



Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento y Modernización de la Gestión Institucional de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas en Bogotá

Código BPIN

2020110010366

Sector

Educación

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 05/06/2020 10:40:11

Identificador: 273335

Formulador: Andrea Prado Robles



Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

3003 - III. Pacto por la equidad: política social moderna centrada en la familia, eficiente, de calidad y conectada a mercados

Linea

300303 - 3. Educación de calidad para un futuro con oportunidades para todos

Programa

2299 - Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Educación

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para el Siglo XX

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Programa 17. Jóvenes con capacidades: Proyecto de vida para la ciudadanía, la innovación y el trabajo del siglo XXI

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para el Siglo XXI

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política.

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Programa 17. Jóvenes con capacidades: Proyecto de vida para la ciudadanía, la innovación y el trabajo del siglo XXI.

Identificación y descripción del problema

Problema central

Bajo desarrollo de acciones que orienten la gestión institucional hacia la mejora continua de la prestación del servicio

Descripción de la situación existente con respecto al problema

En sus más de setenta (70) años de existencia, la Universidad Distrital Francisco José de Caldas ha desarrollado sus funciones misionales de docencia, investigación - creación y extensión y proyección social, impactando positivamente su entorno mediante la generación de procesos, no solo formativos, sino también de desarrollo investigativo, empresarial y social.

Como es de común y general conocimiento, la dinámica social, económica y educativa, las nuevas tendencias informáticas y los nuevos retos que se han generado en materia organizacional y administrativa, requieren que la Universidad Distrital Francisco José de Caldas proceda a realizar la verificación, evaluación y mejoramiento de los procesos y procedimientos implementados, en la perspectiva de seguir avanzando en la consolidación y fortalecimiento del sistema de gestión institucional y la mejora continua interna y externa de la entidad.

Por lo anterior, La Universidad Distrital inicia proceso de auditoría externa e integral que cubra, entre otros, los aspectos de gobernanza, académicos, administrativos y financieros de la Universidad, de tal manera que le permita identificar aquellos aspectos de la gestión institucional que deban ser objeto de mejoramiento y consolidación en el corto y mediano plazo, sobre estos igualmente presenta requerimientos urgentes de cumplimiento normativo en algunos aspectos.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

La Universidad no cuenta con una auditoría externa de los procesos y procedimientos institucionales

La Universidad no ha desarrollado acciones frente a algunos hallazgos de entes de control

Falta de Modernización de la Información financiera

Inexistencia de un Seguimiento Continuo y Permanente a los Egresados en la universidad Distrital Francisco José de Caldas.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Desarticulación y baja consolidación de la operación por procesos al interior de la Universidad	1.2 Ausencia de procesos de diagnóstico y evaluación que permitan identificar acciones de mejora de los procesos
2. Falencias asociadas a la implementación de las NICSP en las diferentes dependencias de la Universidad	1.1 .Desinterés, falta de disposición y participación por parte de los Líderes, Gestores y Equipos de Trabajo de éstos, en el desarrollo de actividades orientadas a la implementación de las Dimensiones, Políticas y Procesos.
3. Deficientes herramientas de administración, gestión y análisis de información de los egresados de la UD	2.1 Dificultad en los procesos de depuración y organización de la información contable para presentar estados financieros confiables y de relevancia de acuerdo al Marco Normativo Contable
	3.1 Baja articulación entre las dependencias académico – administrativas de la universidad

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Dificultades para planeación estratégica para la toma de decisiones	1.1 Disminución en la eficiencia operacional
2. Incumplimiento de las normas prescritas por las autoridades competentes y los principios de contabilidad	2.1 Hallazgos administrativos por la no obtención de Estados Contables razonables y confiables
3. Dificultad en la identificación y caracterización del Egresado	3.1 Baja contribución del egresado al componente académico en los procesos de acreditación institucional.



Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Nacional</p> <p>Entidad: Departamento Administrativo De La Función Publica - Gestión General</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Directrices sobre MIPG</p>	Optimizar la ejecución de procesos, procedimientos, trámites y servicios en cumplimiento del MIPG
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Universidad Distrital Francisco Jose de Caldas</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Acceder y gestionar información de calidad que contribuya a la gestión del conocimiento institucional.</p>	Facilitar la labor al interior de la institución, contribuyendo a la labor misional y operativa.
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: OFICINA DEL PROGRAMA DE EGRESADOS</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Caracterizar a nuestros egresados a fin de tener un registro actualizado que permita estrechar el lazo (Universidad. Egresado) cumpliendo con el objeto misional de la universidad hacia sus egresados.</p>	La oficina del programa de egresados estará presente en todo el ciclo de vida del proyecto, será un actor directo, desde el diagnóstico del proyecto hasta su culminación, siendo también un enlace de suma importancia entre las dependencias que participan.
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Universidad Distrital Francisco José de Caldas</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Aplicación del Nuevo Marco Normativo Contable</p>	Gestión de los recursos financieros y humano para la implementación del Nuevo Marco Normativo Contable en la Universidad Distrital.
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Empresa contratista</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Actualizar el Nuevo Marco Normativo Contable</p>	Estructuración de Políticas Contables para la Universidad Distrital y capacitación al personal de las áreas comprometidas en la aplicación del Nuevo Marco Normativo Contable
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Contaduría General de la Nación</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Garantizar el cumplimiento de la normatividad para la aplicación del Nuevo Marco Normativo Contable</p>	Expedición de resoluciones, circulares y manuales para la correcta aplicación del Nuevo Marco Normativo Contable en la Universidad Distrital



02 - Análisis de los participantes

El Proyecto hace parte del Plan Estratégico de Desarrollo 2018-2030, este se desarrolló mediante la participación de la comunidad universitaria y todo su contenido es consenso de las partes académico administrativas de la Institución en el marco del contexto Distrital y Nacional.

La Ciudadanía en General, instituciones públicas y los servidores de la Universidad deben interactuar a través de todos los procesos estratégicos, de apoyo, misionales y de evaluación, asociados a las diferentes peticiones y solución a las mismas, permitiendo la gestión efectiva de los recursos publicos.



Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

2.500

Fuente de la información

Información elaborada por la Oficina Asesora de Planeación y Control a partir de datos de la Oficina de Sistemas, Docencia y Jurídica

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Bogotá D.C. Departamento: Bogotá Municipio: Centro poblado: Resguardo:	Sedes Administrativas de la UD

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

1.299

Fuente de la información

Información elaborada por la Oficina Asesora de Planeación y Control a partir de datos de la Oficina de Sistemas, Docencia y Jurídica

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Bogotá D.C. Departamento: Bogotá Municipio: Centro poblado: Resguardo:	Sedes Administrativas de la UD	



03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Etaría (Edad)	20 a 59 años	1.058	Información elaborada por la Oficina Asesora de Planeación y Control a partir de datos de la Oficina de Sistemas, Docencia y Jurídica
	15 a 19 años	112	Información elaborada por la Oficina Asesora de Planeación y Control a partir de datos de la Oficina de Sistemas, Docencia y Jurídica
	Mayor de 60 años	128	Información elaborada por la Oficina Asesora de Planeación y Control a partir de datos de la Oficina de Sistemas, Docencia y Jurídica
Género	Masculino	623	Información elaborada por la Oficina Asesora de Planeación y Control a partir de datos de la Oficina de Sistemas, Docencia y Jurídica
	Femenino	676	Información elaborada por la Oficina Asesora de Planeación y Control a partir de datos de la Oficina de Sistemas, Docencia y Jurídica

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Bajo desarrollo de acciones que orienten la gestión institucional hacia la mejora continua de la prestación del servicio

Objetivo general – Propósito

Fortalecer y desarrollar acciones de mejora que reorienten la gestión institucional de la Universidad Distrital Francisco Jose de Caldas

