

# SEGUIMIENTO Plan Operativo Anual de Inversión

2 0 2 1 4T



**UNIVERSIDAD DISTRITAL  
FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS**  
Acreditación Institucional de Alta Calidad



**SEGUIMIENTO  
CUARTO  
TRIMESTRE**

## PRESENTACIÓN

Para la Universidad Distrital Francisco José de Caldas, es necesario adelantar procesos de seguimiento a las iniciativas, proyectos y compromisos de la vigencia, que contribuyan con el logro de las metas institucionales en materia de desarrollo e inversión.

Para tal fin, la Oficina Asesora de Planeación y Control, en el marco de sus funciones, ha realizado el cuarto y último informe de seguimiento trimestral, respecto al avance del Plan Operativo Anual de Inversiones POAI a 31 de Diciembre del 2021, el informe es abordado desde dos aspectos: el seguimiento a la ejecución del presupuesto de ingresos y gastos de los proyectos de inversión, y el nivel cumplimiento a los planes de acción programados, de acuerdo con el Plan de Adquisiciones, las metas anuales y el presupuesto apropiado para su consecución.

Sobre la ejecución presupuestal se señala inicialmente los bajos niveles de ejecución del Presupuesto de Rentas e Ingresos de inversión y el bajo recaudo de la principal fuente de inversión, la Estampilla Universidad Distrital Ley 1825, que impacta la viabilidad de ejecución presupuestal de los proyectos. Frente a lo anterior el documento presenta la propuesta de modificación al Presupuesto de Inversión para la vigencia 2021, en la cual se incluye la suspensión preventiva del 28% de los recursos apropiados, realizada en el mes de mayo de 2021 y en este sentido se plantean alternativas de adición de los excedentes financieros de inversión correspondientes a la vigencia 2020, que permitan minimizar el impacto de logro frente a las metas propuestas.

Respecto a los niveles de cumplimiento, durante la vigencia, se realizaron varias alertas a los gestores y responsables de la gestión institucional, sobre los bajos porcentajes de ejecución, principalmente relacionados con los tiempos para la contratación pública, la estructuración de estudios previos y la aprobación normativa de algunas actividades y recursos programados; de igual manera, se realizaron llamados al pago de los compromisos adquiridos en vigencias anteriores, reservas y pasivos presupuestales, pues sobre el tema, el Consejo Superior Universitario ha venido advirtiendo no solo sobre la baja ejecución de la inversión, sino además, sobre la garantía de los giros efectivos durante el año, lo anterior teniendo en cuenta el saldo de las reservas constituidas en 2020 que aún no han sido ni fueron giradas durante el año en curso.

Frente a lo anterior, la metodología de seguimiento establecida por la Oficina Asesora de Planeación y Control en el ejercicio de seguimiento desarrolló sesiones de trabajo con cada uno de los gestores de los proyectos de inversión, con el objetivo de identificar las desviaciones, fortalezas y debilidades de ejecución durante los tres primeros trimestres de la vigencia 2021 en comparación con la planificación de la formulación de los proyectos para dicha vigencia. Se busco desde el ejercicio de seguimiento, brindar indicaciones tempranas del avance, o falta en el logro de los resultados esperados, que permitiera la toma de decisiones oportunas respecto a la gestión institucional a partir de la definición de cronogramas detallado respecto a las actividades, compromisos y retos para el desarrollo exitoso del Plan Operativo Anual de Inversión 2021.

Es preciso señalar y agradecer a las Unidades Académico Administrativas que han fungido como gestoras de proyecto en la institución, por el constante liderazgo para el desarrollo de la inversión Universitaria y por su participación en las mesas de seguimiento realizadas por el Banco de Proyectos de la Oficina Asesora de Planeación y Control, fuente principal de información del presente informe.

## Contenido

PRESENTACIÓN.....	2
1.1. Presupuesto de Inversión 2021.....	6
1.2. Ejecución del Presupuesto de Rentas e Ingresos .....	6
1.3. Ejecución Presupuestal de gastos e inversiones .....	8
1.4. Ejecución reservas presupuestales Inversión.....	10
1.5. Propuesta de modificación presupuestal POAI 2021 .....	11
PLANES DE ACCIÓN PROYECTOS DE INVERSIÓN 2021 .....	19
2.1 Proyecto 7821 - Fortalecimiento y Dotación de Laboratorios, Talleres, Centros Y Aulas.....	19
1.6. Proyecto 7866 - Fortalecimiento A La Promoción Para La Excelencia Académica.....	34
1.7. Proyecto 7875 - Fortalecimiento Y Promoción De La Investigación Y Desarrollo Científico .....	46
1.8. Proyecto 7878 - Fortalecimiento, Fomento y Desarrollo de Entornos Virtuales en la UD.....	54
1.9. Proyecto 7889- Consolidación del Modelo de Servicios Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación- CRAI.....	66
1.10. Proyecto 7892 - Desarrollo y Fortalecimiento de los Doctorados .....	75
1.11. Proyecto 7894 - Dotación de los Laboratorios del Proyecto Ensueño .....	92
1.12. Proyecto 7896- Fortalecimiento y Ampliación de la Infraestructura Física .....	95
1.13. Proyecto 7897. Fortalecimiento y Modernización de la Gestión Institucional de la Universidad Francisco José de Caldas.....	109
1.14. Proyecto 7898. Actualización y Modernización de la Gestión Documental.....	117
1.15. Proyecto 7899- Fortalecimiento y Modernización de la Infraestructura Tecnológica.....	125
1.16. Proyecto 7900- Implementación y Establecimiento de la Gobernanza Entre los Diferentes Servicios de Tecnología de la Información .....	130





# EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE INVERSIÓN 2021

## 1. EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE INVERSIÓN 2021

El presente informe detalla la ejecución del presupuesto asignado y ejecutado por cada una de las fuentes de financiamiento del presupuesto de inversión durante el cuarto trimestre de la vigencia 2021:

### 1.1. Presupuesto de Inversión 2021

El ejercicio de programación presupuestal de la vigencia 2021 inició en el mes de marzo de 2020, de conformidad con: los Lineamientos de Política establecidos mediante Circular externa 005 de 2020<sup>1</sup> de la Secretaria Distrital de Hacienda SDH; El Plan Financiero Plurianual y la base programática establecida tras el cumplimiento de la Circular Externa 007 de 2020 de las SDH y Secretaria Distrital de Planeación SDP, que dio lugar a la Armonización Presupuestal de la institución con el Plan Distrital de Desarrollo “Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI- 2020 -2024”.

La Guía de programación presupuestal emitida por la SDH y SDP con Circular externa 014 de 2020<sup>2</sup>; y los ajustes sobre la misma que dispuso la Circula Externa 015 del 2020<sup>3</sup> referente a la clasificación de la inversión 2021 y los ajustes al cronograma establecido para el ejercicio de programación. De esta forma, cada uno de los productos y remisiones exigidas en las Circulares mencionadas, fueron oportunamente elaboradas, remitidas y presentadas ante la Administración Distrital (SDH, SDP, SDE), a partir del análisis de la formulación de los proyectos de inversión mediante los Planes de Acción y presupuestos de necesidades iniciales, la cuota global asignada por la SDH y las discusiones internas con el Consejo Académico y Comisión Tercera del Consejo Superior Universitario, en las que se presentó la distribución de los recursos de conformidad con la Cuota y las destinaciones específicas de las fuentes de ingreso, para finalmente presentar la distribución del presupuesto 2021 ante el Concejo de Bogotá y dar paso a la aprobación del mismo por parte del el Consejo Superior Universitario a través de la Resolución 031 del 30 de diciembre de 2020 del Consejo Superior Universitario “Por medio de la cual se aprueba el Presupuesto de rentas e Ingresos, Gastos e Inversiones de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas para la Vigencia 2021”.<sup>4</sup>

### 1.2. Ejecución del Presupuesto de Rentas e Ingresos

La Universidad Distrital Francisco José de Caldas, inicio la vigencia 2021, con una apropiación inicial en Inversión directa por valor de \$29.786.034.000, sin embargo, debido a la estimación de ingreso de tres fuentes de inversión durante la vigencia, a partir del segundo trimestre de 2021, la programación y ejecución surtieron algunos cambios, para el cierre de la vigencia se presentan los siguientes niveles de ejecución y programación:

<sup>1</sup> Circular Externa No. 005 del 31 de marzo de 2020 “Lineamientos de política para la programación presupuestal 2021”. [https://www.shd.gov.co/shd/sites/default/files/documentos/Circular\\_DDP\\_005\\_2020.pdf](https://www.shd.gov.co/shd/sites/default/files/documentos/Circular_DDP_005_2020.pdf)

<sup>2</sup> Circular Externa No. 014 del 31 de julio de 2020 “Guía de ejecución, seguimiento y cierre presupuestal 2020 y programación presupuestal vigencia 2021”. <https://acortar.link/l2i9M>

<sup>3</sup> Circular Externa No. 015 del 30 de septiembre de 2020 “Clasificación de la inversión 2021 y ajustes al cronograma establecido mediante Circular SDH 014”. <https://acortar.link/RilbK>

<sup>4</sup> Resolución 031 del 30 de diciembre de 2020 del Consejo Superior Universitario “Por medio de la cual se aprueba el Presupuesto de rentas e Ingresos, Gastos e Inversiones de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas para la Vigencia 2021”. [http://sgral.udistrital.edu.co/xdata/csu/res\\_2020-031.pdf](http://sgral.udistrital.edu.co/xdata/csu/res_2020-031.pdf)

Fuente	Ingreso certificado 31/12/2021	Programación ingreso 2021.
Estampilla Universidad Distrital Ley 1825 – Inversión UD	14.973.377.000	12.860.400.000
Estampilla ProUnal y demás Universidades Estatales	3.228.142.129	2.947.034.000
Transferencias de la Nación - Mesa de Diálogo -PFC 2021	6.206.067.511	6.206.067.511
<b>Total</b>	<b>24.407.586.640</b>	<b>22.013.965.511</b>

**Tabla 1.** Programación y Ejecución del presupuesto de ingreso por fuentes de inversión 2021

**Nota aclaratoria:** Se evidencia un ingreso mayor certificado por la SDH de estampilla UD ley 1825 para la vigencia 2021, que el apropiado, toda vez que durante el año en curso se realizó proceso de reducción a partir del segundo semestre de la Vigencia.

Adicionalmente, se tiene que el presupuesto en inversión directa inicial surte adición presupuestal<sup>5</sup> por \$1.310.671.380 producto de la adición de excedentes de funcionamiento de la vigencia 2020 destinados al proyecto de inversión 7897 - Fortalecimiento y Modernización de la Gestión Institucional de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas.

Respecto a el seguimiento del cuarto trimestre de la vigencia, los ingresos reflejan un comportamiento bajo respecto al recaudo programado de la fuente Estampilla Universidad Distrital Ley 1825, apropiada inicialmente por 21.434 millones, teniendo en cuenta que el recaudo mensual certificado por la SDH a la fecha presento en promedio un 71% de ejecución frente al recaudo mensual esperado.

Mes	Programación ingreso 2021	Ingreso certificado 31/12/2021	%	Promedio ejecución
Enero	3.875.572.319	2.164.798.000	56%	71%
Febrero	1.497.168.301	753.346.000	50%	
Marzo	1.781.079.140	1.071.534.000	60%	
Abril	1.913.041.534	1.238.961.500	65%	
Mayo	1.838.504.674	1.329.191.500	72%	
Junio	1.521.725.126	941.158.500	62%	
Julio	1.711.081.873	1.386.988.000	81%	
Agosto	1.818.535.430	1.268.793.500	70%	
Septiembre	1.805.449.121	1.514.089.500	84%	
Octubre	2.088.326.037	1.734.584.500	83%	
Noviembre	1.583.516.445	1.569.932.000	99%	
Diciembre	Ingreso esperado 2022			
<b>Total</b>	<b>21.434.000.000</b>	<b>14.973.377.000</b>	<b>70%</b>	

**Tabla 2.** Ejecución de ingreso Estampilla Universidad Distrital Ley 1825/17 cuarto trimestre del 2021

Respecto a las fuentes de inversión Estampilla ProUnal y demás Universidades Estatales, cerró la vigencia con un ingreso de \$ 3.228.142.129, y Transferencias de la Nación - Mesa de Diálogo -PFC 2021, a través de la Resolución

<sup>5</sup> Resolución 02 del 26 de abril de 2021 del Consejo Superior Universitario “Por la cual se efectúan modificaciones al Presupuesto de Rentas e Ingresos, Gastos e Inversiones de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas para la vigencia 2021, y se sustituyen algunas fuentes de financiación”

007 de 2021 del 13 de febrero de 2021 del CSU de la Institución, la cual aprobó el Plan anual de adquisiciones, con una apropiación de recursos de PFC por un total de \$ 5.404.536.000, sin embargo mediante comunicado del 2 de junio de 2021, el Ministerio Nacional de Educación informo que tras la aplicación de la metodología de distribución, por concepto de recursos adicionales de inversión para el Plan de Fomento a la Calidad, la Universidad Distrital Francisco José de Caldas en la vigencia 2021 conto con una asignación final por valor de \$6.206.067.511 M/CTE, generando un incremento con respecto al inicial por un monto de \$801.067.5

### 1.3. Ejecución Presupuestal de gastos e inversiones

La Universidad Distrital Francisco José de Caldas, cuenta con una apropiación en Inversión directa para la vigencia 2021 por valor final de \$ 31.691.782.980, frente a la cual finalizo con un nivel de ejecución del 65,29% así:

Fuente	Apropiación 2021	Ejecución 31/12/2021	% de ejecución
Estampilla Universidad Distrital Ley 1825 – Inversión UD	12.860.400.000	7.885.502.900	61,32%
Estampilla ProUnal y demás Universidades Estatales	2.947.498.000	2.259.439.743	76,66%
Transferencias de la Nación - Mesa de Diálogo -PFC 2021	6.206.067.511	4.638.229.955	74,74%
Recursos Propios: Excedentes funcionamiento 2020	1.310.671.380	1.190.671.380	90,84%
Recursos del Balance Estampilla ProUnal vigencias anteriores.	1.332.074.688	733.755.237	55,08%
Recursos del Balance Estampilla Universidad Distrital Ley 1825 de 2017	5.444.051.223	3.164.079.720	58,12%
Transferencias de la Nación - Mesa de Dialogo VIGENCIAS ANTERIORES	1.543.491.577	810.910.087	52,54%
M.E.N Vigencias Anteriores	47.528.600	8.358.440	17,59%
<b>Total</b>	<b>31.691.782.980</b>	<b>20.690.947.462</b>	<b>65,29%</b>

**Tabla 3.** Ejecución del presupuesto de gastos por fuentes de inversión 2021

De esta manera, el análisis de la ejecución presupuestal de gastos a 31 de diciembre de 2021 se presenta desagregado por proyecto de inversión.

