en que la institución lo haga y que la transformación digital solo se da, si los 4 componentes que la conforman se alinean: personas, tecnología, procesos y cambio en la organización. Un Proyecto de Arquitectura Empresarial inicial determinó que la Universidad debe: definir y ejecutar los ejercicios de Arquitectura Institucional, así como fortalecer la relación entre procesos, sistemas de información y las soluciones de tecnología que se requieran, lo anterior con el objetivo de priorizar las inversiones de acuerdo a las necesidades institucionales y maximizar la efectividad en el desarrollo de los procesos estratégicos, misionales y de apoyo.

### Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Línea base:

Este proyecto utiliza el método de medición del nivel de madurez de Gartner que determinó un puntaje promedio de las áreas de Tecnologías de la Información de 1,47 sobre 5.

No existen políticas, ni lineamientos que estandaricen la gobernanza de TI

No se ha formalizado a nivel institucional el PETI: Plan Estratégico de Tecnologías de la Información

Ejercicios de Arquitectura Empresarial Desarrollados = 0



## 01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Desarticulación entre la estrategia y los procesos de Tecnologías de la Información	1.1 Baja interrelación entre las necesidades de la estrategia de la Institución y los proyectos y actividades de Tecnologías de la información
2. Deficiencia de lineamientos de gobernanza en de Tecnologías de la Información	2.1 Falta de posicionamiento de las unidades de Tecnologías de la información en los procesos institucionales
	2.2 Baja articulación entre las diferentes dependencias gestoras y las oficinas Institucionales de de Tecnologías de la Información
3. Desactualización de las definiciones de proyectos de Tecnologías de la Información, ajustadas a las necesidades y priorizadas de acuerdo a la estrategia institucional.	3.1 No existen ejercicios de Arquitectura Empresarial desarrollados
	3.2 Baja articulación entre las diferentes áreas gestoras de Tecnologías de la Información y las dependencias misionales, administrativas y de apoyo de la Institución

## 02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Las Tecnologías de la Información solo puede ofrecer un conjunto limitado de capacidades que no necesariamente ayudan a solucionar un problema estratégico	1.1 Dificultad y mayor esfuerzo para cumplir los objetivos estratégicos
	1.2 Limitación de la efectividad en el desarrollo de los procesos por falta de alineación de las soluciones en Tecnologías de la Información con los objetivos institucionales
2. Crecimiento desorganizado en Tecnologías de la Información	2.1 Falta de control en los activos Tecnológicos de la Información y falta de interoperabilidad entre los sistemas de información.
	2.2 Maximización de vulnerabilidad, riesgos y hallazgos de entes de control por el uso de los activos Tecnológicos de la Información
3. Inversiones en Tecnologías de la información y la comunicación que no están acordes con las necesidades de la Institución	3.1 Falta de priorización y racionalización en las inversiones en Tecnologías de la Información y desconocimiento en el valor del retorno de la inversión



## Identificación y análisis de participantes

### 01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Universidad Distrital Francisco Jose de Caldas</p> <p><b>Posición:</b> Oponente</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Control sobre la información o el grupo objetivo que maneja, resistencia al cambio por tener que dejar herramientas tradicionales para el uso y procesamiento de la información como por ejemplo el exce</p>	<p>Usuarios con resistencia al cambio: Se requiere generar estrategias de gestión del cambio, acompañadas de tecnología, recursos humanos y la alta dirección para apropiar las soluciones tecnológicas que se dispongan</p>
<p><b>Actor:</b> Nacional</p> <p><b>Entidad:</b> Ministerio De Tecnologías De La Información Y Las Comunicaciones - Gestión General</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Desarrollo de una gestión de Tecnologías de la Información que generen valor estratégico para la el sector, la entidad, sus clientes de información y usuarios.</p>	<p>Diseño y promoción de políticas que integran esfuerzos de diferentes instancias para fomentar y garantizar buenas practicas de gestión de tecnologías de la información</p>
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Universidad Distrital Francisco Jose de Caldas</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Tener la garantía de la confiabilidad, integridad, autenticidad, oportunidad y seguridad de la información que se maneja en la Institución</p>	<p>Alta dirección: Técnica y Financiera. Apropiando los recursos, normas y estándares de los marcos de referencia de Arquitectura Empresarial</p> <p>Dependencias Académicas y Administrativas: Técnica. Verificando, actualizando y creando los procesos propios de cada dependencia y apropiando la metodología de Arquitectura Institucional que se adopte para la institución, así como, la participación en la co-creación y ejecución de los proyectos que involucren tecnología en todas las fases que se requieran del mismo.</p>
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Universidad Distrital Francisco Jose de Caldas</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Ejecutar los objetivos institucionales de manera informada, apoyada con tecnología en donde aplique y con información real, única y en tiempo real, incrementando la efectividad y eficiencia del las ac</p>	<p>Alta Direccion: Alineacion de las desiciones estrategicas con las soluciones tecnologicas y de informacion, asi como formalizacion y participacion activa del proceso de Arquitectura Insitucional</p> <p>Dependencias Academicas y Administrativas: Participación constante de los interesados en las diferentes fases de los proyectos de tecnología y principalmente en la formulación de los mismo en el marco del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información</p>



## 02 - Análisis de los participantes

Se requiere de la participación activa de la estrategia en la decisión referente a los ejercicios de Arquitectura Institucional que se deban realizar apuntando a los objetivos de la Organización, así como la apropiación de las metodologías de AI (Arquitectura Institucional) que se definan a todo nivel y del modelo de seguridad y privacidad de la información que se defina para la misma. La participación de TODOS los interesados en las diferentes fases de un proyecto es vital para el éxito del mismo, así como la generación de estrategias que permitan el cambio y el uso apropiado de la solución tecnológica propuesta.