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Fortalecimiento a las acciones que mejoren la gestión institucional así como las condiciones de calidad y acreditación	<p>Medido a través de: Porcentaje</p> <p>Meta: 80</p> <p>Tipo de fuente: Documento oficial</p>	<p>Informe de seguimiento al proyecto de inversión Meta Plan de Desarrollo Distrital 111. Acompañar a la Universidad Distrital Francisco José de Caldas para que, en el marco de su autonomía universitaria, avance en la obtención de los objetivos de su Plan Estratégico de Desarrollo.</p> <p>Indicador : Mantener y elevar la acreditación institucional de alta calidad y alcanzar el reconocimiento internacional.</p>



02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p>Causa directa 1</p> <p>Desarticulación y baja consolidación de la operación por procesos al interior de la Universidad</p>	Asegurar la verificación, evaluación y mejoramiento de los procesos y procedimientos misionales y de apoyo.
<p>Causa indirecta 1.1</p> <p>.Desinterés, falta de disposición y participación por parte de los Líderes, Gestores y Equipos de Trabajo de éstos, en el desarrollo de actividades orientadas a la implementación de las Dimensiones, Políticas y Procesos.</p>	Garantizar que los niveles de la organización se comuniquen permanentemente y trabajen sobre procesos actualizados
<p>Causa indirecta 1.2</p> <p>Ausencia de procesos de diagnostico y evaluacion que permitan identificar acciones de mejora de los procesos</p>	Articular los procesos entre las diferentes dependencias
<p>Causa directa 2</p> <p>Falencias asociadas a la implementación de las NICSP en las diferentes dependencias de la Universidad</p>	Garantizar la implementación del NICSP
<p>Causa indirecta 2.1</p> <p>Dificultad en los procesos de depuración y organización de la información contable para presentar estados financieros confiables y de relevancia de acuerdo al Marco Normativo Contable</p>	Desarrollar procesos de depuración y organización de la información contable
<p>Causa directa 3</p> <p>Deficientes herramientas de administración, gestión y análisis de información de los egresados de la UD</p>	Mejoramiento, actualización y administración del Sistema de Información y Seguimiento al egresado.
<p>Causa indirecta 3.1</p> <p>Baja articulación entre las dependencias académico – administrativas de la universidad</p>	Estructurar los requerimientos y variables, para desarrollar el modelo conceptual e implementar el Sistema de Información y Seguimiento al Egresado (SISE UD) de la Universidad Distrital.



Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecer los procesos estratégicos, de apoyo y evaluación de la Universidad Distrital que soporten la misión institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG y los Sistemas de Gestión y control.	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No



Alternativa 1. Fortalecer los procesos estratégicos, de apoyo y evaluación de la Universidad Distrital que soporten la misión institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG y los Sistemas de Gestión y control.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicio

Medido a través de

Porcentaje

Descripción

Planes de mejoramiento a los procesos de operación administrativa y de apoyo, para lograr a partir de revisiones externas y especializadas desarrollar las actividades con calidad.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2018	0,00	22,00	-22,00
2019	0,00	22,00	-22,00
2020	0,00	22,00	-22,00
2021	0,00	22,00	-22,00
2022	0,00	22,00	-22,00
2023	0,00	22,00	-22,00
2024	0,00	22,00	-22,00

Alternativa: Fortalecer los procesos estratégicos, de apoyo y evaluación de la Universidad Distrital que soporten la misión institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) y los Sistemas de Gestión de Calidad.