Sistema de Presupuesto Institucional SICAPITAL				
Entidad 230: Universidad Distrital Francisco José De Caldas			Fecha de corte	31/12/2021
Código	Nombre	Apropiación	Ejecución	% ejecución
3.3.1.16.01.17.7821.000	Fortalecimiento y Dotación de Laboratorios, Talleres, Centros y Aulas de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas Bogotá	7.231.955.000	4.576.653.666	63%
3.3.1.16.01.17.7866.000	Fortalecimiento a la Promoción para la Excelencia Académica.	1.495.167.000	583.815.634	39%
3.3.1.16.01.17.7875.000	Fortalecimiento y promoción de la investigación y desarrollo científico de la Universidad Distrital	3.415.100.000	2.241.810.828	66%
3.3.1.16.01.17.7878.000	Fortalecimiento, fomento y desarrollo de entornos virtuales en la UD	1.216.071.000	668.560.430	55%
3.3.1.16.01.17.7889.000	Consolidación del modelo de servicios Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación- CRAI de la Universidad Distrital Francisco	2.370.763.000	2.163.958.924	91%
3.3.1.16.01.17.7892.000	Desarrollo y Fortalecimiento de los Doctorados de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas en Bogotá	1.847.407.000	1.082.033.284	59%
3.3.1.16.01.17.7894.000	Dotación de los laboratorios del proyecto Ensueño de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas	0	0	0%
3.3.1.16.01.17.7896.000	Fortalecimiento y Ampliación de la infraestructura física de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas Bogotá	7.439.600.000	3.571.458.655	48%
3.3.1.16.01.17.7897.000	Fortalecimiento y Modernización de la Gestión Institucional de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas	1.358.199.980	1.199.029.820	88%
3.3.1.16.01.17.7898.000	Actualización y Modernización de la Gestión Documental en la Universidad Distrital Francisco José de Caldas	1.000.000.000	566.647.695	57%
3.3.1.16.01.17.7899.000	Fortalecimiento y modernización de la Infraestructura tecnológica de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas	3.000.000.000	2.937.275.336	98%
3.3.1.16.01.17.7900.000	Implementación y establecimiento de la gobernanza entre los diferentes servicios de Tecnología de la información	1.317.520.000	1.099.703.190	83%
<b>Total</b>		<b>31.691.782.980</b>	<b>20.690.947.462</b>	<b>65.29%</b>

**Tabla 4.** Ejecución presupuestal POAI 2021 a 31/12/2021

**Fuente:** Elaboro Banco de proyectos – Oficina Asesora de Planeación y Control a partir de Información Sección de presupuesto UD

## 1.4. Ejecución reservas presupuestales Inversión

El cierre de la vigencia fiscal 2020, constituyo reservas presupuestales en relación con los compromisos adquiridos en 2020 que a 31 de diciembre de dicho año no fueron cumplidos y pagados en su totalidad por un valor de 23.740 millones, teniendo en cuenta que se incluían los proyectos del plan de Desarrollo 2016-2020 Bogotá Mejor para Todos, que se ejecutaron en el primer trimestre de la vigencia 2020, y los proyectos producto del proceso de armonización presupuestal, de los cuales a 31 de Diciembre del 2021 se han girado únicamente el 50%, a continuación, se presenta el detalle por proyecto de inversión.

Sistema de Presupuesto Institucional SICAPITAL				
Entidad 230: Universidad Distrital Francisco José De Caldas			Fecha de corte	30/06/2021
Código	Nombre	Reservas Constituidas	Giros 31/12/2021	% ejecución
3.3.1.15.01.08. 378	Promoción De La Investigación Y Desarrollo Científico	92.248.798	91.503.214	99%
3.3.1.15.01.08. 379	Construcción Nueva Sede Universitaria Ciudadela el Porvenir Bosa	140.419.524	0	0%
3.3.1.15.01.08. 380	Mejoramiento y Ampliación de la infraestructura Física de la Universidad.	220.410.712	80.328.672	36%
3.3.1.15.01.08.389	Desarrollo y Fortalecimiento Doctorados y Maestrías	21.431.319	0	0%
3.3.1.15.01.08.7539	Fomento y desarrollo de entornos virtuales en la UD	25.672.813	25.672.812	100%
3.3.1.15.07.43.0388	Modernización y Fortalecimiento Institucional	1.953.261.869	1.868.121.869	96%
3.3.1.16.01.17.7821.000	Fortalecimiento y Dotación de Laboratorios, Talleres, Centros y Aulas	3.239.229.001	3.171.419.191	98%
3.3.1.16.01.17.7866.000	Fortalecimiento a la Promoción para la Excelencia Académica.	353.926.559	277.100.417	78%
3.3.1.16.01.17.7875.000	Fortalecimiento y promoción de la investigación y desarrollo científico	295.123.056	272.491.181	92%
3.3.1.16.01.17.7878.000	Fortalecimiento, fomento y desarrollo de entornos virtuales en la UD	284.900.619	262.093.401	92%
3.3.1.16.01.17.7889.000	Consolidación del modelo de servicios Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación- CRAI	36.507.735	36.507.735	100%
3.3.1.16.01.17.7892.000	Desarrollo y Fortalecimiento de los Doctorados	676.002.712	670.336.723	99%
3.3.1.16.01.17.7894.000	Dotación de los laboratorios del proyecto Ensueño	1.951.675.423	1.686.192.373	86%
3.3.1.16.01.17.7896.000	Fortalecimiento y Ampliación de la infraestructura física	11.966.387.159	1.035.958.770	9%
3.3.1.16.01.17.7897.000	Fortalecimiento y Modernización de la Gestión Institucional	170.359.584	162.101.003	95%
3.3.1.16.01.17.7899.000	Fortalecimiento y modernización de la Infraestructura tecnológica	1.848.504.231	1.848.504.231	100%
3.3.1.16.01.17.7900.000	Implementación y establecimiento de la gobernanza entre los diferentes servicios de Tecnología de la información	464.548.546	430.907.963	93%
<b>Total</b>		<b>23.740.609.660</b>	<b>11.919.239.555</b>	<b>50%</b>

Tabla 5. Ejecución presupuestal RESERVAS 2021 a 31/12/2021

Fuente: Elaboro Banco de proyectos – Oficina Asesora de Planeación y Control a partir de Información Sección de presupuesto UD

## 1.5. Propuesta de modificación presupuestal POAI 2021

Como se ha venido detallando desde seguimientos anteriores, en el marco de los compromisos y tareas definidas en el seguimiento desarrollado desde el primer trimestre del Plan Operativo Anual de Inversión 2021, se realizaron dos acciones que empataron y generaron cambios en el Plan operativo anual de inversión; la primera de ellas fue la adición presupuestal<sup>6</sup> por \$1.310.671.380, producto de la adición de excedentes de funcionamiento de la vigencia 2020 destinados al proyecto de inversión 7897 - Fortalecimiento y Modernización de la Gestión Institucional de la Universidad Distrital. La segunda acción la cual se presentó durante el segundo trimestre del año, fue la realización como medida temporal y preventiva para los saldos no comprometidos de la Fuente Estampilla Universidad Distrital 50 años 1825 de 2017, por tanto, se realizó la suspensión preventiva del 40% de las apropiaciones de inversión que son financiadas por dicha fuente, con el propósito de no comprometer gastos que no cuenten con una Fuente de financiación en el ingreso.

---

<sup>6</sup> Resolución 02 del 26 de abril de 2021 del Consejo Superior Universitario “Por la cual se efectúan modificaciones al Presupuesto de Rentas e Ingresos, Gastos e Inversiones de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas para la vigencia 2021, y se sustituyen algunas fuentes de financiación”



**UNIVERSIDAD DISTRITAL  
FRANCISCO JOSE DE CALDAS**

230 - UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSE DE CALDAS

01 - RECTOR

CERTIFICADO DE DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL

No. Solicitud necesidad

No. 1588

0

EL SUSCRITO RESPONSABLE DEL PRESUPUESTO

CERTIFICA

Que el Presupuesto de Gastos e Inversiones de la vigencia 2021 existe apropiación disponible para atender la presente solicitud así:

CODIGO PRESUPUESTAL	CONCEPTO	VALOR
3-03-001-16-01-17-7821-00	Fortalecimiento y Dotación de Laboratorios, Talleres, Centros y Aulas de la Universidad Distrital Francisco José de Cal	1,714,720,000.00
3-03-001-16-01-17-7875-00	Fortalecimiento y promoción de la investigación y desarrollo científico de la Universidad Distrital	1,060,183,544.00
3-03-001-16-01-17-7889-00	Consolidación del modelo de servicios Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación- CRAI de la Universidad	428,680,000.00
3-03-001-16-01-17-7892-00	Desarrollo y Fortalecimiento de los Doctorados de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas	428,680,000.00
3-03-001-16-01-17-7896-00	Fortalecimiento y Ampliación de la infraestructura física de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas	3,655,296,456.00
3-03-001-16-01-17-7899-00	Fortalecimiento y Modernización de la Infraestructura tecnológica de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas	1,286,040,000.00
<b>TOTAL:</b>		<b>8,573,600,000.00</b>

Ocho Mil Quinientos Setenta y Tres Millones Seiscientos Mil Pesos M/CTE

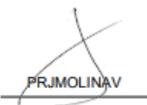
**OBJETO:**

ME PERMITO SOLICITAR COMO MEDIDA TEMPORAL Y PREVENTIVA PARA LOS SALDOS NO COMPROMETIDOS, SE REALICE LA SUSPENSIÓN PREVENTIVA DEL 60% DE LAS APROPIACIONES DE INVERSIÓN QUE SON FINANCIADAS CON LA FUENTE ESTAMPILLA UNIVERSIDAD DISTRITAL 50 AÑOS 1825 DE 2017, OFICIO IE 8232 DE RECTORIA

Se expide a solicitud de RICARDO GARCÍA DUARTE, RECTOR, RECTORIA, mediante oficio numero IE 8232 de mayo 18 del 2021.

Bogotá, 18 de mayo del 2021.

  
FRANKLIN WILCHES REYES  
JEFE AREA DE PRESUPUESTO

  
PRJMOLINAV  
Elaboro

**Ilustración 1.** Certificado de Disponibilidad Presupuestal No. 1588 soporte de la suspensión preventiva 2021

En este sentido el seguimiento realizado al avance de los proyectos de inversión realizó la identificación y verificación de las diferentes metas y actividades impactadas en sus alcances a causa de la suspensión preventiva de los recursos mencionados anteriormente, adicionalmente los proyectos de inversión realizaron solicitudes adicionales en el marco de necesidades no financiadas con la apropiación vigente.

Lo anterior, se consolida en la propuesta de incorporación de excedentes financieros de inversión que busco viabilizar el desarrollo de las actividades y metas desfinanciadas, así como las nuevas necesidades identificadas en el proceso de seguimiento, a partir de la consolidación y certificación de los excedentes financieros por parte de la Tesorería General y el análisis de las destinaciones específicas marco dichos excedentes.

A continuación, se exponen los montos certificados, las observaciones y las posibles destinaciones en el marco de la Planeación Estratégica del Plan Plurianual de Inversión, así como de las consideraciones normativas propias de cada una de las fuentes de inversión.

<b>Fuente</b>	<b>Excedentes financieros</b>	<b>Destinación específica</b>
Aportes del Distrito 2018	1.871.230.114	Inversión: Plan Plurianual de Inversión = proyectos dotacionales Se resalta que estos recursos no se encuentran incluidos en la propuesta de incorporación de excedentes de 2020 en el presupuesto de inversión 2021 toda vez que se encuentran programados en el Plan Plurianual de Inversión para actividades a desarrollar en el proyecto de ampliación de la facultad tecnológica – El ensueño, mismo que se encuentra con limitantes respecto a la entrega de los nuevos espacios y el desarrollo de contrataciones para sus dotaciones.
Aportes del Distrito años anteriores	1.846.214.132	
MEN vigencias anteriores	179.663.531	
Plan de Fomento a la Calidad Vigencias anteriores	1.660.201.689	De acuerdo formulación y ejecución histórica de los Planes de Fomento a la Calidad Se resalta que en el marco del PFC 2020 aprobado mediante resolución No. 025 del 22 de octubre del 2020 por el CSU, se evidencia la necesidad de solicitar modificación frente a los recursos no ejecutados por el proyecto 7894, toda vez que obedecen actividades a desarrollar en el proyecto de ampliación de la facultad tecnológica – El ensueño, mismo que se encuentra con limitantes respecto a la entrega de los nuevos espacios y el desarrollo de contrataciones para sus dotaciones.
Estampilla ProUnal y demás Universidades Estatales	1.332.074.688	Construcción, adecuación y modernización de la infraestructura universitaria (incluye estudios y diseños), dotación, modernización tecnológica, apoyo a la investigación, apoyo a programas de bienestar estudiantil, subsidios estudiantiles y desarrollo de nuevos campus universitarios
Estampilla Universidad Distrital Ley 1825 de 2017	10.270.769.577	De acuerdo a la ejecución acumulada de la fuente en el marco de los porcentajes de destinación específica de la Ley 1825
<b>Total</b>	<b>17.160.153.730</b>	

**Tabla 6.** Relación Excedentes financieros a 31/12/2020.

**Fuente:** Elaboro Oficina Asesora de Planeación y Control a partir de Información Tesorería General UD (cifras actualizadas junio 2021 fecha en la cual se realiza el análisis de adición presupuestal con excedentes.)

Estampilla  
Universidad Distrital

VALOR CERTIFICADO

**\$10.271**

% Ley 1825 de 2017	Fortalecimiento de la Red de Datos y TIC	Promoción de la Investigación y el desarrollo científico	Plan de desarrollo físico, dotación y compra de equipos necesarios que conduzcan a ampliar la cobertura(...)	Desarrollo y fortalecimiento de doctorados	Mantenimiento y ampliación de la planta física de los equipos de laboratorios y suministros de materiales.	Bibliotecas y Centros de Documentación
	A= 15%	B= 15%	C= 40%	D= 5%	E = 20%	F = 5%
<b>Saldo*</b>	<b>795</b>	<b>693</b>	<b>5.912</b>	<b>240</b>	<b>1.753</b>	<b>878</b>

Nota: Saldo\* = (Recaudo acumulado\*destinación específica) – (ejecución acumulada por destinación específica)

Estampilla ProUnal y  
demás IES

VALOR CERTIFICADO

**\$1.332**

LEY 1697 DEL 20 DE DICIEMBRE DE 2013. Artículo 4°. Destinación de los Recursos: prioritaria a la construcción, adecuación y modernización de la infraestructura universitaria y a los estudios y diseños requeridos para esta finalidad; además de la dotación, modernización tecnológica, apoyo a la investigación, apoyo a programas de bienestar estudiantil, subsidios estudiantiles y desarrollo de nuevos campus universitario de las universidades estatales del país.

Planes de Fomento a  
la Calidad

VALOR CERTIFICADO

**\$ 1.660**

PFC 2020 Permanencia: \$495

PFC 2020 Laboratorios Ensueño: \$1.048 – SOLICITUD MODIFICACION PFC 2020

Rendimientos: \$ 117

Recursos MEN

VALOR CERTIFICADO

**\$180**

016862 OCTUBRE 2018 Artículo 4°. Destinación específica: Los recursos que se giran mediante este acto administrativo, tiene destinación específica para desarrollar proyectos de inversión

Aportes del Distrito

VALOR CERTIFICADO

**\$ 1.846**

Vigencias anteriores – Infraestructura y dotación

VALOR CERTIFICADO

**\$ 1.871**

2019- Destinación proyecto ampliación sede tecnológica – Ensueño

**Ilustración 2.** Análisis destinaciones específicas fuentes de inversión que componen los excedentes financieros de inversión a 31/12/2020

**Fuente:** Elaboro Oficina Asesora de Planeación y Control (cifras en millones de pesos).

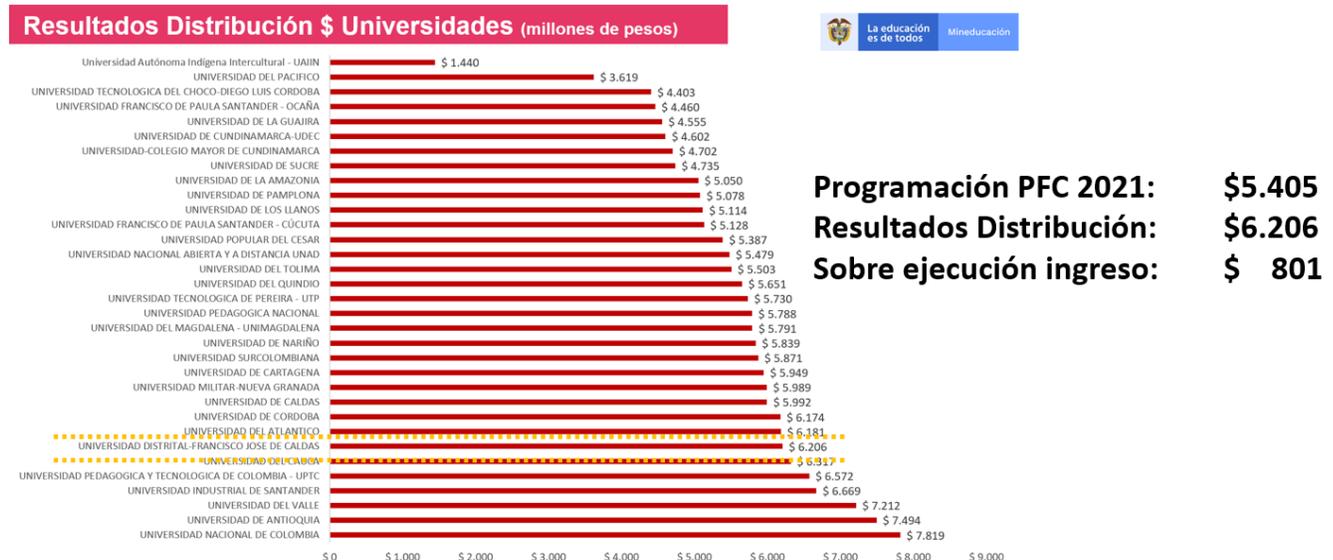
Respecto a las solicitudes adicionales en el marco de necesidades no financiadas con la apropiación vigente, el seguimiento identifico:

Proyecto		Solicitud de adición	Observación
7821	Fortalecimiento y Dotación de Laboratorios, Talleres, Centros y Aulas especializadas	945	Compra de audiovisuales: 520, Software: 44, Mantenimientos: 135, Materiales y Suministros: 51, Computadores: 126, Robustos 69
7866	Fortalecimiento a la Promoción para la Excelencia Académica (permanencia).	495	Continuidad PFC 2020
7889	Consolidación del modelo de servicios CRAI	500	Base de datos IEEE
7892	Desarrollo y Fortalecimiento de los Doctorados	48	Actividades de estructuración del nuevo Doctorado en Comunicación – Educación y culturas digitales
7897	Fortalecimiento y Modernización de la Gestión Institucional	48	\$20 Proyecto de egresados \$28 Adición contrato consultoría 1306 de 2020
7900	Implementación y establecimiento de la gobernanza entre los diferentes servicios TI	99	Adquisición de arrendamiento de instancias (servidores) y bases de datos en la Nube (Amazon)
<b>TOTAL</b>		<b>2.134</b>	

**Tabla 7.** Identificación de necesidades no financiadas en el Plan Plurianual de Inversión 2021.

**Fuente:** Elaboro Oficina Asesora de Planeación y Control a partir de Información gestores de proyectos (cifras en millones de pesos)

Finalmente, frente a la propuesta de modificación presupuestal al Plan Operativo Anual de Inversión 2021, se considera una cifra preliminar, presentada por el Ministerio de Educación Nacional, respecto a la distribución de los recursos adicionales de inversión, enmarcados en la fuente programada en el presupuesto de ingresos como Transferencias de la Nación - Mesa de Diálogo -PFC 2021 por \$5.405 millones, y que esperaríamos un ingreso superior en \$801 millones.