## Población afectada y objetivo

### 01 - Población afectada por el problema

#### Tipo de población

Personas

#### Número

31.782

#### Fuente de la información

Información elaborada por la Oficina Asesora de Planeación y Control a partir de datos de la Sistemas, Docencia y Jurídica

#### Localización

Ubicación general	Localización específica
<b>Región:</b> Bogotá D.C. <b>Departamento:</b> Bogotá <b>Municipio:</b> <b>Centro poblado:</b> <b>Resguardo:</b>	Sedes de la Universidad Distrital, Bogota.

### 02 - Población objetivo de la intervención

#### Tipo de población

Personas

#### Número

31.782

#### Fuente de la información

Información elaborada por la Oficina Asesora de Planeación y Control a partir de datos de la Sistemas, Docencia y Jurídica

#### Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
<b>Región:</b> Bogotá D.C. <b>Departamento:</b> Bogotá <b>Municipio:</b> <b>Centro poblado:</b> <b>Resguardo:</b>	Sedes de la Universidad Distrital, Bogota.	



### 03 - Características demográficas de la población objetivo

#### Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	19.099	Información elaborada por la OAPC a partir de datos de la OAS, Docencia y Jurídica
	Femenino	12.683	Información elaborada por la OAPC a partir de datos de la OAS, Docencia y Jurídica
Grupos étnicos	Población Indígena	1.437	Información elaborada por la Oficina Asesora de Planeación y Control a partir de datos de la Sistemas, Docencia y Jurídica
	Población Afrocolombiana	392	Información elaborada por la Oficina Asesora de Planeación y Control a partir de datos de la Sistemas, Docencia y Jurídica
	Población Raizal	1	Información elaborada por la Oficina Asesora de Planeación y Control a partir de datos de la Sistemas, Docencia y Jurídica
Etaria (Edad)	0 a 14 años	3	Información elaborada por la Oficina Asesora de Planeación y Control a partir de datos de la Sistemas, Docencia y Jurídica
	15 a 19 años	25.143	Información elaborada por la Oficina Asesora de Planeación y Control a partir de datos de la Sistemas, Docencia y Jurídica
	20 a 59 años	6.287	Información elaborada por la Oficina Asesora de Planeación y Control a partir de datos de la Sistemas, Docencia y Jurídica
	Mayor de 60 años	348	Información elaborada por la Oficina Asesora de Planeación y Control a partir de datos de la Sistemas, Docencia y Jurídica
Población Vulnerable	Desplazados	3.903	Información elaborada por la OAPC a partir de datos de la OAS
	Discapacitados	1.965	Información elaborada por la OAPC a partir de datos de la OAS
	Víctimas	716	Información elaborada por la OAPC a partir de datos de la OAS

## 5. Objetivos específicos

### 01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

#### Problema central

Desarticulación y falta de gobernanza entre los diferentes servicios Tecnológicos de Información, la estrategia y los servicios de la Institución

#### Objetivo general – Propósito

Articular y establecer gobernanza entre los diferentes servicios de Tecnologías de la Información, la estrategia y los servicios de la Institución

#### Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Nivel de madurez de arquitectura empresarial como soporte a los procesos estratégicos de alta calidad	<p><b>Medido a través de:</b> Puntaje</p> <p><b>Meta:</b> 3</p> <p><b>Tipo de fuente:</b> Evaluación</p>	<p>Informe de seguimiento al proyecto de inversión Meta Plan de Desarrollo Distrital 111. Acompañar a la Universidad Distrital Francisco José de Caldas para que, en el marco de su autonomía universitaria, avance en la obtención de los objetivos de su Plan Estratégico de Desarrollo</p> <p>Indicador: Mantener y elevar la acreditación institucional de alta calidad y alcanzar el reconocimiento internacional.</p>



## 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p><b>Causa directa 1</b></p> <p>Desarticulación entre la estrategia y los procesos de Tecnologías de la Información</p>	Alinear la estrategia, los procesos y las Tecnologías de la Información
<p><b>Causa indirecta 1.1</b></p> <p>Baja interrelación entre las necesidades de la estrategia de la Institución y los proyectos y actividades de Tecnologías de la información</p>	Interrelacionar las necesidades de la estrategia de la Institución y los proyectos y actividades en tecnologías de la información
<p><b>Causa directa 2</b></p> <p>Deficiencia de lineamientos de gobernanza en de Tecnologías de la Información</p>	Definir e implementar lineamientos de gobernanza en Tecnologías de la Información
<p><b>Causa indirecta 2.1</b></p> <p>Falta de posicionamiento de las unidades de Tecnologías de la información en los procesos institucionales</p>	Posicionar las unidades de Tecnologías de la Información en los procesos institucionales
<p><b>Causa indirecta 2.2</b></p> <p>Baja articulación entre las diferentes dependencias gestoras y las oficinas Institucionales de de Tecnologías de la Información</p>	Articular las diferentes dependencias gestoras de Tecnologías de la Información y las oficinas Institucionales de tecnologías de la Información
<p><b>Causa directa 3</b></p> <p>Desactualización de las definiciones de proyectos de Tecnologías de la Información, ajustadas a las necesidades y priorizadas de acuerdo a la estrategia institucional.</p>	Formular e Implementar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información - PETI
<p><b>Causa indirecta 3.1</b></p> <p>No existen ejercicios de Arquitectura Empresarial desarrollados</p>	Ejecutar ejercicios de Arquitectura Empresarial
<p><b>Causa indirecta 3.2</b></p> <p>Baja articulación entre las diferentes áreas gestoras de Tecnologías de la Información y las dependencias misionales, administrativas y de apoyo de la Institución</p>	Articular las diferentes áreas gestoras de Tecnologías de la Información con las dependencias misionales, administrativas y de apoyo de la Institución