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

1. Se requiere realizar la interventoría a la auditoría integral de la Universidad Distrital
 2. Se requiere contratar al personal que acompañe y coordine el proceso de auditoría y sirva como enlace entre la institución que realiza la auditoría y las dependencias de la Universidad
 3. Con la implementación y aplicación del NMNC se busca mejorar la consolidación y presentación de Estados Financieros para beneficio de la Entidad, comunidad universitaria, organismos de control y de contribución como requisito indispensable para la Acreditación Institucional de Alta Calidad. Lo anterior, mediante las siguientes estrategias:
 - a. Depuración y saneamiento de los aspectos críticos de las áreas de la Universidad, según la información reflejada en los Estados Financieros y que deben ser mejoradas con el fin de poder continuar con el proceso de aplicación y convergencia de acuerdo a los parámetros establecidos en el NMNC para entidades de gobierno
 - b. Revisar y ajustar las Políticas Contables por cada uno de los rubros con el fin de determinar el tratamiento contable adecuado según el NMNC
 - c. Brindar capacitación al personal requerido en cada una de las diferentes áreas de la Universidad involucrados en la aplicación del NMNC
- d. Realizar la caracterización de un porcentaje de egresados de la Universidad Distrital

Alternativa: Fortalecer los procesos estratégicos, de apoyo y evaluación de la Universidad Distrital que soporten la misión

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Bogotá D.C. Departamento: Bogotá Municipio: Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	Sedes Administrativas de la UD

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos



Alternativa: Fortalecer los procesos estratégicos, de apoyo y evaluación de la Universidad Distrital que soporten la misión

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 417.200.000,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 285.200.000

Asegurar la verificación, evaluación y mejoramiento de los procesos y procedimientos misionales y de apoyo.

Producto	Actividad
1.1 Documentos de planeación Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 3,0000 Costo: \$ 285.200.000	1.1.1 Realizar la interventoría a la auditoría integral e interdisciplinaria de la Universidad Costo: \$ 170.280.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.2 Articular los equipos de trabajo en el marco de la ejecución del contrato cuyo objeto es el desarrollo de la auditoría integral de la Universidad, generando la formulación del proyecto de fortalecimiento institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión. Costo: \$ 114.920.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 110.000.000

Garantizar la implementación del NICSP

Producto	Actividad
2.1 Servicios de información implementados Medido a través de: Número de sistemas de información Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 110.000.000	2.1.1 Desarrollar el proceso de implementación del Nuevo Marco Normativo Contable a través de una empresa con personal altamente calificado Costo: \$ 110.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

3 - Objetivo específico 3 Costo: \$ 22.000.000

Mejoramiento, actualización y administración del Sistema de Información y Seguimiento al egresado.

Producto	Actividad
3.1 Servicios de información actualizados Medido a través de: Número de sistemas de información Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 22.000.000	3.1.1 Implementación de estrategias para fortalecer el Programa de Egresados de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas, Costo: \$ 22.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si



El futuro
es de todos

DNP
Departamento
Nacional de Planeación



Alternativa: Fortalecer los procesos estratégicos, de apoyo y evaluación de la Universidad Distrital que soporten la misión

Actividad 1.1.1 Realizar la interventoria a la auditoria integral e interdisciplinaria de la Universidad

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$170.280.000,00
Total	\$170.280.000,00

Periodo	Total
0	\$170.280.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 Articular los equipos de trabajo en el marco de la ejecución del contrato cuyo objeto es el desarrollo de la auditoria integral de la Universidad, generando la formulación del proyecto de fortalecimiento institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$114.920.000,00
Total	\$114.920.000,00

Periodo	Total
0	\$114.920.000,00
Total	



Actividad 2.1.1 Desarrollar el proceso de implementación del Nuevo Marco Normativo Contable a través de una empresa con personal altamente calificado

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$110.000.000,00
Total	\$110.000.000,00

Periodo	Total
1	\$110.000.000,00
Total	

Actividad 3.1.1 Implementación de estrategias para fortalecer el Programa de Egresados de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas,

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$12.000.000,00
1	\$10.000.000,00
Total	\$22.000.000,00

Periodo	Total
0	\$12.000.000,00
1	\$10.000.000,00
Total	



Alternativa: Fortalecer los procesos estratégicos, de apoyo y evaluación de la Universidad Distrital que soporten la misión