**Ilustración 3.** Resultados de distribución recursos Plan de Fomento a la Calidad 2021

**Fuente:** Elaboro Oficina Asesora de Planeación y Control a partir presentación MEN

En el marco de lo anterior, se consolida la propuesta de modificación al Plan Plurianual de Inversión de manera articulada con los alcances establecidos por los gestores de los proyectos, en la cual se propone la adición presupuestal de \$9.168 millones así:

Rubro	Proyecto	Suspensión	Solicitud Adición	Total	Propuesta de modificación POAI 2021						
					PFC 2021	Propuesta de incorporación de excedentes				Total	% Financiación
						Estampilla UD	Estampilla ProUnal	PFC 2020	MEN 2018		
7821	Fortalecimiento y Dotación de Laboratorios, Talleres, Centros y Aulas	1.715	945	2.660	400	1.212	-	1.048*	-	2.660	100%
7866	Fortalecimiento a la Promoción para la Excelencia Académica. (permanencia)	-	495	495	-	-	-	495	-	495	100%
7875	Fortalecimiento y promoción de la investigación y desarrollo científico	1.060	-	1.060	-	604	456	-	-	1.060	100%
7889	Consolidación del modelo de servicios CRAI	429	500	929	-	878	51	-	-	929	100%
7892	Desarrollo y Fortalecimiento de los Doctorados	429	48	476	-	240	236	-	-	476	100%
7896	Fortalecimiento y Ampliación de la infraestructura física	3.655	-	3.655	401	1.715	-	-	-	2.116	46,9%**
7897	Fortalecimiento y Modernización de la Gestión Institucional	-	48	48	-	-	-	-	48	48	100%
7899	Fortalecimiento y modernización de la Infraestructura tecnológica	1.286	-	1.286	-	697	589	-	-	1.286	100%
7900	Implementación y establecimiento de la gobernanza entre los diferentes servicios TI	-	98	98	-	98	-	-	-	98	100%
<b>TOTAL</b>		<b>8.574</b>	<b>2.134</b>	<b>10.708</b>	<b>801</b>	<b>5.445</b>	<b>1.332</b>	<b>1.543</b>	<b>48</b>	<b>9.169</b>	<b>85,62%</b>

**Tabla 8.** Propuesta de modificación POAI 2021 a presentada ante Comisión Tercera y Plenaria del Consejo Superior Universitario

**Notas:**

\* El PFC 2020, consolidado un saldo de 1.048 con destino al proyecto 7894-Dotación de los laboratorios del proyecto Ensueño; debido a las limitaciones para el desarrollo de los contratos dotacionales del proyecto Ensueño, se propone una reorientación y reformulación de PFC de acuerdo con el proyecto de resolución "Por la cual se ajusta el Plan de Fomento a la Calidad de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas para la vigencia 2020"

\*\* El Proyecto de infraestructura física reprogramo para 2022, las metas relacionadas con el desarrollo de las Acciones de Mitigación de las nuevas obras debido a las necesidades temporales de los proyectos de obra.

# PLANES DE ACCIÓN PROYECTOS DE INVERSIÓN



**Un Nuevo Contrato Social y  
Ambiental para la Bogotá del  
Siglo XXI**

## Indicadores:

A continuación, se presenta la relación de los indicadores y su avance de ejecución con corte del 31 de Diciembre de 2021:

Propósitos	Logros de ciudad	Programas generales	Metas PD	
1.Hacer un nuevo contrato social con igualdad de oportunidades para la inclusión social, productiva y política	6. Disminuir el porcentaje de jóvenes que ni estudian ni trabajan con énfasis en jóvenes de bajos ingresos y vulnerables.	17.Jóvenes con capacidades: Proyecto de vida para la ciudadanía, la innovación y el trabajo del siglo XXI	111.Acompañar a la Universidad Distrital Francisco José de Caldas para que, en el marco de su autonomía universitaria, avance en la obtención de los objetivos de su Plan Estratégico de Desarrollo	
INDICADORES META		LINEA BASE	META PDD	META UD
Número de estudiantes matriculados en pregrado		24.627	27.127 EJECUTADO 2021: 28.041	
Dotación laboratorios Ensueño		0	1	15%
			EJECUTADO ACUMULADO 2021 0.42	
Actualización Sistema Biblioteca		0	100% EJECUTADO ACUMULADO 2021 0.27	
Mantener y elevar la acreditación institucional de alta calidad y alcanzar el reconocimiento internacional.		1	1	

## PLANES DE ACCIÓN PROYECTOS DE INVERSIÓN 2021

### 2.1 Proyecto 7821 - Fortalecimiento y Dotación de Laboratorios, Talleres, Centros Y Aulas



#### Armonización Estratégica Institucional

**Lineamento 4:** Garantizar, gestionar y proveer las condiciones institucionales para el cumplimiento de las funciones universitarias y el bienestar de la comunidad.

**Meta 27:** Ampliar y modernizar física, tecnológica y ambientalmente sostenible la infraestructura de acuerdo con la proyección de la cobertura y las políticas de inclusión.

#### Objetivo

Generar los mecanismos para que los laboratorios, talleres, centros y aulas especializadas cuenten con la infraestructura física, tecnológica y talento humano calificado para el apoyo y fortalecimiento de los procesos académico-administrativos para el servicio de calidad a la comunidad.

#### Indicador objetivo General

Aumentar hasta del 10% en la capacidad para la prestación del servicio con calidad para las practicas académicas, de formación, investigación y extensión, que prestan los laboratorios, talleres centros y aulas especializadas de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas.

#### Descripción del proyecto

Esta alternativa busca mejorar los servicios que presta los laboratorios de la UD a la comunidad universitaria (docentes, estudiantes y usuarios externos), los cuales son soporte esencial en los procesos de formación académica, investigativa, de creación y extensión, siendo un pilar para contribución en la renovación de los registros calificados además de ser requisito indispensable para la Acreditación Institucional de Alta Calidad, mediante el desarrollo de 3 estrategias:

1. Implementar un programa de certificación de los laboratorios
2. Contar con infraestructura adecuada, espacios dotados con plataformas de tecnología de punta, materiales e insumos de alta calidad.

3. Contar con personal con un nivel idóneo de conocimiento en la operatividad en los laboratorios y sus procesos.

Con la implementación se beneficiarán aproximadamente los 30000 estudiantes y 1500 docentes de la UD, se realizará un diagnóstico inicial, se dotará con elementos y materiales los 100 laboratorios actuales más los que llegasen a necesitarse en los diferentes programas que hacen parte de la oferta académica de la Universidad. Se diseñará e implementará un plan mantenimientos tanto diagnóstico, preventivo y correctivo para equipos robustos y menores. Se brindará un proceso de formación al personal auxiliar, técnico, profesional y docentes relacionados a las actividades de los laboratorios de la Universidad.

### Ejecución Reservas 2021

Fuente	Reserva Constituida	Giros	% de ejecución
Estampilla Universidad Distrital Ley 1825 de 2017	1.860.997.100	1.835.536.019	98,63%
Estampilla Universidad Distrital Ley 1825 de 2017 Vigencias Anteriores	1.097.235.530	1.054.886.801	96,14%
Estampilla Pro-UNAL y demás Universidades	280.996.371	280.996.371	100,00%
<b>Total</b>	<b>3.239.229.001</b>	<b>3.171.419.191</b>	<b>97,90%</b>

**Tabla 9.** Detalle ejecución reservas por fuentes de ejecución proyecto 7821 – Cuarto Trimestre 2021

### Ejecución presupuestal 2021

Fuente	Valor programado	Valor ejecutado	% de ejecución
Estampilla Universidad Distrital Ley 1825 de 2017	2.572.080.000	1.873.122.952	73%
Recursos del Balance Estampilla Universidad Distrital Ley 1825 de 2017	1.211.550.423	266.541.536	22%
Transferencias de la Nación - Mesa de Dialogo 2021	2.400.000.000	1.651.246.091	69%
Transferencias de la Nación - Mesa de Dialogo VIGENCIAS ANTERIORES 2020	1.048.324.577	785.743.087	75%
<b>TOTAL</b>	<b>7.231.955.000</b>	<b>4.576.653.666</b>	<b>63%</b>

**Tabla 10.** Detalle ejecución presupuesto por fuentes de ejecución proyecto 7821 –Cuarto Trimestre 2021

Ejecución por metas 2021

Plan acción	SEGPLAN	Meta	Reservas 2021	Giro 2021	% Ejecución Reservas	Apropiación 2021	Ejecución 2021	% Ejecución presupuesto
1	(S)1	Realizar 1 Diagnostico Plan De Acción, Pre Auditoria Y Plan De Mejoramiento - Auditoría Interna De Certificación Con Base En La Norma Existente	-	-	-	200.000.000	-	0%
2	(S)2	Realizar un estudio técnico de largo plazo "Plan Maestro de Laboratorios de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas"	-	-	-	450.000.000	-	0%
3	(S)3	Ejecutar 1 Plan De Mantenimiento Correctivo Y Preventivo Para Los Equipos De Los Laboratorios, Talleres, Centros Y Aulas Especializadas	650.745.563	609.328.763	93,64%	576.777.359	394.993.259	68,48%
4	(S)4	Dotar 80 % De Los Laboratorios, Talleres, Centros Y Aulas Especializadas Con Los Materiales Y Suministros Para El Funcionamiento.	386.196.376	359.803.366	93.17%	458.791.698	409.432.213	89,24%
5	(S)5	Dotar 80 Laboratorios Talleres, Centros Y Aulas Especializadas Con Equipos Necesarios Y Tecnología De Punta.	2.202.287.062	2.202.287.062	100,00%	5.546.385.943	3.772.228.194	68.01%
<b>Total</b>			<b>3.239.229.001</b>	<b>3.171.419.191</b>	<b>97,91%</b>	<b>7.231.955.000</b>	<b>4.576.653.666</b>	<b>63,28%</b>

Tabla 11. Detalle de ejecución por meta proyecto 7821 – Cuarto Trimestre 2021

Ejecución Plan de Acción

<b>INDICADOR GENERAL DE PROYECTO</b> : aumento de hasta el 10% en la capacidad para la prestación del servicio de calidad para las practicas académicas de formación, investigación y extensión, que prestan los laboratorios, talleres, centros y aulas especializadas de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas							
<b>META P (1) S (1): Realizar 1 Diagnostico Plan De Acción, Pre Auditoria Y Plan De Mejoramiento - Auditoría Interna De Certificación Con Base En La Norma Existente</b>							
<b>SEGPLAN 2020-2024</b>		2020	2021	2022	2023	2024	<b>TOTAL</b>
Magnitud	Programación	0	0,20	0,70	0,05	0,05	1
	Ejecución	0	0				0
	% ejecución	0%	0				0%
<b>PRODUCTO 1.1 Ambientes de aprendizaje dotados</b>							
<b>SPI 2020-2024</b>		2020	2021	2022	2023	2024	<b>TOTAL</b>
Magnitud	Programación	0	0,20	0,70	0,05	0,05	1
	Ejecución	0	0				0
	% ejecución	0%	0				0%
<b>PRESUPUESTO 2021</b>							
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA</b>	<b>APROPIACIÓN</b>	<b>EJECUCIÓN</b>	<b>% EJECUCIÓN</b>	<b>OBSERVACIÓN</b>			
1.1 Contratar los servicios profesionales para realizar el diagnostico, plan de acción, preauditoria y plan de mejoramiento - auditoría interna de certificación con base en la norma existente	200.000.000	0	0%	El proceso se encuentra en identificación de los laboratorios piloto para aplicar el proceso de la certificación y desarrollo de estudios previos. Se adelantó reunión en Comité de Laboratorios para presentar propuesta de estudio previo para contratar personal de manera directa y así adelantar el proceso. Sin embargo, no se avaló y se solicitó se adelantara el estudio previo para una contratación interadministrativa, el cual se realizó y se remitió 15 solicitudes a universidades a cotizar. Trabajo adelantado en conjunto entre la Vicerrectoría Académica y la Oficina de Planeación y control			
Avances y Logros: El proceso se encuentra en identificación de los laboratorios piloto para aplicar el proceso de la certificación y desarrollo de estudios previos. Se adelantaron las solicitudes a cotizar a 15 universidades.							
Dificultades y Retos: El proceso se encuentra en identificación de los laboratorios piloto para aplicar el proceso de la certificación y desarrollo de estudios previos							
Observación OAPC Se requiere presencialidad del personal							
Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021							

**Tabla 12.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7821 – Meta S (1) Cuarto Trimestre 2021

META P (2) S (2): Realizar 1 Estudio Técnico De Largo Plazo "Plan Integral Laboratorios De Las Facultades UDFJC"							
SEGPLAN 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	0	0,02	0,97	0,01	0	1
	Ejecución	0	0				0
	% ejecución	0%	0%				0%
PRODUCTO 1.1 Ambientes de aprendizaje dotados							
SPI 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	0	0,02	0,97	0,01	0	1
	Ejecución	0	0				0
	% ejecución	0%	0%				0%
PRESUPUESTO 2021							
ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA	APROPIACIÓN	EJECUCION	% EJECUCION	OBSERVACION			
2.1. Realizar un estudio técnico de largo plazo "Plan Maestro de Laboratorios de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas"	450.000.000	0	0%	Actualmente, se avanza con la identificación de los laboratorios piloto para iniciar el proceso de certificación y desarrollo, de estudios previos. Se adelantó reunión en Comité de Laboratorios para presentar propuesta de estudio previo y para solicitar contratar personal de manera directa y así adelantar el proceso. Sin embargo, no se avaló la proposición y en su lugar se solicitó adelantar el estudio previo para una contratación interadministrativa, el cual se realizó y se remitió 15 solicitudes a universidades para su cotización. Trabajo adelantado en conjunto entre la Vicerrectoría Académica y la Oficina de Planeación y control			
Avances y Logros: Fase 1: Desarrollo de la construcción del documento diagnóstico, que hará parte del Plan Maestro de Laboratorios. Se adelantaron las solicitudes a cotizar a 15 universidades.							
Dificultades y Retos: Falta de personal para la captura de la información							
Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021							