## Alternativas de la solución

### 01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Implementar mecanismos para la articulación de la estrategia, procesos y servicios TIC en la Universidad Distrital.	Si	Completo

#### Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No



## Alternativa 1. Implementar mecanismos para la articulación de la estrategia, procesos y servicios TIC en la Universidad Distrital.

### Estudio de necesidades

#### 01 - Bien o servicio

##### Bien o servicio

Implementación de los dominios de MAE en la Universidad Distrital con un nivel de madurez de 3 de 5

##### Medido a través de

Puntaje

##### Descripción

nivel de madurez del modelo de referencia de Arquitectura Empresarial adaptado para la Universidad Distrital

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2019	1,47	2,00	-0,53
2020	1,47	4,00	-2,53
2021	1,47	4,00	-2,53
2022	1,47	4,00	-2,53
2023	1,47	4,00	-2,53
2024	1,47	4,00	-2,53



**Alternativa:** Implementar mecanismos para la articulación de la estrategia, procesos y servicios TIC en la Universidad Distrital.

## Análisis técnico de la alternativa

### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

Dentro de la implementación a nivel nacional de la políticas de gobierno digital y conforme a la búsqueda de la transformación digital de la entidades públicas en pro de la apropiación y uso de las tecnologías para sus procesos, su aprovechamiento y el beneficio en su uso, pero principalmente para masificar el acceso de las mismas para los servicios, en este caso de la Universidad Distrital "Francisco José de Caldas" tanto hacia sus usuarios como a la ciudadanía en general (ley 1341 de 2009), se elige la implementación de la adaptación de la misión Institucional al MAE - Marco de Arquitectura Empresarial del MinTIC y de la implementación del modelo de seguridad y privacidad de la información - MSPI, mediante los 7 dominios del marco.

Es importante señalar que mediante la implementación de estos mecanismos basados en estándares internacionales como ITIL, COBIT, ISO 2700, TOGAF, entre otros, se definirán las adquisiciones tecnológicas alineadas a la estrategia, teniendo como foco principal la misión institucional y buscando optimización en las inversiones en tecnología, así como el buen uso de la misma, generando retorno de manera positiva.

**Alternativa:** Implementar mecanismos para la articulación de la estrategia, procesos y servicios TIC en la Universidad Distrital.

## Localización de la alternativa

### 01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
<b>Región:</b> Bogotá D.C. <b>Departamento:</b> Bogotá <b>Municipio:</b> <b>Centro poblado:</b> <b>Resguardo:</b> <b>Latitud:</b> <b>Longitud:</b>	Sedes de la Universidad Distrital, Bogota.

### 02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,  
 Cercanía a la población objetivo,  
 Estructura impositiva y legal

**Alternativa:** Implementar mecanismos para la articulación de la estrategia, procesos y servicios TIC en la Universidad Distrital.

## Cadena de valor de la alternativa

**Costo total de la alternativa:** \$ 5.720.830.000,00

### 1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 559.276.693

Alinear la estrategia, los procesos y las Tecnologías de la Información

Producto	Actividad
<b>1.1</b> Documento para la planeación estratégica en TI  <b>Medido a través de:</b> Número de documentos  <b>Cantidad:</b> 1,0000  <b>Costo:</b> \$ 559.276.693	<b>1.1.1</b> Orientar la planeación y ejecución de los ejercicios a desarrollar en el marco de la metodología de Arquitectura empresarial, actualizando el modelo de capacidades y evaluando el nivel de madurez de las áreas de Tecnologías de la Información  <b>Costo:</b> \$ 559.276.693  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si

### 2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 508.276.693

Definir e implementar lineamientos de gobernanza en Tecnologías de la Información

Producto	Actividad
<b>2.1</b> Documentos de lineamientos técnicos  <b>Medido a través de:</b> Número de documentos  <b>Cantidad:</b> 1,0000  <b>Costo:</b> \$ 508.276.693	<b>2.1.1</b> Definir, implementar y evaluar la Arquitectura de información, de referencia, de solución y de software de los Sistemas de Información y la Arquitectura de infraestructura, así como el Modelo de Privacidad y Seguridad de la información.  <b>Costo:</b> \$ 508.276.693  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si

### 3 - Objetivo específico 3 Costo: \$ 4.653.276.614

Formular e Implementar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información - PETI

Producto	Actividad
<b>3.1</b> Documentos de planeación  <b>Medido a través de:</b> Número de documentos  <b>Cantidad:</b> 1,0000  <b>Costo:</b> \$ 132.138.346	<b>3.1.1</b> Actualizar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información a partir de la definición, gestión y formalización del catalogo de elementos de infraestructura, información y Sistemas de Información  <b>Costo:</b> \$ 132.138.346  <b>Etapas:</b> Inversión  <b>Ruta crítica:</b> Si



Producto	Actividad
<p><b>3.2</b> Servicio de información implementado</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de sistemas de información</p> <p><b>Cantidad:</b> 4,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 4.521.138.268</p>	<p><b>3.2.1</b> Ejecutar los proyectos de desarrollo o adquisición de sistemas de información e infraestructura en la nube definidos para la vigencia en el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información</p> <p><b>Costo:</b> \$ 4.521.138.268</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta crítica:</b> Si</p>



**Alternativa:** Implementar mecanismos para la articulación de la estrategia, procesos y servicios TIC en la Universidad Distrital.