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Financieros	Disposición de recursos presupuestales para desarrollar e implementar acciones de desarrollo institucional	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Sobrediagnostico institucional sin acciones sobre los mismos	fortalecimiento insitucional en el marco del sistema de gestión MIPG
2-Componente (Productos)	Operacionales	Riesgo por la implementación del Nuevo Marco Normativo Contable sin un proyecto de mejora en los sistemas para procesamiento de información financiera y registros contables	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Dificultades en la presentación de los Estados Financieros de la Universidad por cuanto no representan razonablemente la situación financiera de la Entidad	Disponer de recursos presupuestales para desarrollar e implementar sistemas de información financiera en la Universidad
3-Actividad	Operacionales	Riesgo por el incumplimiento en la entrega de productos idóneos contratados en el proceso de implementación del Nuevo Marco Normativo Contable	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Incumplimiento por parte de la Universidad de las normas que exigen la implementación del Nuevo Marco Normativo Contable para Entidades de Gobierno	Ejercer estricto control por parte de la universidad a través del supervisor del contrato en el cumplimiento del cronograma y plan de acción establecido por las partes



Alternativa: Fortalecer los procesos estratégicos, de apoyo y evaluación de la Universidad Distrital que soporten la misión

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Costos evitados por el incumplimiento y/o deficiencia en el desarrollo de la auditoria integral de la Universidad Distrital

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Peso m/c

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	0,10	\$17.000.000.000,00	\$1.700.000.000,00
1	0,30	\$1.700.000.000,00	\$510.000.000,00

Reducción de costos administrativos en el procesamiento de la información financiera y contable de la Universidad

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Peso m/c

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	5,00	\$2.500.000,00	\$12.500.000,00
1	10,00	\$2.700.000,00	\$27.000.000,00
2	15,00	\$6.000.000,00	\$90.000.000,00
3	20,00	\$6.300.000,00	\$126.000.000,00
4	25,00	\$6.600.000,00	\$165.000.000,00
5	30,00	\$6.800.000,00	\$204.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$1.712.500.000,00	\$1.712.500.000,00
1	\$537.000.000,00	\$537.000.000,00
2	\$90.000.000,00	\$90.000.000,00
3	\$126.000.000,00	\$126.000.000,00
4	\$165.000.000,00	\$165.000.000,00
5	\$204.000.000,00	\$204.000.000,00



El futuro
es de todos

DNP
Departamento
Nacional de Planeación

Preparación / Ingresos y beneficios

FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL DE LA UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS EN BOGOTÁ

Impreso el 15/07/2020 8:55:32 p.m.



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$1.370.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$297.200.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.072.800.000,0
1	\$429.600.000,0	\$0,0	\$0,0	\$120.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$309.600.000,0
2	\$72.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$72.000.000,0
3	\$100.800.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$100.800.000,0
4	\$132.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$132.000.000,0
5	\$163.200.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$163.200.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecer los procesos estratégicos, de apoyo y evaluación de la Universidad Distrital que soporten la misión institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG y los Sistemas de Gestión y control.					
\$1.654.866.428,79	No aplica	\$5,09	\$311.272,41	\$404.342.857,14	\$402.506.076,04

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Documentos de planeación	\$95.066.666,67
Servicios de información implementados	\$98.214.285,71
Servicios de información actualizados	\$20.928.571,43

03 - Decisión

Alternativa

Fortalecer los procesos estratégicos, de apoyo y evaluación de la Universidad Distrital que soporten la misión institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG y los Sistemas de Gestión y control.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Asegurar la verificación, evaluación y mejoramiento de los procesos y procedimientos misionales y de apoyo.