**Tabla 13.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7821 – Meta S (2) Cuarto Trimestre 2021

META P (3) S (3): Ejecutar 1 Plan De Mantenimiento Correctivo Y Preventivo Para Los Equipos De Los Laboratorios, Talleres, Centros Y Aulas Especializadas							
<b>SEGPLAN 2020-2024</b>		2020	2021	2022	2023	2024	<b>TOTAL</b>
Magnitud	Programación	0,01	0,25	0,25	0,28	0,21	1
	Ejecución	0.01	0.17				0.01
	% ejecución	100%	68%				1%
<b>PRODUCTO 1.1 Ambientes de aprendizaje dotados</b>							
<b>SPI 2020-2024</b>		2020	2021	2022	2023	2024	<b>TOTAL</b>
Magnitud	Programación	0,01	0,25	0,25	0,28	0,21	1
	Ejecución	0.01	0.17				0.01
	% ejecución	100%	68%				1%
<b>RESERVAS 2021</b>							
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2020</b>	<b>RESERVA</b>	<b>GIRO</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACIÓN</b>			
3.1 Contratar los servicios para ejecutar el plan de mantenimiento correctivo y preventivo para los equipos de los Laboratorios, talleres, centros y aulas especializadas	650.745.563	609.328.763	93,64%	Se anula el contrato 1671 por un valor de \$ 41.416.800			
<b>TOTAL</b>	<b>650.745.563</b>	<b>609.328.763</b>	<b>93,64%</b>				
<b>PRESUPUESTO 2021</b>							
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021</b>	<b>APROPIACIÓ</b>	<b>EJECUCION</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACION</b>			
3.1 Contratar los servicios para ejecutar el plan de mantenimiento correctivo y preventivo para los equipos de los Laboratorios, talleres, centros y aulas especializadas	576.777.359	394.993.259	68%	Durante el cuarto trimestre se adelantaron 23 procesos contractuales: ORDEN DE SERVICIO 1711 SOLUCIONES INTEGRALES VER S.A.S. E.P. \$ 3.040.450 ORDEN DE SERVICIO 1713 CARLOS ANTULIO RODRIGUEZ RUIZ \$ 9.999.982 ORDEN DE SERVICIO 1722 ROCHEM BIOCARE COLOMBIA S A S \$ 15.767.500 ORDEN DE SERVICIO 1779 GEO INSTRUMENTS SAS \$ 9.984.100 ORDEN DE SERVICIO 1784 AGUSTIN CHUNZA SANDOVAL \$ 16.780.000 ORDEN DE SERVICIO 1788 SINGETEC METROLOGIA SAS \$ 714.000 ORDEN DE SERVICIO 1790 SINGETEC METROLOGIA SAS \$ 1.190.000 ORDEN DE COMPRA 1791 CARLOS ARTURO MARTINEZ MARTINEZ \$ 117.160.220 ORDEN DE COMPRA 1791 CARLOS ARTURO MARTINEZ \$ 2.495.781			

				<p>ORDEN DE SERVICIO 1801 ASTRONICA SAS \$ 12.906.560                  ORDEN DE SERVICIO 1801 ASTRONICA SAS \$ 602.677                  ORDEN DE SERVICIO 1814 SUMINISTROS DE LABORATORIO KASALAB S.A.S \$ 868.700                  ORDEN DE SERVICIO 1818 BIO INSTRUMENTS SAS \$ 4.522.000                  ORDEN DE SERVICIO 1820 QUIMICONTROL SAS \$ 1.666.000                  ORDEN DE SERVICIO 1820 QUIMICONTROL SAS \$ 21.420.000                  ORDEN DE SERVICIO 1822 AUDIO DAZ P A SYSTEM S A S \$ 4.771.900                  ORDEN DE SERVICIO 1825 COLTEIN LTDA \$ 6.298.670                  ORDEN DE SERVICIO 1827 T&amp;A TELEMETRIA Y AUTOMATIZACION SAS \$ 18.995.358                  ORDEN DE SERVICIO 1833 SINGETEC METROLOGIA SAS \$ 8.913.100                  ORDEN DE SERVICIO 1844 T&amp;A TELEMETRIA Y AUTOMATIZACION SAS \$ 59.277.630                  ORDEN DE SERVICIO 1844 T&amp;A TELEMETRIA Y AUTOMATIZACION SAS \$ 682.217                  ORDEN DE SERVICIO 1842 HOLDING ENTERPRISE S.A.S \$ 13.328.000                  ORDEN DE SERVICIO 1843 HOLDING ENTERPRISE S.A.S \$ 16.065.000</p> <p><a href="https://drive.google.com/drive/u/0/folders/14yfYuB6iM6A5LZ1DWZYL5GsBYbJHdOGX">https://drive.google.com/drive/u/0/folders/14yfYuB6iM6A5LZ1DWZYL5GsBYbJHdOGX</a></p>
<p><b>Avances y Logros:</b>                  Se adelantaron durante el cuarto trimestre 23 procesos contractuales por \$347.449.845. El acumulado de la vigencia fue de \$514.649.260 que corresponde 37 procesos contractuales. Se impactaron 21 espacios de laboratorios, talleres, centros y aulas especializadas, así: * 5 de la Facultad Tecnológica: Laboratorio de producción industrial, Laboratorios de construcciones civiles, Laboratorio de Tecnología en electricidad, Laboratorio talleres de mecánica, Laboratorio de Tecnología en electricidad. *2 de la Facultad Ingeniería así: Laboratorios de electricidad, Observatorio astronómico. * 9 de la Facultad del Medio Ambiente: Laboratorio de calidad del aire, Laboratorios de suelo, Laboratorio de calidad del aire, Laboratorio de fotogrametría, Laboratorio de cartografía, Laboratorio de Topografía, Laboratorios microbiología, Laboratorio Biología, Laboratorio de sanidad forestal. * 2 de la Facultad de Artes: espacio de Artes plásticas, Bodega de Instrumentos Musicales ASAB. * 3 de la Facultad de Ciencias así: Laboratorio de Biología, Aula Experimental Asistida, Laboratorio de Química.</p>				
<p><b>Dificultades y Retos:</b>                  Demora en el envío de la documentación para el inicio de los procesos, en algunos casos por falta de personal, las empresas se demoran en cotizar o no desean cotizar. Ley de Garantías internas que aplicó a los proyectos de Inversión.</p>				
Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021				

**Tabla 14.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7821 – Meta S (3) Cuarto Trimestre 2021

META P (4) S (4): Dotar 80% de Laboratorios, Talleres, Centros Y Aulas Especializadas Con Los Materiales Y Suministros Para El Funcionamiento.							
<b>SEGPLAN 2020-2024</b>		2020	2021	2022	2023	2024	<b>TOTAL</b>
Magnitud	Programación	20	22	22	10	10	80
	Ejecución	16	20				36
	% ejecución	80%	91%				45%
<b>PRODUCTO 1.1 Ambientes de aprendizaje dotados</b>							
<b>SPI 2020-2024</b>		2020	2021	2022	2023	2024	<b>TOTAL</b>
Magnitud	Programación	20	22	22	10	10	80
	Ejecución	16	20				36
	% ejecución	80%	91%				45%
<b>RESERVAS 2021</b>							
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2020</b>	<b>APROPIACIÓN</b>	<b>EJECUCION</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACION</b>			
4.1 Adquirir los materiales y suministros para el funcionamiento de Laboratorios, talleres, centros y aulas especializadas	386.196.376	359.803.366	93%	se presenta un ajuste en las reservas por anulación de \$ 26.393.010 del contrato 1650.			
<b>TOTAL, RESERVAS</b>	<b>386.196.376</b>	<b>359.803.366</b>	<b>93%</b>				
<b>PRESUPUESTO 2021</b>							
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA</b>	<b>APROPIACIÓN</b>	<b>EJECUCION</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACION</b>			
4.1 Adquirir los materiales y suministros para el funcionamiento de Laboratorios, talleres, centros y aulas especializadas	458.791.698	409.432.213	89%	Durante el cuarto trimestre se adelantaron 6 procesos contractuales así: ORDEN DE COMPRA 1726 IMPORTLAB GROUP SAS \$ 72.897.028 ORDEN DE COMPRA 1727 IMPORTLAB GROUP SAS \$ 42.261.862 ORDEN DE COMPRA 1798 BOTSOLUTIONSGROUP S.A.S \$ 124.132.054 ORDEN DE COMPRA 1815 NORLAB S A S \$ 16.488.640 ORDEN DE COMPRA 1838 MULTISUMINISTROS E U \$ 29.393.952 ORDEN DE COMPRA 1791 CARLOS ARTURO MARTINEZ MARTINEZ \$ 119.656.001  <a href="https://drive.google.com/drive/u/0/folders/14yfYuB6iM6A5LZ1DWZYL5GsBYbJHdOGX">https://drive.google.com/drive/u/0/folders/14yfYuB6iM6A5LZ1DWZYL5GsBYbJHdOGX</a>			

Avances y Logros: Desarrollo de procesos de estudios previos en los subcomités de los laboratorios, talleres y aulas especializadas de las facultades. Durante el cuarto trimestre de 2021, se adelantaron 6 procesos contractuales que impactaron los laboratorios así: \*1 contrato 1726 de reactivos con destino a los laboratorios de las FACULTADES DE CIENCIAS Y EDUCACION Y DEL MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES. \* 1 contrato 1727 de adquisición de elementos de vidriería A LOS DIFERENTES LABORATORIOS, AULAS, CENTROS Y TALLERES ESPECIALIZADOS DE LAS FACULTADES DE CIENCIAS Y EDUCACION, TECNOLÓGICA Y MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES. \*1 contrato 1798 para la adquisición de partes de computador con destino A LOS DIFERENTES LABORATORIOS, AULAS, CENTROS Y TALLERES ESPECIALIZADOS DE LAS FACULTADES DE ARTES, CIENCIAS Y EDUCACION, MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES, INGENIERIA, TECNOLÓGICA. 1 CONTRATO 1815 para la adquisición de gabinetes de seguridad con destino a los laboratorios de química de la Facultad del Medio ambiente. \*1 contrato 1838 para adquirir materiales especiales con destino a los DIFERENTES LABORATORIOS, AULAS, CENTROS Y TALLERES ESPECIALIZADOS DE LAS FACULTADES DE ARTES. \* 1 contrato 1791 para la adquisición de materiales de ferretería con destino a los LABORATORIOS DE LA FACULTAD TECNOLÓGICA, FACULTAD DE CIENCIAS Y EDUCACION, FACULTAD DE ARTES, FACULTAD DE INGENIERIA Y LA FACULTAD DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES.

Dificultades y Retos: Demora en el envío de la documentación para el inicio de los procesos, en algunos casos por falta de personal, las empresas se demoran en cotizar o no desean cotizar. Ley de Garantías internas que aplicó a los proyectos de Inversión.

Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021

**Tabla 15.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7821 – Meta S (4) Cuarto Trimestre 2021

<b>META P (5) S (5): Dotar 80 Laboratorios Talleres, Centros Y Aulas Especializadas Con Equipos Necesarios Y Tecnología De Punta</b>							
<b>SEGPLAN 2020-2024</b>		2020	2021	2022	2023	2024	<b>TOTAL</b>
Magnitud	Programación	20	41	16	5	0	80
	Ejecución	18	41				59
	% ejecución	90%	100%				74%
<b>PRODUCTO 1.1 Ambientes de aprendizaje dotados</b>							
<b>SPI 2020-2024</b>		2020	2021	2022	2023	2024	<b>TOTAL</b>
Magnitud	Programación	20	41	16	5	0	80
	Ejecución	18	41				59
	% ejecución	90%	100%				74%
<b>RESERVAS 2021</b>							
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2020</b>		<b>RESERVA</b>	<b>GIRO</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACIÓN</b>		
5.1 Adquirir Equipos Audiovisuales		1.483.355.364	1.483.355.364	100%	Se realiza el giro del 100% de las reservas en la vigencia 2021.		
5.2 Adquirir Equipos de Software		558.641.630	558.641.630	100%			
5.3 Adquirir Equipos Computadores		160.290.068	160.290.068	100%			
<b>TOTAL RESER</b>		<b>2.202.287.062</b>	<b>2.202.287.062</b>	<b>100%</b>			
<b>PRESUPUESTO 2021</b>							
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021</b>		<b>APROPIACIÓN</b>	<b>EJECUCION</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACION</b>		
5.1 Adquirir Equipos de Audiovisuales		927.061.481	757.589.998	82%	Se adelantaron dos convocatorias públicas así: 1. Convocatoria Publica 007 de 2021 cuyo objeto es "CONTRATAR LA ADQUISICIÓN, INSTALACIÓN Y CONFIGURACIÓN DE EQUIPOS		

				<p>DEL GRUPO AUDIOVISUALES Y FOTOGRAFÍA CON DESTINO A LOS LABORATORIOS, TALLERES, CENTROS Y AULAS ESPECIALIZADAS DE LAS FACULTADES Y DOCTORADO DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS, DE ACUERDO CON LAS CONDICIONES Y ESPECIFICACIONES PREVISTAS.” de la cual se derivaron tres Contratos de Compraventa por un total de \$ 326.970.088, que se detallan a continuación:</p> <p>1. CAMNET Item 16, 17, 21, 24, 25, 26 valor \$ 98.478.188 2. MERGE item 7, 8, 10, 11 valor \$ 105.053.200 3. OFIBOD item 1, 2, 3, 4, 5, 6, 22 valor \$ 123.438.700</p> <p>2. Convocatoria Publica 010 de 2021 cuyo objeto es “CONTRATAR LA DOTACIÓN TECNOLÓGICA, INSTALACIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UNA SOLUCIÓN INTEGRAL DE EQUIPOS AUDIOVISUALES CON DESTINO AL ESTUDIO DE RADIO-VISUAL DE LA SEDE BOSA PORVENIR DE LA UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS DE CONFORMIDAD CON LAS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS MÍNIMAS SOLICITADAS” de la cual se derivó un contrato así:</p> <p>1 MERGE SAS. \$ 446.085.126</p> <p><a href="https://drive.google.com/drive/u/0/folders/14yfYuB6iM6A5LZ1D WZYL5GsBYbJHdOGX">https://drive.google.com/drive/u/0/folders/14yfYuB6iM6A5LZ1D WZYL5GsBYbJHdOGX</a></p>
5.2 Adquirir Equipos de Software	1.057.258.350	1.013.649.996	96%	<p>Se adelantaron 29 contrataciones directas durante toda la vigencia, así:</p> <p>1. ORDEN DE SERVICIO 969 MICROCIRCUITOS LTDA \$ 11.860.000 2. DE SERVICIO 1070 ESRI COLOMBIA SAS \$ 144.532.356 3. ORDEN DE SERVICIO 1083 VPI PHOTONICS GMBH \$ 12.323.997 4. ORDEN DE SERVICIO 1097 CASYBER LTDA \$ 31.702.790 5. ORDEN DE SERVICIO 1106 INGENIO COLOMBIANO INGCO S A S \$ 25.830.000 6. ORDEN DE SERVICIO 1115 NADECA S A S \$ 26.989.200 7. ORDEN DE SERVICIO 1129 IMOCOM S A S \$ 18.308.745 8. ORDEN DE SERVICIO 1138 ELECTROEQUIPOS COLOMBIA SAS \$ 95.686.354 9. ORDEN DE SERVICIO 1156 GERS S.A.S \$ 6.354.600</p>