### Actividad 1.1.1 Orientar la planeación y ejecución de los ejercicios a desarrollar en el marco de la metodología de Arquitectura empresarial, actualizando el modelo de capacidades y evaluando el nivel de madurez de las áreas de Tecnologías de la Información

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$101.276.693,00
1	\$95.000.000,00
2	\$125.000.000,00
3	\$125.000.000,00
4	\$113.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$559.276.693,00</b>

Periodo	Total
0	\$101.276.693,00
1	\$95.000.000,00
2	\$125.000.000,00
3	\$125.000.000,00
4	\$113.000.000,00
<b>Total</b>	



**Actividad 2.1.1 Definir, implementar y evaluar la Arquitectura de información, de referencia, de solución y de software de los Sistemas de Información y la Arquitectura de infraestructura, así como el Modelo de Privacidad y Seguridad de la información.**

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$101.276.693,00
1	\$95.000.000,00
2	\$140.000.000,00
3	\$140.000.000,00
4	\$32.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$508.276.693,00</b>

Periodo	Total
0	\$101.276.693,00
1	\$95.000.000,00
2	\$140.000.000,00
3	\$140.000.000,00
4	\$32.000.000,00
<b>Total</b>	



### Actividad 3.1.1 Actualizar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información a partir de la definición, gestión y formalización del catalogo de elementos de infraestructura, información y Sistemas de Información

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$50.638.346,00
1	\$46.500.000,00
2	\$12.500.000,00
3	\$12.500.000,00
4	\$10.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$132.138.346,00</b>

Periodo	Total
0	\$50.638.346,00
1	\$46.500.000,00
2	\$12.500.000,00
3	\$12.500.000,00
4	\$10.000.000,00
<b>Total</b>	



### Actividad 3.2.1 Ejecutar los proyectos de desarrollo o adquisición de sistemas de información e infraestructura en la nube definidos para la vigencia en el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información

Periodo	Mano de obra calificada	Servicios de venta y de distribución
0	\$700.638.268,00	\$100.000.000,00
1	\$832.500.000,00	\$150.000.000,00
2	\$721.500.000,00	\$150.000.000,00
3	\$721.500.000,00	\$150.000.000,00
4	\$825.000.000,00	\$170.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$3.801.138.268,00</b>	<b>\$720.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$800.638.268,00
1	\$982.500.000,00
2	\$871.500.000,00
3	\$871.500.000,00
4	\$995.000.000,00
<b>Total</b>	

**Alternativa:** Implementar mecanismos para la articulación de la estrategia, procesos y servicios TIC en la Universidad Distrital.

## Análisis de riesgos alternativa

### 01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	De costos	Recibir una asignación de recursos insuficiente para el desarrollo completo del proyecto, dando lugar a incertidumbre sobre la disponibilidad oportuna de los recursos faltantes	<b>Probabilidad:</b> 5. Casi seguro <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Modificación, ajuste o adaptación del proyecto mediante alcances limitados. Algunos productos o servicios pueden no alcanzar la fase de producción a capacidad total, causando que la estructura desplegada no se aproveche en toda su capacidad.	Delimitar el alcance del proyecto ajustándolo a los recursos que se aseguran disponibles, Transferir al futuro o nueva fase los alcances que sea posible y no afecten el alcance ajustado. Asumir hasta un nivel aceptable las pérdidas de oportunidad y aprovechamiento del potencial completo de estructura que necesariamente hay que realizar para evitar cancelar el proyecto.
	De calendario	Demoras en los procesos de contratación.	<b>Probabilidad:</b> 5. Casi seguro <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Atraso en la ejecución del cronograma del proyecto Aplazamiento de los entregables y afectación de las expectativas del proyecto Afectación en la imagen, los indicadores del proyecto y su plan de comunicaciones	Concertar con el área de contratación para que se tengan en cuenta los criterios de contratación oportuna requeridos Reajustar el cronograma y aplazar hitos a la siguiente vigencia para prevenir reproceso Efectuar el despliegue de las