Producto

1.1. Documentos de planeación

Indicador

1.1.1 Documentos de planeación realizados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 3,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	2,0000

02 - Objetivo 2

2. Garantizar la implementación del NICSP

Producto

2.1. Servicios de información implementados

Indicador

2.1.1 Sistemas de información implementados

Medido a través de: Número de sistemasde información

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1,0000		



03 - Objetivo 3

3. Mejoramiento, actualización y administración del Sistema de Información y Seguimiento al egresado.

Producto

3.1. Servicios de información actualizados

Indicador

3.1.1 Sistemas de información actualizados

Medido a través de: Número de sistemas de información

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	1,0000		



Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Acciones De Fortalecimiento Institucional Emprendidas

Medido a través de: Número

Código: 1000G110

Fórmula: $F_i = F_{i1} - F_{i0}$

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: OAPC

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
1	1	Total:	1

Indicador

Informes de seguimiento realizados

Medido a través de: Número

Código: 1000G664

Fórmula: Sumatoria de informes realizados

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: OAPC

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	2	1	4
		Total:	6



Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

2299 - Fortalecimiento de la gestión y dirección del Sector Educación

Subprograma presupuestal

0705 EDUCACION SUPERIOR



02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	BOGOTÁ, D.C.	Municipios	Propios	0	\$297.200.000,00
				1	\$120.000.000,00
				2	\$0,00
				Total	\$417.200.000,00
	Total Inversión				\$417.200.000,00
Total					\$417.200.000,00



Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Fortalecer y desarrollar acciones de mejora que reorienten la gestión institucional de la Universidad Distrital Francisco Jose de Caldas	Fortalecimiento a las acciones que mejoren la gestión institucional así como las condiciones de calidad y acreditación	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Informe de seguimiento al proyecto de inversión Meta Plan de Desarrollo Distrital 111. Acompañar a la Universidad Distrital Francisco José de Caldas para que, en el marco de su autonomía universitaria, avance en la obtención de los objetivos de su Plan Estratégico de Desarrollo. Indicador : Mantener y elevar la acreditación institucional de alta calidad y alcanzar el reconocimiento internacional.	Se dispone de recursos presupuestales para desarrollar e implementar acciones de desarrollo institucional
Componentes (Productos)	1.1 Documentos de planeación	Documentos de planeación realizados	Tipo de fuente: Informe Fuente: OAPC	
	2.1 Servicios de información implementados	Sistemas de información implementados	Tipo de fuente: Evaluación Fuente: Vicerrectoria Administrativa y Financiera	
	3.1 Servicios de información actualizados	Sistemas de información actualizados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Programa de Egresados de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas,	mejora en los sistemas para procesamiento de información financiera y registros contables
Actividades	1.1.1 - Realizar la interventoría a la auditoría integral e interdisciplinaria de la Universidad(*) 1.1.2 - Articular los equipos de trabajo en el marco de la ejecución del contrato cuyo objeto es el desarrollo de la auditoría integral de la Universidad, generando la formulación del proyecto de fortalecimiento institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión. (*)	Nombre: Acciones De Fortalecimiento Institucional Emprendidas Unidad de Medida: Número Meta: 1.0000 Nombre: Informes de seguimiento realizados Unidad de Medida: Número Meta: 6.0000	Tipo de fuente: Fuente:	



Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	2.1.1 - Desarrollar el proceso de implementación del Nuevo Marco Normativo Contable a través de una empresa con personal altamente calificado(*)		Tipo de fuente: Fuente:	entrega en tiempos establecido de productos idóneos contratados en el proceso de implementación del Nuevo Marco Normativo Contable
	3.1.1 - Implementación de estrategias para fortalecer el Programa de Egresados de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas.(*)		Tipo de fuente: Fuente:	

(*) Actividades con ruta crítica



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

1. IDENTIFICACION

Entidad	230 Universidad Distrital Francisco José de Caldas
Proyecto	7897 Fortalecimiento y Modernización de la Gestión Institucional de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas
Versión	8 del 15-JULIO-2020
Código BPIN	