				<p>10. ORDEN DE SERVICIO 1159 ARON S.A.S \$ 18.659.200</p> <p>11. ORDEN DE SERVICIO 1190 REPLIT INC \$ 4.581.500</p> <p>12. ORDEN DE SERVICIO 1210 POTENCIA Y TECNOLOGIAS INCORPORADAS LIMI \$ 6.060.598</p> <p>13. ORDEN DE SERVICIO 1335 MIDASOFT S.A.S \$ 42.943.750</p> <p>14. ORDEN DE SERVICIO 1352 BOTSOLUTIONSGROUP S.A.S \$ 39.957.225</p> <p>15. ORDEN DE SERVICIO 1358 INGENIERIA ESPECIALIZADA S A \$5.127.532</p> <p>16. ORDEN DE SERVICIO 1496 CRUCIAL SOLUTIONS S.A.S. \$ 4.660.040</p> <p>17. ORDEN DE SERVICIO 1495 ICL DIDACTICA SAS \$ 23.956.367</p> <p>Las contrataciones del cuarto trimestre fueron las Siguietes:</p> <p>18. ORDEN DE SERVICIO 1696 BESTTELECOM SAS \$ 15.600.000</p> <p>19. ORDEN DE COMPRA 1703 ARON S.A.S \$ 29.972.250</p> <p>20. ORDEN DE SERVICIO 1714 DECISIONES LOGISTICAS S A S 36.509.200</p> <p>21. ORDEN DE SERVICIO 1718 COMPONENTES ELECTRONICAS LTDA \$ 140.000.000</p> <p>22. ORDEN DE SERVICIO 1758 METRICOM LIMITADA \$ 93.990.000</p> <p>23. ORDEN DE SERVICIO 1763 ENGINEERING SIMULATION AND SCIENTIFIC SO FTWARE COLOMBIA S.A.S \$ 16.148.038</p> <p>24. ORDEN DE COMPRA 1776 CARLOS ARTURO MARTINEZ \$ 2.795.560</p> <p>25. ORDEN DE SERVICIO 1780 INFORMESE SAS \$ 23.205.000</p> <p>26. ORDEN DE SERVICIO 1787 FISICOQUIMICA INTEGRAL SAS \$ 11.024.934</p> <p>27. ORDEN DE COMPRA 1813 ASTRONICA SAS \$ 67.235.000</p> <p>28. ORDEN DE SERVICIO 1831 ANDINA DE TECNOLOGIAS LTDA \$ 856.800</p> <p>29. ORDEN DE COMPRA 1841 XSYSTEM LTDA \$ 56.778.960</p> <p><a href="https://drive.google.com/drive/u/0/folders/14yfYuB6iM6A5LZ1DWZYL5GsBYbJHdOGX">https://drive.google.com/drive/u/0/folders/14yfYuB6iM6A5LZ1DWZYL5GsBYbJHdOGX</a></p>
--	--	--	--	--

<p>5.3 Adquirir Equipos Computadores</p>	<p>496.142.932</p>	<p>0</p>	<p>0%</p>	<p>Se construyó el proceso de ficha técnica para iniciar proceso de convocatoria pública por \$ 488. 208.919. Se remitió a la Vicerrectoría Administrativa y Financiera. El proceso no se ejecutó debido a que en varias oportunidades se manifestó a través de la Vicerrectoría Administrativa y Financiera que la Universidad en las vigencias 2019 y 2020 había adquirido equipos de cómputo con destino a los laboratorios y biblioteca de la sede el Ensueño y por las dificultades de la entrega de este edificio, no se les estaba dando uso a los computadores. A través de la Vicerrectoría Administrativa y Financiera se solicitó a la Vicerrectoría Académica una certificación del uso de estos equipos, lo cual fue enviado en su momento. Nuevamente a través de comunicación IE20167 se solicita a la Vicerrectoría administrativa la orientación sobre el estado de la solicitud del proceso y el paso a seguir a través del Comité de Contratación.</p> <p><a href="https://drive.google.com/drive/u/0/folders/14yfYuB6iM6A5LZ1DWZYL5GsBYbJHdOGX">https://drive.google.com/drive/u/0/folders/14yfYuB6iM6A5LZ1DWZYL5GsBYbJHdOGX</a></p>
<p>5.4 Adquirir Equipos Robustos</p>	<p>820.923.180</p>	<p>685.829.950,00</p>	<p>84%</p>	<p>Se adelantó la Convocatoria pública No. 06 de 2021 cuyo objeto es “CONTRATAR LA ADQUISICIÓN, INSTALACION Y CONFIGURACION DE EQUIPOS DE LABORATORIO DEL GRUPO DE ROBUSTOS, CON DESTINO A LOS LABORATORIOS DE LAS FACULTADES DE LA UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS, DE ACUERDO CON LAS CONDICIONES Y ESPECIFICACIONES PREVISTAS” de la cual se derivaron 10 Contratos de Compraventa por un total de \$685. 829.949, que se detallan a continuación:</p> <p>1 CASA CIENTIFICA BLANCO Y COMPAÑIA SAS ITEMS: 7, 9, 10, 11, VALOR: \$ 28.676.620</p> <p>2 CESAR TABARES L Y COMPAÑIA SAS CTL COMPANY SAS ITEMS 1, 2, 8, 14, 17, 22, 26, 30, 34 VALOR \$ 78.750.630</p> <p>3 ELECTRONICA I+D SAS ítems 41, 42 valor \$ 267.441.314</p> <p>4 EQUIPOS Y LABORATORIOS DE COLOMBIA SAS Item 37 valor \$ 40.722.990</p> <p>5 HIGH TECH ENVIROMENTAL LTDA item VALOR \$ 13.984.680</p> <p>6 ICL DIDACTICA SAS ITEMS 7, 28, 29, 31, 43, 44 VALOR \$ 23.340.660</p> <p>7 INSTRUMENTACION Y SERVICIOS SAS ITEM 13, 18, 33 VALOR \$</p>

				29.265.024 8 JMENDOZA EQUIPOS SAS ITEM 19 VALOR \$ 109.742.752 9 MACROSEARCH ITEM 25 VALOR \$ 17.269.280 10 TECNIGEN ITEM 38, 39 VALOR \$ 76.636.000  <a href="https://drive.google.com/drive/u/0/folders/14yfYuB6iM6A5LZ1DWZYL5GsBYbJHdOGX">https://drive.google.com/drive/u/0/folders/14yfYuB6iM6A5LZ1DWZYL5GsBYbJHdOGX</a>
5.5 Adquirir Equipos Música y Sonido	245.000.000	0	0%	A través de oficio IE 15253 del 17 de septiembre de 2021 de la Vicerrectoría Académica se remitió para trámite a la vice adm proceso por \$ 123.160.674 que fue lo allegado por las facultades de Ciencias y Educación y Artes  Se adelantó la Convocatoria Publica 013 de 2021 cuyo objeto es "CONTRATAR LA ADQUISICIÓN, INSTALACION Y CONFIGURACION DE EQUIPOS DEL GRUPO MÚSICA Y SONIDO CON DESTINO A LOS LABORATORIOS, TALLERES, CENTROS Y AULAS ESPECIALIZADAS DE LAS FACULTADES DE LA UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS, DE ACUERDO CON LAS CONDICIONES Y ESPECIFICACIONES PREVISTAS". A la Convocatoria Pública no se presentó ninguna oferta y se declara desierta a través de la Resolución 321 del 9 de Diciembre de 2021.  <a href="https://drive.google.com/drive/u/0/folders/14yfYuB6iM6A5LZ1DWZYL5GsBYbJHdOGX">https://drive.google.com/drive/u/0/folders/14yfYuB6iM6A5LZ1DWZYL5GsBYbJHdOGX</a>
TOTAL	3.546.385.943	2.457.069.944	69%	

Avances y Logros:

\*Actividad audiovisuales: Se adelantaron dos convocatorias públicas así:

1. Convocatoria Publica 007 de 2021 cuyo objeto es "CONTRATAR LA ADQUISICIÓN, INSTALACIÓN Y CONFIGURACIÓN DE EQUIPOS DEL GRUPO AUDIOVISUALES Y FOTOGRAFÍA CON DESTINO A LOS LABORATORIOS, TALLERES, CENTROS Y AULAS ESPECIALIZADAS DE LAS FACULTADES Y DOCTORADO DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS, DE ACUERDO CON LAS CONDICIONES Y ESPECIFICACIONES PREVISTAS." de la cual se derivaron tres Contratos de Compraventa por un total de \$ 326.970.088, que se detallan a continuación:

1. CAMNET Ítem 16, 17, 21, 24, 25, 26 valor \$ 98.478.188
2. MERGE ítem 7, 8, 10, 11 valor \$ 105.053.200
3. OFIBOD ítem 1, 2, 3, 4, 5, 6, 22 valor \$ 123.438.700

2. Convocatoria Publica 010 de 2021 cuyo objeto es “CONTRATAR LA DOTACIÓN TECNOLÓGICA, INSTALACIÓN Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE UNA SOLUCIÓN INTEGRAL DE EQUIPOS AUDIOVISUALES CON DESTINO AL ESTUDIO DE RADIO-VISUAL DE LA SEDE BOSA PORVENIR DE LA UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS DE CONFORMIDAD CON LAS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS MÍNIMAS SOLICITADAS” de la cual se derivó un contrato así:

1. MERGE SAS \$446.085.126

\*Actividad Robustos: Se adelantó la Convocatoria pública No. 06 de 2021 cuyo objeto es “CONTRATAR LA ADQUISICIÓN, INSTALACION Y CONFIGURACION DE EQUIPOS DE LABORATORIO DEL GRUPO DE ROBUSTOS, CON DESTINO A LOS LABORATORIOS DE LAS FACULTADES DE LA UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS, DE ACUERDO CON LAS CONDICIONES Y ESPECIFICACIONES PREVISTAS” de la cual se derivaron 10 Contratos de Compraventa por un total de \$685. 829.949, que se detallan a continuación:

1. CASA CIENTIFICA BLANCO Y COMPAÑÍA SAS ITEMS: 7, 9, 10, 11, VALOR: \$ 28.676.620

2. CESAR TABARES L Y COMPAÑÍA SAS CTL COMPANY SAS ITEMS 1, 2, 8, 14, 17, 22, 26, 30, 34 VALOR \$ 78.750.630

3. ELECTRONICA I+D SAS items 41, 42 valor \$ 267.441.314

4. EQUIPOS Y LABORATORIOS DE COLOMBIA SAS Ítem 37 valor \$ 40.722.990

5. HIGH TECH ENVIROMENTAL LTDA item VALOR \$ 13.984.680

6. ICL DIDACTICA SAS ITEMS 7, 28, 29, 31, 43, 44 VALOR \$ 23.340.660

7. INSTRUMENTACION Y SERVICIOS SAS ITEM 13, 18, 33 VALOR \$ 29.265.024

8. JMENDOZA EQUIPOS SAS ITEM 19 VALOR \$ 109.742.752

9. MACROSEARCH ITEM 25 VALOR \$ 17.269.280

10. TECNIGEN ITEM 38, 39 VALOR \$ 76.636.000

\* Actividad Software se adelantaron 9 procesos contractuales que impactan de manera positiva la academia

Dificultades y Retos Los procesos se encuentran en desarrollo precontractuales en los laboratorios de las facultades y hay demora en el envío, en algunos casos por falta de personal, las empresas se demoran en cotizar. Las resoluciones del CSU no han sido firmadas.

En Cuanto a:

\*Actividad Audiovisuales: No se adjudicaron los ítems 9, 12, 13, 14, 15, 18, 19, 20, 23 por valor de \$144.436.618. Se requiere más claridad en las especificaciones técnicas. Se requiere que las empresas cumplan con los requisitos del pliego de condiciones, no presentan la documentación completa y de esta forma no cumplen en los aspectos técnicos, habilitantes y de orden jurídico y financiero.

\*Actividad Robustos: No se adjudicaron los ítems 3, 4, 5, 12, 15, 16, 20, 21, 24, 32, 35, 36, 40, 45 por \$114.893.979 Se requiere más claridad en las especificaciones técnicas. Se requiere que las empresas cumplan con los requisitos del pliego de condiciones, no presentan la documentación completa y de esta forma no cumplen en los aspectos técnicos, habilitantes y de orden jurídico y financiero.

\*Actividad música y sonido: Se requiere más claridad en las especificaciones técnicas. Es necesario evaluar desde la parte jurídica la forma contractual para adquirir los elementos de música y sonido que no son de proveedor exclusivo pero que tampoco las ofrecen diversidad de empresas.

\*Actividad Computadores: Se requiere orientación desde la dirección con el fin de atender estas adquisiciones debido a las diferentes dificultades de orden mundial a causa de la pandemia de COVID 19 y demás situaciones internas de la Universidad como lo ha sido la entrega del edificio de laboratorios del Ensueño.

Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021

**Tabla 16.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7821 – Meta S (5) Cuarto Trimestre 2021

META P (6): (K) Fortalecer y Dotar los laboratorios Talleres , centro y aulas de la Universidad Distrital							
<b>SEGPLAN 2020-2024</b>		2020	2021	2022	2023	2024	<b>TOTAL</b>
Magnitud	Programación	0	1	1	1	1	1
	Ejecución	0	1				1
	% ejecución	0%	100%				-
<b>PRODUCTO 1.1 Ambientes de aprendizaje dotados</b>							
<b>SPI 2020-2024</b>		2020	2021	2022	2023	2024	<b>TOTAL</b>
Magnitud	Programación	0	1	1	1	1	1
	Ejecución	0	1				1
	% ejecución	0%	100%				-
<b>PRESUPUESTO 2021</b>							
<b>ACTIVIDAD PLAN DE</b>	<b>APROPIACIÓN</b>	<b>EJECUCION</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACION</b>			
6.1 Adquirir soluciones tecnológicas para los laboratorios talleres y aulas especializadas de las diferentes facultades	2.000.000.000	1.315.158.250	66%	Se realiza la ejecución en cuanto a actividades del 100%, en cuanto al presupuesto y magnitud de la actividad un 66% teniendo en cuenta que se proyectó la ejecución de 1 plan de fortalecimiento de laboratorios, sin embargo, durante los procesos precontractuales se decidió hacer uso, de manera transitoria, de equipos de cómputo que se encontraban en la facultad tecnológica, por lo tanto, el contrato se realizó por un valor de \$1.315.158.250, sin embargo, el presupuesto restante se utilizara en la adquisición de estos equipos, en el momento que se devuelvan a su uso principal.			
<p><b>Avances y Logros:</b> Se realiza el contrato interadministrativo 1692 de 2021 cuyo objeto es “Adquirir soluciones tecnológicas para los laboratorios talleres y aulas especializadas de las diferentes facultades, para el desarrollo de las clases virtuales, incluye la puesta en funcionamiento.” Este contrato se adquirieron los elementos que apoyarán la transmisión de audio y video a través de Internet de las clases dictadas en los laboratorios de forma presencial y virtual de manera simultánea a los estudiantes. La selección total o parcial de los elementos de estas soluciones dependerán de la dotación actual de los espacios de los laboratorios de cada Facultad.</p>							
<p><b>Dificultades y Retos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fue necesario realizar el ajuste de los estudios de mercado.</li> <li>• Se presentaron retrasos en la entrega de los estudios de mercado por parte de los proveedores</li> </ul>							
Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021							

## 1.6. Proyecto 7866 - Fortalecimiento A La Promoción Para La Excelencia Académica



### Armonización Estratégica Institucional

**Lineamiento 1:** Formar ciudadanos, profesionales, investigadores, creadores e innovadores, íntegros con pensamiento crítico y cultura democrática, en contextos diferenciados inter y multiculturales para la transformación de la sociedad.

**Meta 13:** Disminuir la tasa de deserción anual a 9%.

**Lineamiento 2:** Establecer un diseño curricular dinámico y flexible que promueva el pluralismo y consolide una comunidad universitaria crítica-transformadora y en armonía ambiental.

**Meta 16:** Aumentar la tasa de graduación en pregrados

### Objetivo

Diseñar e implementar un programa que, a través de la articulación de las unidades académico administrativas, la comunidad Universitaria y la familia, contribuya a fortalecer los procesos de formación interdisciplinar, reduciendo así la deserción estudiantil.

### Indicador objetivo General

Disminuir para el 2024 la tasa de deserción en un 1%.

### Descripción del proyecto

Esta alternativa tiene como objetivo general disminuir la deserción estudiantil en las diferentes etapas de formación de los estudiantes de pregrado de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas, a través del diseño e implementación de un programa que propenda por el desarrollo integral de los estudiantes, fundamentado en los siguientes elementos:

- A. Trabajo articulado con la comunidad universitaria y el núcleo familiar.
- B. Inclusión, afectividad y reconocimiento de las diferencias, como principios orientadores.
- C. Reconocimiento de los diferentes contextos de estudiantes y profesores adscritos a las facultades.