				Pérdida de la continuidad en la ejecución si lograda la contatación, el tiempo disponible que generalmente se limita a la misma vigencia no permita alcanzar hitos clave, ocasionando además la necesidad de hacer reproceso al retomar la ejecución en la siguiente vigencia.	comunicaciones para mantener concertado el ritmo de ejecución y la sincronización de las actividades de ejecución a las condiciones que se presenten.
2-Componente (Productos)	Operacionales	Demoras en las entregas del producto	<b>Probabilidad:</b> 4. Probable <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Costos adicionales por la extensión del cronograma Afectación de otros proyectos que pueden depender de los productos o servicios del proyecto en demora Caída en los indicadores del proyecto y los proyectos macro relacionados, afectando futuros proyectos	Implementar estrategias de uso y apropiación, generar expectativas de contratación a largo plazo
	Operacionales	No aceptación del producto	<b>Probabilidad:</b> 4. Probable <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Percepción de falta de calidad del producto o de incumplimiento en la entrega de las características o especificaciones Pérdidas económicas por los gastos incurridos en el proyecto que no produce retorno de la inversión o el impacto benéfico proyectado y esperado. Cancelación o aplazamiento de otros proyectos similares	Desplegar apropiadamente el plan de comunicaciones hasta los interesados de forma que estén siempre al tanto y desarrollen los compromisos que les compete en el proyecto. Incluir en las actividades del proyecto las necesarias relacionadas con la gestión del cambio para obtener una percepción positiva y que produce aportes y soluciones a los interesados o destinatarios finales Realizar actividades de uso y apropiación de los recursos y servicios que el proyecto entrega
3-Actividad	Operacionales	Deficiencias en la comunicación entre las partes interesadas	<b>Probabilidad:</b> 4. Probable <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Cruce de actividades impidiendo su normal desarrollo Pérdidas de recursos por aplazamiento de actividades no informadas o entendidas o aplicadas las comunicaciones Pérdida de la continuidad de la ejecución Malestar o desmotivación en los equipos de trabajo	Revisar y ajustar el plan de comunicaciones a las condiciones en que se desenvuelve el proyecto Monitorear frecuentemente la ejecución del plan de comunicaciones Identificar las brechas en la comunicación e impulsar su corrección

**Alternativa:** Implementar mecanismos para la articulación de la estrategia, procesos y servicios TIC en la Universidad Distrital.

### Ingresos y beneficios alternativa

#### 01 - Ingresos y beneficios

Mejoras en la relación entre el costo y el beneficio de las inversiones en Tecnologías de la Información  
Situación antes y después de la funcionalidad en producción: papelería + horas trabajo

**Tipo:** Ingresos

**Medido a través de:** Pesos

**Bien producido:** Otros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	1,00	\$2.566.649.534,00	\$2.566.649.534,00
1	1,00	\$2.819.806.436,00	\$2.819.806.436,00
2	1,00	\$3.098.285.392,00	\$3.098.285.392,00
3	1,00	\$3.404.609.069,00	\$3.404.609.069,00
4	1,00	\$3.741.565.427,00	\$3.741.565.427,00

Incremento en la apropiación de los proyectos de tecnología dispuestos en alineación estratégica con la institución para el ejercicio de sus actividades.

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Pesos

**Bien producido:** Otros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	0,20	\$7.063.000.000,00	\$1.412.600.000,00
1	0,20	\$7.063.000.000,00	\$1.412.600.000,00
2	0,20	\$7.063.000.000,00	\$1.412.600.000,00
3	0,20	\$7.063.000.000,00	\$1.412.600.000,00
4	0,20	\$7.063.000.000,00	\$1.412.600.000,00

#### 02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total ingresos	Total
0	\$1.412.600.000,00	\$2.566.649.534,00	\$3.979.249.534,00
1	\$1.412.600.000,00	\$2.819.806.436,00	\$4.232.406.436,00
2	\$1.412.600.000,00	\$3.098.285.392,00	\$4.510.885.392,00



### IMPLEMENTACIÓN Y ESTABLECIMIENTO DE LA GOBERNANZA ENTRE LOS DIFERENTES SERVICIOS DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN DE LA UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS BOGOTÁ

Impreso el 16/07/2020 1:45:44 p.m.

3	\$1.412.600.000,00	\$3.404.609.069,00	\$4.817.209.069,00
4	\$1.412.600.000,00	\$3.741.565.427,00	\$5.154.165.427,00



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$3.183.399.627,2	\$0,0	\$0,0	\$1.033.830.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$2.149.569.627,2
1	\$3.385.925.148,8	\$0,0	\$0,0	\$1.189.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$2.196.925.148,8
2	\$3.608.708.313,6	\$0,0	\$0,0	\$1.119.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$2.489.708.313,6
3	\$3.853.767.255,2	\$0,0	\$0,0	\$1.119.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$2.734.767.255,2
4	\$4.123.332.341,6	\$0,0	\$0,0	\$1.116.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$3.007.332.341,6

## Indicadores y decisión

### 01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
<b>Alternativa:</b> Implementar mecanismos para la articulación de la estrategia, procesos y servicios TIC en la Universidad Distrital.					
\$9.953.657.548,59	No aplica	\$3,22	\$141.376,17	\$4.493.217.364,64	\$2.761.241.472,39

### Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Documento para la planeación estratégica en TI	\$446.533.430,10
Documentos de lineamientos técnicos	\$417.691.077,63
Documentos de planeación	\$117.373.560,49
Servicio de información implementado	\$877.904.824,10

### 03 - Decisión

#### Alternativa

Implementar mecanismos para la articulación de la estrategia, procesos y servicios TIC en la Universidad Distrital.