Banco BDPP-ACEP (ADMINISTRACION CENTRAL Y ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS)

Estado INSCRITO el 23-Junio-2020, REGISTRADO el 26-Junio-2020

Tipo de proyecto Mantenimiento
Desarrollo y fortalecimiento institucional

Etapas del proyecto Preinversión - Prefactibilidad

2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo	6 Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI
Propósito	01 Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política
Programa	17 Jóvenes con capacidades: Proyecto de vida para la ciudadanía, la innovación y el trabajo del siglo XXI

3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

El Proyecto hace parte del Plan Estratégico de Desarrollo 2018-2030, este se desarrolló mediante la participación de la comunidad universitaria y todo su contenido es consenso de las partes académico administrativas de la Institución en el marco del contexto Distrital y Nacional.

La Ciudadanía en General, instituciones públicas y los servidores de la Universidad deben interactuar a través de todos los procesos estratégicos, de apoyo, misionales y de evaluación, asociados a las diferentes peticiones y solución a las mismas, permitiendo la gestión efectiva de los recursos públicos

4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

La Ciudadanía en General, instituciones públicas y los servidores de la Universidad deben interactuar a través de todos los procesos estratégicos, de apoyo, misionales y de evaluación, asociados a las diferentes peticiones y solución a las mismas, permitiendo la gestión efectiva de los recursos públicos.

En sus más de setenta (70) años de existencia, la Universidad Distrital Francisco José de Caldas ha desarrollado sus funciones misionales de docencia, investigación - creación y extensión y proyección social, impactando positivamente su entorno mediante la generación de procesos, no solo formativos, sino también de desarrollo investigativo, empresarial y social.

Como es de común y general conocimiento, la dinámica social, económica y educativa, las nuevas tendencias informáticas y los nuevos retos que se han generado en materia organizacional y administrativa, requieren que la Universidad Distrital Francisco José de Caldas proceda a realizar la verificación, evaluación y mejoramiento de los procesos y procedimientos implementados, en la perspectiva de seguir avanzando en la consolidación y fortalecimiento del sistema de gestión institucional y la mejora continua interna y externa de la entidad.

Por lo anterior, La Universidad Distrital inicia proceso de auditoria externa e integral que cubra, entre otros, los aspectos de gobernanza, académicos, administrativos y financieros de la Universidad, de tal manera que le permita identificar aquellos aspectos de la gestión institucional que deban ser objeto de mejoramiento y consolidación en el corto y mediano plazo, sobre estos igualmente presenta requerimientos urgentes de cumplimiento normativo en algunos aspectos.

5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El proyecto se encuentra enmarcado en la Meta Plan de Desarrollo Distrital 111. Acompañar a la Universidad Distrital Francisco José de Caldas para que, en el marco de su autonomía Universitaria, avance en la obtención de los objetivos de su Plan Estratégico de Desarrollo; Indicador PDD. Mantener y elevar la acreditación institucional de alta calidad y alcanzar el reconocimiento internacional.; Indicador de objetivo: Fortalecer el 80% a las acciones que mejoren la gestión institucional así como las condiciones de calidad y acreditación.

1. Se requiere realizar la interventoría a la auditoria integral de la Universidad Distrital
2. Se requiere contratar al personal que acompañe y coordine el proceso de auditoria y sirva como enlace entre la institución que realiza la auditoria y las dependencias de la Universidad
3. Con la implementación y aplicación del NMNC se busca mejorar la consolidación y presentación de Estados



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	230 Universidad Distrital Francisco José de Caldas
Proyecto	7897 Fortalecimiento y Modernización de la Gestión Institucional de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas
Versión	8 del 15-JULIO-2020
Código BPIN	

Financieros para beneficio de la Entidad, comunidad universitaria, organismos de control y de contribución como requisito indispensable para la Acreditación Institucional de Alta Calidad. Lo anterior, mediante las siguientes estrategias:

- Depuración y saneamiento de los aspectos críticos de las áreas de la Universidad, según la información reflejada en los Estados Financieros y que deben ser mejoradas con el fin de poder continuar con el proceso de aplicación y convergencia de acuerdo a los parámetros establecidos en el NMNC para entidades de gobierno.
- Revisar y ajustar las Políticas Contables por cada uno de los rubros con el fin de determinar el tratamiento contable adecuado según el NMNC.
- Brindar capacitación al personal requerido en cada una de las diferentes áreas de la Universidad involucrados en la aplicación del NMNC
- Realizar la caracterización de un porcentaje de egresados de la Universidad Distrital.

6. OBJETIVOS

Objetivo general

- Fortalecer y desarrollar acciones de mejora que reorienten la gestión institucional de la Universidad Distrital Francisco Jose de Caldas

Objetivo(s) específico(s)

- Fortalecer y desarrollar acciones de mejora que reorienten la gestión institucional de la Universidad Distrital Francisco Jose de Caldas
- Garantizar la implementación del NICSP
- Mejoramiento, actualización y administración del Sistema de Información y Seguimiento al egresado.

7. METAS

(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
Meta(s) del Plan de Desarrollo vigente (ver ítem 2. Clasificación)				
1	Realizar	1.00	auditoria	auditoria integral e interdisciplinaria de la Universidad.
2	Desarrollar	1.00	proceso	para la implementación del Nuevo Marco Normativo Contable a través de una empresa con personal altamente calificado
3	Implementar	1.00	estrategia	para fortalecer el Programa de Egresados de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas.

8. COMPONENTES

MILLONES DE PESOS DE 2020

Descripción	Presupuesto					Total
	2020	2021	2022	2023	2024	
Auditoria	297	0	0	0	0	297
Normas contables	0	110	0	0	0	110
Egresados	0	10	0	0	0	10

9. FLUJO FINANCIERO

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2020

HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años) 5

Ejecutado Planes anteriores	2020	2021	Total Proyecto
\$0	\$297	\$120	\$417



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	230 Universidad Distrital Francisco José de Caldas
Proyecto	7897 Fortalecimiento y Modernización de la Gestión Institucional de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas
Versión	8 del 15-JULIO-2020
Código BPIN	

10. POBLACION OBJETIVO

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
2020	d. 18 - 26 (Juventud)	54	58	112	
	e. 27 - 59 (Adultez)	508	550	1,058	
	f. 60 + Adelante (Envejecimiento y vejez)	62	67	129	

11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

Código Descripción localización
02 Chapinero

12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
1 Plan Estratégico de Desarrollo 2018- 2030	Universidad Distrital Francisco José de Caldas	20-04-2018

13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

POT - Decreto 190/2004
Estructura socioeconómica y espacial - ESEE
Centralidades de integración urbana

14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS

POT - Decreto 190/2004
Sin asociar

15. OBSERVACIONES

Ninguna

16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre ALVARO ESPINEL ORTEGA
Area Vicerrectoría Administrativa y Financiera
Cargo Vicerrector
Correo vicerrecadmin@udistrital.edu.co
Teléfono(s) 3239200

17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

ASPECTOS A REVISAR:

¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"?	SI
¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar?	SI
¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos?	SI
¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital?	SI
¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto?	SI



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	230 Universidad Distrital Francisco José de Caldas
Proyecto	7897 Fortalecimiento y Modernización de la Gestión Institucional de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas
Versión	8 del 15-JULIO-2020
Código BPIN	

CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable? SI

Sustentación:

Pertinencia Misional y Estratégica

RESPONSABLE CONCEPTO:

Nombre Carlos Ramón Bernal Echeverry
Area Oficina Asesora de Planeación y Control
Cargo Jefe oficina Asesora de Planeación y Control
Correo planeac@udistrital.edu.co
Teléfono 3239300 EXT: 1806
Fecha del concepto 26-JUN-2020

OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:

Ninguna