Lo cual se logrará a través del desarrollo de los siguientes objetivos específicos:

1. Implementar estrategias pedagógicas, curriculares, extracurriculares, culturales y deportivas, en el marco de la inclusión.
2. Implementar un plan de formación docente enmarcado en la afectividad y el reconocimiento de las diferencias.
3. Implementar una política integral y diferencial de prevención de la deserción, para los diferentes niveles de formación, en la Universidad Distrital Francisco José de Caldas.

Con el desarrollo de esta alternativa lograremos incrementar el número de profesionales transformadores, éticos y felices, que impactan en sus comunidades, la ciudad región y el país, a través de la disminución de la deserción en un 1%.

### Ejecución Reservas 2021

Fuente	Reserva Constituida	Giros	% de ejecución
Estampilla Pro-UNAL y demás universidades	31.495.571	13.998.031	44,44%
Administrados de libre destinación (PFC- MESA DIALOGO-2020)	322.430.988	263.102.386	81.59%
<b>Total</b>	<b>353.926.559</b>	<b>277.100.417</b>	<b>78.29%</b>

**Tabla 17.** Detalle ejecución reservas por fuentes de ejecución proyecto 7866 – Cuarto Trimestre 2021

### Ejecución presupuestal 2021

Fuente	Valor programado	Valor ejecutado	% de ejecución
Transferencias de la Nación - Mesa de Dialogo	500.000.000	159.556.253	32%
Estampilla Pro-UNAL y demás universidades	500.000.000	399.092.381	80%
Transferencias de la Nación - Mesa de Dialogo VIGENCIAS ANTERIORES 2020	495.167.000	25.167.000	5%
<b>Total</b>	<b>1.495.167.000</b>	<b>583.815.634</b>	<b>39.05%</b>

**Tabla 18.** Detalle ejecución presupuesto por fuentes de ejecución proyecto 7866 – Cuarto Trimestre 2021

Ejecución por metas 2021

Plan acción	SEGPLAN	Meta	Reservas 2021	Giro 2021	% Ejecución Reservas	Apropiación 2021	Ejecución 2021	% Ejecución presupuesto
1	S (1)	Atender 22,125 estudiantes a través del programa de apoyo para la permanencia y el desarrollo integral.	228.042.773	210.545.233	92.33%	1.003.764.850	453.857.231	45.22%
2	S (2)	Capacitar 2,034 docentes/asistentes para el fortalecimiento de sus competencias en el desarrollo de su rol dentro del proceso de formación en la educación superior o terciaria.	51.548.679	42.200.077	81.86%	15.000.000	-	0%
3	S (3)	Adecuar 5 espacios en cada facultad que favorezcan el desarrollo de las actividades propuestas.	14.355.107	14.355.107	100%	326.320.789	129.958.403	39.83%
4	S (4)	Desarrollar 1 sistema de información que permita hacer el acompañamiento de estudiantes, generar alertas tempranas y reportar informes de gestión y seguimiento al desarrollo integral del estudiante.	59.980.000	\$ 10.000.000	16.67%	-	-	0%
5	(S5)	Implementar 10 Estrategias De Comunicación Con La Comunidad, Docentes, Estudiantes Y Padres De Familia Tendientes A Dar A Conocer El Programa, Así Como El Desarrollo Del Mismo.	-	-	0%	\$ 25.000.000	-	0%
6	(S6)	Elaborar 6 Documentos Normativos Que Reglamenten, Regulen Y Aporten Al Seguimiento De Las Estrategias Ha Implementar En El Desarrollo Del Programa	-	-	0%	\$ 99.185.261	-	0%
<b>Total</b>			<b>353.926.559</b>	<b>277.100.417</b>	<b>78.29%</b>	<b>1.495.167.000</b>	<b>583.815.634</b>	<b>39,05%</b>

Tabla 19. Detalle de ejecución por meta proyecto 7866 – Cuarto Trimestre 2021

Ejecución Plan de Acción

INDICADOR GENERAL DEL PROYECTO: Disminuir para el 2024 la tasa de deserción en un 1 %							
OBSERVACIÓN DEL INDICADOR: Teniendo en cuenta que la medición de la deserción debe hacerse luego de 3 semestres, la cifra para el periodo académico 2020-3, se realizará en 2022-1. Actualmente se está trabajando en el análisis de las cifras, con el objetivo de establecer la línea base del indicador.							
<b>Meta P (1) S (1): Atender 22.125 estudiantes a través del programa de apoyo para la permanencia y el desarrollo integral</b>							
<b>SEGPLAN 2020-2024</b>							
Magnitud	Programación	2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
	Ejecución	2.472	6.000	3.258	5.071	5.324	22.125
	% ejecución	2.472	5.501				7.973
		100%	91.68%				36%
<b>Producto 1.1 Servicio de apoyo para la permanencia a la educación superior o terciaria</b>							
<b>SPI 2020-2024</b>							
Magnitud	Programación	2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
	Ejecución	2.472	6.000	3.258	5.071	5.324	22.125
	% ejecución	2.472	5.501				7.973
		100%	91.68%				36%
<b>RESERVAS 2021</b>							
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2020</b>		<b>RESERVA</b>	<b>GIRO</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACIÓN</b>		
1.2. Apoyo a las monitorias realizadas por estudiantes de últimos semestres de pregrado de la Universidad para realizar la asesoría y acompañamiento académico de los estudiantes de primer semestre en cada proyecto curricular.		71.979.846	71.979.846	100%	Se realizó el pago a los 41 monitores, que se desempeñaron como asistentes académicos en el programa, durante el periodo académico 2020-3.		
1.3. Contratar servicios profesionales para el apoyo y seguimiento de las actividades desarrolladas en el marco del proyecto al interior de las facultades		31.495.571	13.998.031	44%	se realiza anulación por \$ 17.497.540 correspondiente al contrato de prestación de servicios N° 1367		
1.4. Adquisición de equipos de cómputo y demás recursos tecnológicos, artísticos y deportivos para el desarrollo de las actividades relacionadas con el acompañamiento y seguimiento a las actividades que se realizarán en el marco del proyecto en las facultades.		124.567.356	124.567.356	100%	Adquisición de computadores portátiles y de escritorio - Contrato 1660 de 2020		

TOTAL	228.042.773	210.545.233	92%	
PRESUPUESTO 2021				
ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021	APROPIACIÓN	EJECUCION	%	OBSERVACION
1.1. Contratar servicios para el diseño de talleres y material de estudio, teniendo como base las necesidades identificadas en el análisis de resultados de las pruebas Saber 11 y Saber pro, así como las necesidades identificadas por los proyectos curriculares; además del apoyo para la elaboración de políticas y documentos normativos enmarcados en los lineamientos establecidos en la política Institucional de Educación Superior Incluyente y Accesible, que se articulen al programa de prevención de la deserción y promoción de la graduación.	48.000.000	0	0%	Luego del proceso de pre-cotización, se publicaron dos veces los seis procesos de contratación a través de Ágora, para la elaboración de material de estudio. Todas las convocatorias quedaron desiertas, en las dos ocasiones.
1.2. Vincular monitores en la modalidad de asistentes académicos para realizar la asesoría y acompañamiento académico de los estudiantes de los primeros semestres en cada facultad, de acuerdo con las necesidades identificadas.	231.653.205	207.143.943	89%	Pago a los 44 estudiantes de pregrado, que se desempeñaron como asistentes académicos en el periodo académico 2021-1.  Compromiso para el pago de monitores del periodo académico 2021-3.
1.3. Contratar servicios profesionales para el apoyo y seguimiento de las actividades desarrolladas en el marco del proyecto al interior de las facultades y a nivel institucional, así como el desarrollo de actividades administrativas.	409.111.645	246.713.288	60%	Contratación de cuatro profesionales como gestores de acompañamiento, un profesional administrativo y cuatro profesionales como gestores de permanencia en articulación con el Centro de Bienestar Institucional.
1.4. Contratar servicios profesionales para el desarrollo de actividades relacionadas con el apoyo académico a estudiantes, en distintas áreas, de acuerdo con las necesidades identificadas en el marco del programa.	300.000.000	0	0%	En el mes de julio se empezó el proceso de articulación del trabajo con el Instituto de Lenguas de la Universidad - ILUD.
1.5. Contratar servicios profesionales para la elaboración de tableros interactivos, a partir de la información recopilada y estructurada en las	15.000.000	0	0%	Contratar la elaboración de tableros interactivos con información por cohorte de los estudiantes, para consulta por parte de la comunidad universitaria.

diferentes estrategias implementadas en el programa.				
<b>TOTAL</b>	<b>1.003.764.850</b>	<b>453.857.231</b>	<b>45%</b>	

**Avances y Logros:**

- \*Atención de casos de estudiantes en todos los niveles de formación de pregrado, por parte del equipo de gestores. Esta actividad comprende la atención del caso, proponer la solución y hacer el seguimiento, hasta el cierre de la solicitud.
- \* Del 13 al 22 de octubre se realizó de la jornada de inducción a estudiantes de pregrado que ingresaron a primer semestre en el periodo académico 2021-3, con la participación de 1346 estudiantes y 230 padres de familia. La actividad estuvo articulada con el Centro de Bienestar Institucional, la Red de Datos UDNET, el Centro de Relaciones Interinstitucionales - CERI, el Centro de Investigaciones y Desarrollo Científico - CIDC, el Centro ACACIA, IPAZUD, ILUD, los representantes estudiantiles, entre otros.
- \* Elaboración de los reportes que son parte del informe de caracterización y atención de estudiantes en condición de discapacidad y de aquellos que ingresaron a la Universidad con una inscripción espacial, como indígena, negritud, parte del programa de paz, entre otros.
- \* Recolección de información sobre los estudiantes que se encuentran en condiciones de bajo rendimiento académico y aquellos que han abandonado, aplazado, cancelado semestre, entro otras situaciones que indican riesgo de abandono.
- \* Traslado de inventario y entrega de equipos de cómputo y audiovisuales a las Facultades de Artes - ASAB, Tecnológica, Medio Ambiente y Recursos Naturales, Ingeniería y sede Bosa Porvenir.
- \* En articulación con el ILUD se cuenta con un plan de fortalecimiento de la segunda lengua, para estudiantes de programas de pregrado.

**Dificultades y Retos**

- No se contó con un pronunciamiento oportuno que permitiera la ejecución de los recursos en el marco de la ley de garantías internas y externas, adicionalmente dado que los recursos de inversión están sujetos a desembolsos en tiempos diferentes a los de funcionamiento, los procedimientos para la ejecución de estos deberían ser revaluados. Proponemos que institucionalmente se elabore un procedimiento u hoja de ruta que permita ejecutar recursos de inversión, incluso los que ingresan hacia los últimos 3 meses del año.
- \* Las seis convocatorias que se publicaron dos veces a través de Ágora, para la elaboración de material de estudio en diferentes áreas del conocimiento, quedaron desiertas debido que las personas que se postularon no cumplieron con los requisitos establecidos. Adicionalmente, no fue posible realizar una nueva publicación de las convocatorias ya que la gestora del programa se encontraba de vacaciones, y la Vicerrectoría no podía hacerlo debido al aplazo Proponemos hacer más detallada la convocatoria, indicando explícitamente los soportes que se deben entregar para evaluar las propuestas.
  - \* A pesar de haber realizado las consultas respectivas ante la Vicerrectoría Académica y la Oficina Asesora de Planeación y Control, para la realización de las contrataciones de los gestores de acompañamiento y el profesional administrativo y pese a tener su aprobación verbal en las reuniones y el concepto de la OAPC, no fueron tramitadas las solicitudes por parte de la Vicerrectoría Académica, dependencia que considera que el concepto no era lo suficientemente explícito.
  - \* La solicitud de certificado de disponibilidad presupuestal para la contratación de la elaboración de tableros interactivos, no fue tramitada por la Vicerrectoría Académica. Proponemos que el ordenador del gasto acompañe la elaboración del plan de adquisiciones para tener claridad de las acciones que desde su perspectiva son viables, para fortalecer el trabajo articulado.
  - \* A pesar de contar con el plan de articulación con el Instituto de Lenguas de la Universidad - ILUD, no se realizó la solicitud de necesidad para los contratistas requeridos. Proponemos se evalúen las dificultades que se tienen para la ejecución de recursos desde esta unidad, o se evalué hacer una convocatoria.
  - \* Debido a las demoras en la revisión de la resolución de vinculación de monitores, elaborada desde PDI; en la modalidad de asistentes académicos al programa, no fue posible realizar la convocatoria antes de finalizar el primer corte del periodo académico 2021-3.

Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021

**Tabla 20.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7866 – Meta S (1) Cuarto Trimestre 2021

<b>META P (2) S (2): Capacitar 2034 Docentes/Asistentes Para El Fortalecimiento De Sus Competencias En El Desarrollo De Su Rol Dentro Del Proceso De Formación En La Educación Superior O Terciaria.</b>							
<b>SEGPLAN 2020-2024</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>TOTAL</b>
Magnitud	Programación	151	350	591	470	472	2.034
	Ejecución	151	248				399
	% ejecución	100%	71%				20%
<b>PRODUCTO 2.1 Servicio de fortalecimiento a las capacidades de los docentes o asistentes de educación superior o terciaria</b>							
<b>SPI 2020-2024</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>TOTAL</b>
Magnitud	Programación	151	350	591	470	472	2.034
	Ejecución	151	248				399
	% ejecución	100%	71%				20%
<b>RESERVAS 2021</b>							
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2020</b>	<b>RESERVA</b>	<b>GIRO</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACIÓN</b>			
2.1. Contratar servicios profesionales para desarrollar actividades relacionadas con el diseño de material digital para la socialización y divulgación del proyecto en la Universidad, desarrollo de talleres y capacitaciones para los docentes y apoyo a las actividades administrativas del proyecto.	40.340.900	30.992.298	77%	Pago al profesional encargado del desarrollo de material y capacitaciones para el fortalecimiento de las competencias de los docentes			
2.3. Adquisición de equipos que permitan el desarrollo de talleres y capacitaciones para los docentes, a fin de fortalecer sus competencias.	11.207.779	11.207.779	100%	Adquisición de computadores portátiles y de escritorio - Contrato 1660 de 2020.			
<b>TOTAL, RESERVAS</b>	<b>51.548.679</b>	<b>42.200.077</b>	<b>82%</b>				
<b>PRESUPUESTO 2021</b>							
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021</b>	<b>APROPIACIÓN</b>	<b>EJECUCION</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACION</b>			
2.1. Adquirir software de diseño y edición y equipos de audio y sonido que permitan el desarrollo de talleres y capacitaciones para los docentes, a fin de fortalecer sus competencias.	15.000.000	0	0%	Adquisición de software de diseño para talleres y capacitaciones dirigidas a los docentes.			