## Indicadores de producto

### 01 - Objetivo 1

1. Alinear la estrategia, los procesos y las Tecnologías de la Información

#### Producto

1.1. Documento para la planeación estratégica en TI

#### Indicador

1.1.1 Documentos para la planeación estratégica en TI formulados

**Medido a través de:** Número de documentos

**Meta total:** 1,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** Si

**Es Principal:** Si

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	0,2000	1	0,2000
2	0,2000	3	0,2000
4	0,2000	<b>Total:</b>	1,0000

## 02 - Objetivo 2

2. Definir e implementar lineamientos de gobernanza en Tecnologías de la Información

### Producto

2.1. Documentos de lineamientos técnicos

### Indicador

2.1.1 Documentos de lineamientos técnicos en educación superior o terciaria expedidos

**Medido a través de:** Número de documentos

**Meta total:** 1,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** Si

**Es Principal:** Si

### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	0,2000	1	0,2000
2	0,2000	3	0,2000
4	0,2000	<b>Total:</b>	1,0000

## 03 - Objetivo 3

3. Formular e Implementar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información - PETI

**Producto**

**3.1. Documentos de planeación**

**Indicador**

**3.1.1 Documentos de lineamientos de política en educación universitaria**

**Medido a través de:** Número de documentos

**Meta total:** 1,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

**Programación de indicadores**

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000
4	1,0000		

**Producto**

**3.2. Servicio de información implementado**

**Indicador**

**3.2.1 Sistemas de información implementados**

**Medido a través de:** Número de sistemas de información

**Meta total:** 4,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** Si

**Es Principal:** Si

**Programación de indicadores**

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	0,8000	1	0,8000
2	0,8000	3	0,8000
4	0,8000	<b>Total:</b>	4,0000



## Indicadores de gestión

### 01 - Indicador por proyecto

#### Indicador

Informes de seguimiento realizados

**Medido a través de:** Número

**Código:** 1000G664

**Fórmula:** Sumatoria de informes realizados

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Oficina Asesora de Sistemas

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	2	1	4
2	4	3	4
4	2	<b>Total:</b>	<b>16</b>

#### Indicador

Número de personas capacitadas

**Medido a través de:** Número

**Código:** 1000G732

**Fórmula:** Sumatoria de personas capacitadas

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Informe ejecución:

Actividad: Se realizarán capacitaciones a la comunidad universitaria de acuerdo a la pertinencia del tema para implementar el dominio de uso y apropiación

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	50	1	150
2	100	3	100
4	100	<b>Total:</b>	<b>500</b>



**Indicador**

Protocolos de seguridad implementados

**Medido a través de:** Unidad

**Código:** 1000G704

**Fórmula:** Sumatoria de protocolos de seguridad implementados por periodo de tiempo

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Informe ejecución:

Actividad: Implementar políticas en la oficina de acuerdo a lo implementado en la institución

**Programación de indicadores**

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	5	1	5
2	5	3	5
4	5	<b>Total:</b>	<b>25</b>

**Indicador**

Soluciones Informaticas Implementadas

**Medido a través de:** Porcentaje

**Código:** 1000G502

**Fórmula:**  $Si = Ut * 100 / Up$

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Oficina Asesora de Sistemas

**Programación de indicadores**

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	4	1	4
2	4	3	4
4	4	<b>Total:</b>	<b>20</b>



## Esquema financiero

### 01 - Clasificación presupuestal

#### Programa presupuestal

2202 - Calidad y fomento de la educación superior

#### Subprograma presupuestal

0700 INTERSUBSECTORIAL EDUCACION



## 02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	BOGOTÁ, D.C.	Municipios	Propios	0	\$1.053.830.000,00
				1	\$1.219.000.000,00
				2	\$1.149.000.000,00
				3	\$1.149.000.000,00
				4	\$1.150.000.000,00
	Total	\$5.720.830.000,00			
	Total Inversión				\$5.720.830.000,00
<b>Total</b>					<b>\$5.720.830.000,00</b>



## Resumen del proyecto

### Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
<b>Objetivo General</b>	Articular y establecer gobernanza entre los diferentes servicios de Tecnologías de la Información, la estrategia y los servicios de la Institución	<b>Nivel de madurez de arquitectura empresarial como soporte a los procesos estratégicos de alta calidad</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Evaluación <b>Fuente:</b> Informe de seguimiento al proyecto de inversión Meta Plan de Desarrollo Distrital 111. Acompañar a la Universidad Distrital Francisco José de Caldas para que, en el marco de su autonomía universitaria, avance en la obtención de los objetivos de su Plan Estratégico de Desarrollo Indicador: Mantener y elevar la acreditación institucional de alta calidad y alcanzar el reconocimiento internacional.	<b>El presupuesto es asignado de manera oportuna y en coherencia con la inversión planeada, Los procesos de contratación se realizan de manera ágil, asegurando el inicio programado para el desarrollo de las actividades</b>
<b>Componentes (Productos)</b>	1.1 Documento para la planeación estratégica en TI	<b>Documentos para la planeación estratégica en TI formulados</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Documento oficial <b>Fuente:</b> Oficina Asesora de Sistemas	
	2.1 Documentos de lineamientos técnicos	<b>Documentos de lineamientos técnicos en educación superior o terciaria expedidos</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Documento oficial <b>Fuente:</b> Oficina Asesora de Sistemas	<b>Los productos son entregados de manera oportuna</b>
	3.1 Documentos de planeación	<b>Documentos de lineamientos de política en educación universitaria</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Documento oficial <b>Fuente:</b> Oficina Asesora de Sistemas	
	3.2 Servicio de información implementado	<b>Sistemas de información implementados</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Oficina Asesora de Sistemas	<b>Los productos son aceptados por el usuario final</b>



Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	1.1.1 - Orientar la planeación y ejecución de los ejercicios a desarrollar en el marco de la metodología de Arquitectura empresarial, actualizando el modelo de capacidades y evaluando el nivel de madurez de las áreas de Tecnologías de la Información(*)	<b>Nombre: Informes de seguimiento realizados</b>  <b>Unidad de Medida: Número</b>  <b>Meta: 16.0000</b>	<b>Tipo de fuente:</b>  <b>Fuente:</b>	Las partes interesadas se encuentran en constante comunicación
		<b>Nombre: Soluciones Informaticas Implementadas</b>  <b>Unidad de Medida: Porcentaje</b>  <b>Meta: 20.0000</b>		
		<b>Nombre: Número de personas capacitadas</b>  <b>Unidad de Medida: Número</b>  <b>Meta: 500.0000</b>		
		<b>Nombre: Protocolos de seguridad implementados</b>  <b>Unidad de Medida: Unidad</b>  <b>Meta: 25.0000</b>		
	2.1.1 - Definir, implementar y evaluar la Arquitectura de información, de referencia, de solución y de software de los Sistemas de Información y la Arquitectura de infraestructura, así como el Modelo de Privacidad y Seguridad de la información.(*)		<b>Tipo de fuente:</b>  <b>Fuente:</b>	
	3.1.1 - Actualizar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información a partir de la definición, gestión y formalización del catalogo de elementos de infraestructura, información y Sistemas de Información(*)		<b>Tipo de fuente:</b>  <b>Fuente:</b>	
	3.2.1 - Ejecutar los proyectos de desarrollo o adquisición de sistemas de información e infraestructura en la nube definidos para la vigencia en el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información(*)		<b>Tipo de fuente:</b>  <b>Fuente:</b>	

(\*) Actividades con ruta crítica



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### 1. IDENTIFICACION

Entidad	230 Universidad Distrital Francisco José de Caldas
Proyecto	7900 Implementación y establecimiento de la gobernanza entre los diferentes servicios de Tecnología de la información
Versión	6 del 15-JULIO-2020
Código BPIN	

Banco BDPP-ACEP (ADMINISTRACION CENTRAL Y ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS)

Estado INSCRITO el 24-Junio-2020, REGISTRADO el 26-Junio-2020

Tipo de proyecto Desarrollo y fortalecimiento institucional

Etapas del proyecto Preinversión - Prefactibilidad

### 2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo	6 Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI
Propósito	01 Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política
Programa	17 Jóvenes con capacidades: Proyecto de vida para la ciudadanía, la innovación y el trabajo del siglo XXI

### 3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

El Proyecto hace parte del Plan Estratégico de Desarrollo 2018-2030, este se desarrolló mediante la participación de la comunidad universitaria y todo su contenido es consenso de las partes académico administrativas de la Institución en el marco del contexto Distrital y Nacional

Adicionalmente, a nivel interno el proyecto requiere de la participación activa de la estrategia en la decisión referente a los ejercicios de Arquitectura Institucional que se deban realizar apuntando a los objetivos de la Organización, así como la apropiación de las metodologías de AI (Arquitectura Institucional) que se definan a todo nivel y del modelo de seguridad y privacidad de la información que se defina para la misma. La participación de TODOS los interesados en las diferentes fases de un proyecto es vital para el éxito del mismo, así como las generación de estrategias que permitan el cambio y el uso apropiado de la solución tecnológica propuesta.

### 4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

Problema Central

Desarticulación y falta de gobernanza entre los diferentes servicios Tecnológicos de Información, la estrategia y los servicios de la Institución

Descripción de la situación existente con respecto al problema

En la actualidad la Universidad Distrital tiene como objetivo lograr la transformación digital en los componentes organizacionales y como

corresponde en los de tecnología. En 2018 se estableció un proyecto denominado Gobierno TI, el cual realizó un diagnóstico de las áreas

que gestionan tecnología (AS-IS) determinando un nivel de desarrollo tecnológico aceptable, pero con posibilidades de potenciarse a nivel

institucional, inicialmente con la articulación de los procesos de Tecnologías de la información

Dentro de los hallazgos se determinó, entre otras cosas, una escasa definición de lineamientos y políticas de Tecnologías de la Información, un Plan Maestro vigente no alineado con el Plan Estratégico de Desarrollo ni con el nuevo marco de referencia del MinTIC,

descentralización y desarticulación del gobierno y la gestión de Tecnologías de la Información, así como una baja participación de estas en

las decisiones estratégicas y por último la falta de implementación de un sistema de seguridad y privacidad de la información.

Este diagnóstico resulta ser la línea base, para determinar la necesidad (no solo normativa) de empezar Arquitectura Empresarial en la

Institución para iniciar la transformación digital en la misma, entendiendo que las Tecnologías de la Información solo evolucionan en la medida en que la institución lo haga y que la transformación digital solo se da, si los 4 componentes que la conforman se alinean: personas, tecnología, procesos y cambio en la organización. Un Proyecto de Arquitectura

Empresarial inicial determinó que la Universidad debe: definir y ejecutar los ejercicios de Arquitectura Institucional, así como fortalecer la relación entre procesos, sistemas de información y las soluciones de tecnología que se requieran, lo

anterior con el objetivo de priorizar las inversiones de acuerdo a las necesidades institucionales y maximizar la efectividad



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	230 Universidad Distrital Francisco José de Caldas
Proyecto	7900 Implementación y establecimiento de la gobernanza entre los diferentes servicios de Tecnología de la información
Versión	6 del 15-JULIO-2020
Código BPIN	

en el desarrollo de los procesos estratégicos, misionales y de apoyo.

Magnitud actual del problema - indicadores de referencia

Este proyecto utiliza el método de medición del nivel de madurez de Gartner que determinó un puntaje promedio de las áreas de Tecnologías de la Información de 1,47 sobre 5.

No existen políticas, ni lineamientos que estandaricen la gobernanza de TI

No se ha formalizado a nivel institucional el PETI: Plan Estratégico de Tecnologías de la Información

Ejercicios de Arquitectura Empresarial Desarrollados = 0

### 5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Implementar mecanismos para la articulación de la estrategia, procesos y servicios TIC en la Universidad Distrital.

El proyecto se encuentra enmarcado en la Meta Plan de Desarrollo Distrital 111. Acompañar a la Universidad Distrital Francisco José de Caldas para que, en el marco de su autonomía Universitaria, avance en la obtención de los objetivos de su Plan Estratégico de Desarrollo; Indicador PDD. Mantener y elevar la acreditación institucional de alta calidad y alcanzar el reconocimiento internacional; Indicador de objetivo: Nivel de madurez de arquitectura empresarial como soporte a los procesos estratégicos de alta calidad

### 6. OBJETIVOS

Objetivo general

- 1 Articular y establecer gobernanza entre los diferentes servicios de Tecnologías de la Información, la estrategia y los servicios de la institución

Objetivo(s) específico(s)

- 1 Alinear la estrategia, los procesos y las Tecnologías de la Información
- 2 Definir e implementar lineamientos de gobernanza en Tecnologías de la Información
- 3 Formular e Implementar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información - PETI

### 7. METAS

(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
<b>Meta(s) del Plan de Desarrollo vigente (ver ítem 2. Clasificación)</b>				
1	Actualizar	1.00	Repositorio	de arquitectura institucional definido para la Universidad Distrital con los componentes estratégicos (100%), organizacionales (100%), procesos(100%), ejercicios de Arquitectura implementados (100%)
2	Elaborar y formalizar	1.00	Documento	que describa los lineamientos y políticas de las Tecnologías de la Información
3	Aprobar y formalizar	1.00	Plan	estratégico de las Tecnologías de la Información PETI
4	Automatizar	70.00	% de los requerimientos	definidos en el PETI para 4 sistemas de información: NIX - Sistema de Gestión Financiero, GAIA - Sistema de Gestión Administrativo, URANO - Sistema de Gestión Académico, ATHENEA - Sistema de Inteligencia Institucion

### 8. COMPONENTES

MILLONES DE PESOS DE 2020

Descripción	Presupuesto					Total
	2020	2021	2022	2023	2024	
Mano de obra calificada	954	1,069	999	999	980	5,001
Infraestructura en la nube	100	150	150	150	170	720



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	230 Universidad Distrital Francisco José de Caldas
Proyecto	7900 Implementación y establecimiento de la gobernanza entre los diferentes servicios de Tecnología de la información
Versión	6 del 15-JULIO-2020
Código BPIN	

### 9. FLUJO FINANCIERO

Ejecutado Planes anteriores	CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2020				HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años) 5	
	2020	2021	2022	2023	2024	Total Proyecto
\$0	\$1,054	\$1,219	\$1,149	\$1,149	\$1,150	\$5,721

### 10. POBLACION OBJETIVO

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
2020	c. 13 - 17 (Adolescencia)	1	2	3	
	d. 18 - 26 (Juventud)	14,943	10,087	25,030	
	e. 27 - 59 (Adultez)	2,111	1,337	3,448	
	f. 60 + Adelante (Envejecimiento y vejez)	18	3	21	

### 11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

Código Descripción localización	02 Chapinero
---------------------------------	--------------

### 12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
1 Plan Estratégico de Desarrollo 2018-2030	Universidad Distrital Francisco José de Caldas	20-04-2018

### 13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

### 14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS

POT - Decreto 190/2004	Sin asociar
------------------------	-------------

### 15. OBSERVACIONES

Ninguna
---------

### 16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre	Beatriz Elisa Jaramillo Moreno
Area	Oficina Asesora de Sistemas
Cargo	Jefe
Correo	computo@udistrital.edu.co
Teléfono(s)	3239300

### 17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

#### ASPECTOS A REVISAR:

¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"?	SI
¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar?	SI
¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos?	SI
¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital?	SI
¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto?	SI



# ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

## Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

### IDENTIFICACION

Entidad	230 Universidad Distrital Francisco José de Caldas
Proyecto	7900 Implementación y establecimiento de la gobernanza entre los diferentes servicios de Tecnología de la información
Versión	6 del 15-JULIO-2020
Código BPIN	

#### CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable? SI

Sustentación:

Pertinencia misional y estrategica

#### RESPONSABLE CONCEPTO:

Nombre Carlos Ramón Bernal  
Area Oficina Asesora de Planeación y Control  
Cargo Jefe de la Oficina de Planeación y Control  
Correo planeac@udistrital.edu.co  
Teléfono 3239200 EXT 1815  
Fecha del concepto 26-JUN-2020

#### OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:

Ninguna