2.2. Adquirir software de diseño y edición y equipos de audio y sonido que permitan el desarrollo de talleres y capacitaciones para los docentes, a fin de fortalecer sus competencias.	0	0	0	Esta Actividad fue reprogramada para la vigencia 2022.
<b>TOTAL, PRESUPUESTO</b>	<b>15.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	
<b>Avances y Logros:</b>				
* Teniendo en cuenta que el Instituto de Estudios e Investigaciones Educativas - IEIE, trabaja con programas y proyectos de investigación e innovación educativa, pedagógica y didáctica en diferentes campos del saber, se solicitó un encuentro para proponer el trabajo articulado encaminado a la capacitación de los docentes.				
<b>Dificultades y Retos</b>				
* No fue tramitada por parte de la Vicerrectoría Académica, la solicitud de certificado de disponibilidad presupuestal para la adquisición de software, destinado al diseño de talleres y capacitaciones para docentes, esta dependencia informa que la OAPC no aprobó la necesidad. Proponemos que se tenga claridad sobre el procedimiento de cada dependencia y los tiempos.				
* No se logró la articulación con el IEIE, ya que no fue respondida la solicitud remitida a través de correo electrónico. Proponemos elaborar una nueva estrategia para fortalecer la capacitación docente.				
* Debido a la elección de rector y las garantías internas, no se realizaron contrataciones en octubre y noviembre, adicionalmente no fue claro el procedimiento para la contratación de conferencistas y talleristas. Debemos agregar que en ese orden de ideas, no informaron sobre el procedimiento para contratar bajo estas modalidades. Proponemos definir desde el inicio del año, por escrito, los procedimientos para el desarrollo de esta actividad.				
Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021				

**Tabla 21.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7866 – Meta S (2) Cuarto Trimestre 2021

<b>META P (3) S (3): Adecuar 5 Espacios En Cada Facultad Que Favorezcan El Desarrollo De Las Actividades Propuestas</b>							
<b>SEGPLAN 2020-2024</b>		2020	2021	2022	2023	2024	<b>TOTAL</b>
Magnitud	Programación	0,5	2	2.5	0	0	5
	Ejecución	0,5	0,96				1.46
	% ejecución	100%	48%				29%
<b>PRODUCTO 2.2 Sedes de instituciones de educación dotadas</b>							
<b>SPI 2020-2024</b>		2020	2021	2022	2023	2024	<b>TOTAL</b>
Magnitud	Programación	0,5	2	2.5	0	0	5
	Ejecución	0,5	0,96				1.46
	% ejecución	100%	48%				29%
<b>RESERVAS 2021</b>							
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2020</b>		<b>RESERVA</b>	<b>GIRO</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACIÓN</b>		

3.1. Adquisición de equipos y mobiliario para dotar los espacios de consejería y atención a estudiantes en el marco del programa APEA.	14.355.107	14.355.107	100%	La Oficina Asesora de Planeación y Control ha venido acompañando el proceso de asignación de espacios y la evaluación de estos para la adecuación.
<b>TOTAL, RESERVAS</b>	<b>14.355.107</b>	<b>14.355.107</b>	<b>100%</b>	
<b>PRESUPUESTO 2021</b>				
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021</b>	<b>APROPIACIÓN</b>	<b>EJECUCION</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACION</b>
3.1. Adquirir el mobiliario para dotar los espacios de consejería, asesoría y gestión en el marco del programa APEA.	326.320.789	129.958.403	40%	Se adjudicó el contrato de adecuación de los espacios en las facultades para el fortalecimiento de las asesorías, tutorías y demás estrategias del programa.
<b>TOTAL, PRESUPUESTO</b>	<b>326.320.789</b>	<b>129.958.403</b>	<b>40%</b>	
<b>Avances y Logros:</b>				
* Con el apoyo de la Oficina Asesora de Planeación y Control, se adjudicó el contrato para la adecuación de espacios en las facultades de Ciencias y Educación y Medio Ambiente y Recursos Naturales, así como la sede de Bosa Porvenir.				
<b>Dificultades y Retos</b>				
No hay espacio en las facultades de Ingeniería, Tecnológica y Artes, para asignar al proyecto. Proponemos que una vez asignado se asigne recurso para la adecuación de estos. Dada la problemática que se trabaja a través de este proyecto consideramos prioritaria la asignación de espacios para contar con un lugar donde los estudiantes puedan asistir a las tutorías y estrategias programadas.				
Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021				

**Tabla 22.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7866 – Meta S (3) Cuarto Trimestre 2021

<b>META P (4) S (4): Desarrollar 1 Sistema De Información Que Permita Hacer El Acompañamiento De Estudiantes, Generar Alertas Tempranas Y Reportar Informes De Gestión Y Seguimiento Al Desarrollo Integral Del Estudiante</b>							
<b>SEGPLAN 2020-2024</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>TOTAL</b>
Magnitud	Programación	0,01	0,15	0,3	0,54	0	1
	Ejecución	0,01	0,15				0,16
	% ejecución	100%	100%				16%
<b>PRODUCTO 3.1 Servicio de información implementado</b>							
<b>SPI 2020-2024</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>TOTAL</b>
Magnitud	Programación	0,01	0,15	0,3	0,54	0	1
	Ejecución	0,01	0,15				0,16
	% ejecución	100%	100%				16%
<b>RESERVAS 2021</b>							

ACTIVIDAD PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2020	RESERVA	GIRO	%	OBSERVACIÓN
4.1 Contratar servicios para el desarrollo de un modelo predictivo de deserción estudiantil y la generación de un sistema de información genere alertas tempranas.	49.980.000	0	0%	Se contrató la orden de servicio para el diseño del modelo predictivo de deserción.
4.2 Adquisición de equipo para el desarrollo de un modelo predictivo de deserción estudiantil y la generación de un sistema de información genere alertas tempranas.	10.000.000	10.000.000	100%	Adquisición de computadores portátiles y de escritorio - Contrato 1660 de 2020
<b>TOTAL, RESERVAS</b>	<b>59.980.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>17%</b>	
PRESUPUESTO 2021				
ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021	APROPIACIÓ	EJECUCION	%	OBSERVACION
4.1. Adquirir de materiales para el desarrollo de talleres y capacitaciones para los funcionarios y docentes encargados del manejo de herramientas generadas en el marco del proyecto	5.000.000	0	0%	Se proyectó la adquisición de materiales para apoyar el proceso de socialización del modelo predictivo de deserción.
4.2. Contratar un profesional desarrollador, para implementar el sistema de alertas tempranas basado en el modelo de deserción, en un sistema de la Universidad.	20.896.100	0	0%	Una vez finalizado el modelo predictivo de deserción, se proyecta la contratación de un desarrollador que trabaje en la incorporación de este a uno de los sistemas de la Universidad.
<b>TOTAL, PRESUPUESTO</b>	<b>25.896.100</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	
Avances y Logros:				
* En atención a los compromisos que se establecieron con la oficina Asesora de Sistemas, finalmente el 25 de noviembre, se concedió acceso a la información requerida para la construcción del modelo, es de anotar que el proceso con la OAS se inició el 6 de julio del 2020 identificando los campos requeridos, resultado de este trabajo previo se realizó la solicitud de información a esta dependencia el 2 de febrero del 2021, en este momento se cuenta con una tabla dentro de la bodega de datos del Sistema de Gestión Académica. Actualmente se está trabajando con los datos, en la correlación de variables para la entrada del modelo.				
Dificultades y Retos				
No reporta				
Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021				

**Tabla 23.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7866 – Meta S (4) Cuarto Trimestre 2021

**META P (5) S (5): Implementar 10 estrategias de comunicación con la comunidad, docentes, estudiantes y padres de familia tendientes a dar a conocer el programa, así como el desarrollo del mismo.**

SEGPLAN 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	0	2	3	3	2	10
	Ejecución	0	2				2

		% ejecución	0%	100%			20%	
<b>PRODUCTO 3.1 Servicio de información implementado</b>								
		SPI 2020-2024	2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud		Programación	0	2	3	3	2	10
		Ejecución	0	2				2
		% ejecución	0%	100%				20%
<b>PRESUPUESTO 2021</b>								
		ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021	APROPIACI	EJECUCIO	%			OBSERVACION
		5.1. Contratar servicios para la diagramación y diseño se material y documentos accesibles que permitan la divulgación de las diferentes estrategias implementadas en el proyecto.	25.000.000	0	0%			Contratación de un diagramador para el apoyo requerido en las diferentes estrategias del programa.
		<b>TOTAL, PRESUPUESTO</b>	<b>25.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>			
<b>Avances y Logros:</b>								
Se hizo la presentación del programa y las estrategias de este, en la jornada de inducción 2021-3, dirigida a estudiantes de primer semestre y padres de familia.								
<b>Dificultades y Retos</b>								
A pesar de haber realizado las consultas respectivas ante la Vicerrectoría Académica y la Oficina Asesora de Planeación y Control, para la realización de la contratación del técnico diagramador, y pese a tener su aprobación, no fue tramitada la solicitud por parte de la Vicerrectoría Académica. Si bien contamos con la página web y las redes sociales requerimos fortalecer la estrategia de divulgación contando con personal idóneo para la realización de estas actividades.								
Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021								

**Tabla 24.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7866 – Meta S (5) Cuarto Trimestre 2021

<b>META P (6) S (6): Elaborar 6 documentos normativos que reglamenten, regulen y aporten al seguimiento de las estrategias a implementar en el desarrollo del programa.</b>								
		SEGPLAN 2020-2024	2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud		Programación	0	2	1	2	1	6
		Ejecución	0	2				2
		% ejecución	0%	100%				33%
<b>PRODUCTO 3.3 Documentos normativos</b>								
		SPI 2020-2024	2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud		Programación	0	2	1	2	1	6
		Ejecución	0	2				2
		% ejecución	0%	100%				33%
<b>PRESUPUESTO 2021</b>								

ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021	APROPIACIÓ	EJECUCIO	%	OBSERVACION
6.1. Adquirir recursos para la divulgación de las estrategias implementadas en el marco del proyecto, así como los resultados obtenidos con la comunidad universitaria.	5.000.000	0	0%	Adquisición de libretas y esferos para la visibilizarían de las estrategias del programa con los estudiantes nuevos, que debido a la pandemia no han tenido clases presenciales.
6.2. Vincular monitores para brindar apoyo y generar material relacionado con la socialización y divulgación de las actividades desarrolladas en el programa.	44.185.261	0	0%	Vinculación de monitores para el apoyo a las estrategias de divulgación y revisión de normatividad.
<b>TOTAL, PRESUPUESTO</b>	<b>99.185.261</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	
<b>Avances y Logros:</b>				
* Elaboración de la resolución de aprobación de vinculación monitores en modalidad de asistentes académicos, al programa para el 2021-3. La propuesta fue avalada por el Consejo Académico.				
* Establecimiento del perfil de los monitores requeridos para el apoyo a las estrategias de divulgación y revisión de normatividad durante el periodo académico 2021-3.				
<b>Dificultades y Retos</b>				
* La solicitud de certificado de disponibilidad presupuestal para la adquisición de libretas y esferos para la visibilización de las estrategias del programa con los estudiantes nuevos, que debido a la pandemia no han tenido clases presenciales, no fue tramitada por la Vicerrectoría Académica. Proponemos que se evalúe conjuntamente la decisión de la vicerrectoría sobre la no aprobación y si es del caso, se trabaje en una nueva propuesta de visibilizarían, en el marco del retorno a la presencialidad, y lo que esto implica en el marco de la cotidianidad.				
* Debido a las demoras en la revisión de la resolución de vinculación de monitores, documento elaborado por el programa, en la modalidad de asistentes académicos al programa, no fue posible realizar la convocatoria antes de finalizar el primer corte del periodo académico 2021-3. Proponemos se establezcan los tiempos para llevar a cabo estos procesos y los responsables para agilizar los mismos				
Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021				

**Tabla 25.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7866 – Meta S (6) Cuarto Trimestre 2021

## 1.7. Proyecto 7875 - Fortalecimiento Y Promoción De La Investigación Y Desarrollo Científico



### Armonización Estratégica Institucional

**Lineamiento 3:** Integrar las funciones universitarias por medio de la investigación, creación, innovación para la ampliación del conocimiento como bien público y para la solución de problemas de la ciudad -región y de la sociedad en general.

**Meta 20:** Clasificarse entre las 5 mejores IES colombianas según indicadores en investigación.

**Meta 21:** Aumentar el porcentaje de revistas científicas indexadas al 100%.

**Meta 22:** Aumentar la producción científica anual publicada en revistas indexadas.

**Meta 25:** Lograr el pleno apoyo a la investigación, la creación, la formación, la innovación y el incremento de la productividad y competitividad de las empresas de la ciudad región, por medio de convenios de cooperación con los diferentes sectores.

### Objetivo

Implementar una nueva Política de Investigación de la Universidad Distrital, que evidencie el grado de cumplimiento de la característica de investigación, la innovación, el desarrollo tecnológico y la creación para la acreditación en alta calidad de los programas académicos.

### Indicador objetivo General

Nueva Política de Investigación de la Universidad Distrital, que evidencie el grado de cumplimiento de la característica de investigación, la innovación, el desarrollo tecnológico y la creación para la acreditación en alta calidad de los programas académicos.

### Descripción del proyecto

Esta alternativa busca mejorar el apoyo dado a las actividades de investigación que desarrollan las estructuras de investigación de la Universidad distrital conformadas por los miembros de la comunidad universitaria (docentes, estudiantes), mediante el desarrollo de los siguientes elementos:

- Convocatorias de apoyo al desarrollo de proyectos de investigación.
- Convocatorias de apoyo a la difusión de resultados de investigación.

- Generación de mecanismos de apoyo al desarrollo de eventos de investigación desarrollados por estructuras de investigación.
- Apoyó al posicionamiento y las estructuras de las revistas de investigación de la Universidad Distrital.
- Mejoramiento de los sistemas de información que apoyan el desarrollo de las estructuras de investigación de la Universidad Distrital.
- Apoyó para la consecución y seguimiento de proyectos de investigación cofinanciados

#### Ejecución Reservas 2021

Fuente	Reserva Constituida	Giros	% de ejecución
Estampilla Universidad Distrital Ley 1825 de 2017	124.839.096	111.467.185	89,29%
Estampilla Universidad Distrital Ley 1825 de 2017 Vigencias Anteriores	170.283.960	161.023.996	94,56%
<b>Total</b>	<b>295.123.056</b>	<b>272.491.181</b>	<b>92,33%</b>

*Tabla 26.* Detalle ejecución reservas por fuentes de ejecución proyecto 7875 – Cuarto Trimestre 2021

#### Ejecución presupuestal 2021

Fuente	Valor programado	Valor ejecutado	% de ejecución
Estampilla Universidad Distrital Ley 1825 de 2017	2.154.916.456	1.861.682.737	86%
Recursos del Balance Estampilla Universidad Distrital Ley 1825 de 2017	604.319.113	280.888.461	46%
Estampilla Pro-UNAL y demás universidades	200.000.000	24.708.074	12%
Recursos del Balance Estampilla Pro Unal vigencias anteriores.	455.864.431	74.531.556	16%
<b>Total</b>	<b>3.415.100.000</b>	<b>2.241.810.828</b>	<b>65,64%</b>

*Tabla 27.* Detalle ejecución presupuesto por fuentes de ejecución proyecto 7875 – Cuarto Trimestre 2021

Ejecución por metas 2021

Plan acción	SEGPLAN	Meta	Reservas 2021	Giro 2021	% Ejecución Reservas	Apropiación 2021	Ejecución 2021	% Ejecución presupuesto
1	(S)1	Desarrollar 140 documentos de investigación creación e innovación internos y cofinanciados	178.401.177	163.208.181	91,48%	1.983.481.312	1.148.961.783	57,93%
2	(S)2	"Implementar 1 proceso de investigación y desarrollo en innovación a través de las TIC para los procesos de formación"	-	-	0%	253.618.688	157.235.568	62,00%
3	(S)3	Fortalecer 120 docentes mediante estrategias de mejoramiento de sus capacidades.	-	-	0%	30.000.000	-	0%
4	(S)4	Implementar 2 estrategias comunicativas que tienen por objeto la comunicación de información del sector en temas de educación superior	12.438.879	5.000.000	40,20%	774.000.000	594.967.523	76,87%
5	(S)5	Implementar 4 programas y proyectos de educación o investigación articulados con el sector productivo	104.283.000	104.283.000	100%	374.000.000	340.645.954	91,08%
<b>Total</b>			<b>295.123.056</b>	<b>272.491.181</b>	<b>92,33%</b>	<b>3.415.100.000</b>	<b>2.241.810.828</b>	<b>65,64%</b>

Tabla 28. Detalle de ejecución por meta proyecto 7875 – Cuarto Trimestre 2021

Ejecución Plan de Acción

INDICADOR GENERAL DE PROYECTO: Implementar la una Nueva Política de Investigación de la Universidad Distrital							
META P (1) S (1): Desarrollar 140 Documentos De Investigación Creación E Innovación Internos y Cofinanciados							
	SEGPLAN 2020-2024	2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	12	38	30	30	30	140
	Ejecución	12	38				50
	% ejecución	100%	100%				36%
PRODUCTO 1.1 Documentos de investigación aplicada.							
	SPI 2020-2024	2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	12	38	30	30	30	140
	Ejecución	12	38				50
	% ejecución	100%	100%				36%

RESERVAS 2021				
ACTIVIDAD PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2020	RESERVA	GIRO	%	OBSERVACIÓN
1.1 Avances y resoluciones de auxiliares de investigación de los proyectos de investigación aprobados para su desarrollo en las convocatorias del CIDC	26.347.024	26.347.024	100%	Se realizo la Anulación de \$15.188.910, dejando con ello la ejecución 100% de la reserva generada de esta meta
1.2 Contratar de bienes y servicios para el desarrollo de los proyectos de investigación aprobados para su desarrollo en las convocatorias del CIDC	152.054.153	136.861.157	90%	
<b>TOTAL, RESERVAS</b>	<b>178.401.177</b>	<b>163.208.181</b>	<b>91%</b>	
PRESUPUESTO 2021				
ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021	APROPIACIÓN	EJECUCION	%	OBSERVACION
1.1 Avances y resoluciones de auxiliares de investigación de los proyectos de investigación aprobados para su desarrollo en las convocatorias del CIDC	50.000.000	21.190.811	42%	Dada las dificultades asociadas al bajo recaudo de la estampilla prouniversidad Distrital, que congelo la ejecución de los recursos asociados a esta actividad varios auxiliares que se presupuestaron para los proyectos no fueron vinculados a los proyectos en esta vigencia, de igual manera las restricciones en movilidad debido a la emergencia sanitaria impidieron la ejecución de actividades de campo que se desarrollan mediante esta actividad
1.2 Contratar de bienes y servicios para el desarrollo de los proyectos de investigación aprobados para su desarrollo en las convocatorias del CIDC	1.513.481.312	970.751.125	64%	Se continua el apoyo a las solicitudes de los proyectos de investigación en este aspecto sin embargo la restricción generada desde Mayo afecto gravemente el desarrollo de los mismos, varios proyectos se mantuvieron suspendidos a pesar del levantamiento de la restricción presupuestal dadas las dinámicas internas de cada uno
1.3 Efectuar el pago de las contrapartidas en el marco del desarrollo de proyectos de investigación cofinanciados.	420.000.000	157.019.847	37%	Se han brindado los apoyos en cuanto a las contrapartidas necesarias y los costos financieros asociados, algunos proyectos no lograron concretarse en el año
<b>TOTAL, PRESUPUESTO</b>	<b>1.983.481.312</b>	<b>1.148.961.78</b> 3	<b>58%</b>	

Avances y Logros: Se han publicado 38 artículos de investigación en revistas de alto impacto en el periodo
Dificultades y Retos : La restricción de ejecución atraso considerablemente el desarrollo de los proyectos de investigación, en consecuencia varios se han mantenido suspendidos
Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021

**Tabla 29.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7875 – Meta S (1) Segundo Trimestre 2021

META P (2) S (2): Implementar 1 Proceso De Investigación Y Desarrollo En Innovación A Través De Las Tic Para Los Procesos De Formación							
<b>SEGPLAN 2020-2024</b>							
Magnitud	Programación	2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
	Ejecución	0,01	0,10	0,01	0,01	0,87	1
	% ejecución	0,01	0,10				0,11
		100%	100%				11%
Producto 1.1 Ambientes de aprendizaje dotados							
<b>SPI 2020-2024</b>							
Magnitud	Programación	2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
	Ejecución	0,01	0,10	0,01	1	0,87	1
	% ejecución	0,01	0,10				0,11
		100%	100%				11%
<b>PRESUPUESTO 2021</b>							
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2020</b>		<b>RESERVA</b>	<b>GIRO</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACIÓN</b>		
2.1 adquisición de bienes y servicios que apoyen el desarrollo y funcionamiento de la RED RITA		95.100.000	0	0%	Se buscó apoyar a la red RITA en sus requerimientos, sin embargo el cambio de valores en los equipos solicitados impidieron el desarrollo de este apoyo.		
2.2 Adquisición de bienes y servicios que apoyen el desarrollo y funcionamiento de los sistemas de información que apoyan al CIDC y las estructuras de Investigación.		158.518.688	157.235.568	99%	Se ha continuado con el desarrollo de la nueva versión del Sistema de Información SICIUD		
TOTAL, PRESUPUESTO		253.618.688	157.235.568	62%			
Avances y Logros: Se ha adelantado el desarrollo del módulo de grupos acorde con lo establecido en el acuerdo 01 de 2021 del Consejo Académico, al igual que el módulo de seguimiento de proyectos Se encuentra en funcionamiento los módulos de seguimiento a los grupos de investigación.							
Dificultades y Retos Dadas las restricciones de ejecución presupuestal se ha dificultado el apoyo a brindar a la Red RITA							
Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021							

**Tabla 30.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7875 – Meta S (2) Cuarto Trimestre 2021

META P (3) S (3): Fortalecer 120 Docentes Mediante Estrategias De Mejoramiento De Sus Capacidades							
SEGPLAN 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	0	35	30	30	25	120
	Ejecución	0	35				35
	% ejecución	0%	100%				29%
PRODUCTO 1.3 Servicio de fortalecimiento a las capacidades de los docentes de educación superior o terciaria							
SPI 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	0	35	30	120	25	120
	Ejecución	0	35				35
	% ejecución	0%	100%				29%
PRESUPUESTO 2021							
ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021		APROPIACIÓN	EJECUCION	% EJECUCION	OBSERVACION		
3. Contratar servicios para el desarrollo de Cursos para investigadores de la Universidad		30.000.000	0	0%	Se han generado cursos a dictar por parte de los apoyos del CIDC a la comunidad de investigadores.		
TOTAL		30.000.000	0	0%			
Avances y Logros: Se han dictado cursos de apoyo al desarrollo de capacidades de investigadores, estos se han dictado por parte de los contratistas colaboradores del CIDC							
Dificultades y Retos Se planteó la generación de nuevos cursos, que sin embargo dado el tiempo de ejecución no se lograron concretar.							
Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021							

**Tabla 31.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7875 – Meta S (3) Segundo Trimestre 2021

META P (4) S (4): Implementar 2 Estrategias Comunicativas Que Tienen Por Objeto La Comunicación De Información Del Sector En Tems De Educación Superior.							
SEGPLAN 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	0,1	0,10	0,90	0,98	0,01	2
	Ejecución	0,1	0,10				0,11
	% ejecución	100%	100%				5,5%

PRODUCTO 2.1 Servicio de divulgación para la educación superior o terciaria.							
SPI 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	0,1	0,10	0,90	0,98	0,01	2
	Ejecución	0,1	0,10				0,11
	% ejecución	100%	100%				5,5%
RESERVAS 2021							
ACTIVIDAD PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2020	RESERVA	GIRO	%	OBSERVACIÓN			
4.4 Contratar servicios de apoyo Editorial de Revistas Científicas	12.438.879	5.000.000	40%	Corresponde a transferencias internacionales una vez tesorería autorice se realizará la reversión del saldo			
<b>TOTAL, RESERVAS</b>	<b>12.438.879</b>	<b>5.000.000</b>	<b>40%</b>				
PRESUPUESTO 2021							
ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021	APROPIACIÓ	EJECUCION	%	OBSERVACION			
4.1 Contratar servicios para apoyar el proceso editorial de libros resultado de investigación	65.000.000	34.715.457	53%	Se dificulto la contratación de revisores de estilo y diagramadores para el proceso editorial de los libros resultado de investigación dadas las solicitudes de la Oficina de Publicaciones			
4.2 Contratar servicios para apoyar la inscripción de investigadores en eventos que permitan la difusión de resultados de investigación	80.000.000	7.991.194	100%	Se han brindado apoyos de acuerdo con lo establecido en las convocatorias 3 y 4 de 2021 del CIDC			
4.3 Adquisición de bienes y servicios que apoyen el desarrollo de Eventos de difusión de la investigación de la UD	40.000.000	14.926.884	37%	Se encuentra en estudio las necesidades de apoyos a brindar			
4.4 Contratar servicios de apoyo Editorial de Revistas Científicas	589.000.000	537.333.988	91%	Se continua el apoyo a las revistas científicas indexadas y se inicia el seguimiento y apoyo a la presentación en la convocatoria de Publindex para todas las revistas científicas de la Universidad interesadas en participar			
<b>TOTAL</b>	<b>774.000.000</b>	<b>594.967.523</b>	<b>77%</b>				
Avances y Logros: Se ha continuado el seguimiento a los procesos de divulgación de los resultados de investigación por parte del CIDC cumpliendo con esto la implementación de las estrategias de divulgación de resultados							
Dificultades y Retos: Dadas las condiciones de virtualidad ha existido baja acogida a las convocatorias para la presentación de resultados de investigación en eventos externos a la Universidad, de igual manera las dificultades generadas por las condiciones generadas por la oficina de publicaciones han retrasado el desarrollo de los procesos editoriales de los libros resultado de investigación.							
Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021							

**Tabla 32.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7875 – Meta S (4) Cuarto Trimestre 2021

META P (5) S (5): Desarrollar 4 Programas Y Proyectos De Educación O Investigación Articulados Con El Sector Productivo							
<b>SEGPLAN 2020-2024</b>		2020	2021	2022	2023	2024	<b>TOTAL</b>
Magnitud	Programación	0,01	1	0,99	1	1	4
	Ejecución	0,01	1				1,01
	% ejecución	100%	100%				25,25%
PRODUCTO 3.1 Servicio de articulación entre la educación superior o terciaria y el sector productivo.							
<b>SPI 2020-2024</b>		2020	2021	2022	2023	2024	<b>TOTAL</b>
Magnitud	Programación	0,01	1	0,99	1	1	4
	Ejecución	0,01	1				1,01
	% ejecución	100%	100%				25%
<b>RESERVAS 2021</b>							
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2020</b>		<b>RESERVA</b>	<b>GIRO</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACIÓN</b>		
5.2 Adquisición de bienes y servicios que apoyen la construcción de prototipos de resultados de investigación de la UD		104.283.000	104.283.000	100%	Se ha cumplido con la totalidad de los giros de reservas en la vigencia 2021.		
TOTAL, RESERVAS		104.283.000	104.283.000	100%			
<b>PRESUPUESTO 2021</b>							
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021</b>		<b>APROPIACIÓ</b>	<b>EJECUCION</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACION</b>		
5.1 Pago de tasas sobre patentes y demás requerimientos legales de registro		4.000.000	0	0%	No se ha generado necesidades en este aspecto		
5.2 Adquisición de bienes y servicios que apoyen la construcción de prototipos de resultados de investigación de la UD		370.000.000	340.645.954	92%	Se ha dado seguimiento a los procesos de transferencia de resultados y se han visualizado oportunidades para el desarrollo de estos con apoyo de entes externos		
<b>TOTAL</b>		<b>374.000.000</b>	<b>340.645.954</b>	<b>91%</b>			
Avances y Logros: Se ha brindado continuidad a los procesos de escalonamiento de resultados de investigación, de igual manera se han brindado orientaciones en propiedad intelectual y temas de transferencia de resultados asociados a la estrategia CATI que ha continuado su labor a nivel virtual, de igual forma se continuo con el relacionamiento con Contect que apoya las relaciones universidad empresa permitiendo el ganar uno de los retos planteados en sus encuentros con la multinacional Belcorp							
Dificultades y Retos: Dadas las condiciones de virtualidad se ha dificultado el desarrollo de algunos escalonamientos de resultados							
Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021							

**Tabla 33.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7875 – Meta S (5) Cuarto Trimestre 2021

## 1.8. Proyecto 7878 - Fortalecimiento, Fomento y Desarrollo de Entornos Virtuales en la UD



### Armonización Estratégica Institucional

**Lineamiento 2:** Establecer un diseño curricular dinámico y flexible que promueva el pluralismo y consolide una comunidad universitaria crítica-transformadora y en armonía ambiental.

**Meta 17:** Alcanzar una cobertura en el 70 % de los docentes en el manejo de tecnologías de la información y comunicación.

**Lineamiento 4:** Garantizar, gestionar y proveer las condiciones institucionales para el cumplimiento de las funciones universitarias y el bienestar de su comunidad.

**Meta 27:** Ampliar, mejorar y modernizar física, tecnológica y ambientalmente la infraestructura, esto de acuerdo con la proyección de la cobertura y las políticas de inclusión.

### Objetivo

Fortalecer los recursos institucionales disponibles para apropiar las TIC a través del fundamento pedagógico y sistémico, de interacción, de roles, de infraestructura tecnológica para la virtualidad que potencie los contenidos y recursos digital.

### Indicador objetivo General

Porcentaje de recursos institucionales disponibles para la virtualidad, que soporten la capacidad para enfrentar y dar respuesta oportuna a los rápidos cambios que plantea el entorno Académico para la acreditación Institucional.

### Descripción del proyecto

El proyecto orienta, proporciona y acompaña a la comunidad académica de pre grado y posgrado de las metodologías presenciales, bimodales y virtuales en el uso y apropiación de TIC como apoyo a los procesos de enseñanza, a su vez se propone la ampliación de la oferta académica virtual y b-modal basada en la construcción de estrategias educativas con la implementación de las tecnologías de la información y las comunicaciones en los procesos académicos; la oferta de programas con metodología virtual, permite una visibilización importante de la Universidad, fuera de las fronteras de la ciudad región permitiendo mayor visibilización no sólo el rango de la zona y el país de origen de los estudiantes, sino que también le permite llegar a comunidades vulnerables, diversas, alejadas de las grandes ciudades, personas con dificultades físicas que de otra manera no podrían acceder a formación superior, así como la internacionalización de proyectos curriculares, para ello se ha planteado los siguientes Objetivos específicos:

- Fortalecer los programas presenciales existentes en el uso y apropiación de herramientas tecnológicas en los procesos de enseñanza a partir de estrategias de formación, pedagógicas y comunicativas, apoyadas en herramientas tecnológicas.
- Gestionar propuestas de espacios académicos b-modales que permitan afianzar en un mayor porcentaje las competencias en TIC de estudiantes y docentes.
- Realizar el acompañamiento para la creación de nuevos programas curriculares con metodología virtual, así como el apoyo en infraestructura y herramientas tecnológicas que contribuyan a la ampliación de la oferta académica en la Universidad estableciendo criterios de selección y necesidades de la comunidad

#### Ejecución Reservas 2021

Fuente	Reserva Constituida	Giros	% de ejecución
Estampilla Pro-UNAL y demás Universidades Vigencias Anteriores	284.900.619	262.093.401	91,99%
<b>Total</b>	<b>284.900.619</b>	<b>262.093.401</b>	<b>91,99%</b>

**Tabla 34.** Detalle ejecución reservas por fuentes de ejecución proyecto 7878 – Cuarto Trimestre 2021

#### Ejecución presupuestal 2021

Fuente	Valor programado	Valor ejecutado	% de ejecución
Estampilla Universidad Distrital Ley 1825 de 2017	215.100.000	209.743.579	98%
Estampilla Pro-UNAL y demás Universidades	501.435.000	437.920.751	87%
Transferencias de la Nación - Mesa de Dialogo vigencia 2021	499.536.000	20.896.100	4%
<b>Total</b>	<b>1.216.071.000</b>	<b>668.560.430</b>	<b>54,98%</b>

**Tabla 35.** Detalle ejecución presupuesto por fuentes de ejecución proyecto 7878 – Cuarto Trimestre 2021

Ejecución por metas 2021

Plan acción	SEGPLAN	Meta	Reservas 2021	Giro 2021	% Ejecución Reservas	Apropiación 2021	Ejecución 2021	% Ejecución presupuesto
1	(S)1	Desarrollar 40.00 contenidos promoviendo el uso de las herramientas tecnológicas y entornos virtuales mediante la consolidación de espacios de formación constante para docentes, estudiantes y personal que apoye en los procesos académicos - administrativos	284.900.619	262.093.401	91,99%	382.317.772	340.515.571	89,07%
2	(S)2	Implementar 8 ambientes de formación estableciendo los lineamientos pedagógicos para prácticas presenciales, b-modales y virtuales de los programas académicos de pregrado y posgrado de la Universidad	-	-	-	29.254.540	-	0%
3	(K)3	Acompañar 1 institución para creación y/o actualización de documentos de registro calificado, así como desarrollo de accesibilidad y vigilancia tecnológica mediante el desarrollo de estrategias y de innovación a través de las TIC para los	-	-	-	804.498.688	328.044.859	40,78%
<b>Total</b>			<b>284.900.619</b>	<b>262.093.401</b>	<b>92,0%</b>	<b>1.216.071.000</b>	<b>668.560.430</b>	<b>54,98%</b>

Tabla 36. Detalle de ejecución por meta proyecto 7878 – Cuarto Trimestre 2021

Ejecución Plan de Acción

META P (1) S (1): Desarrollar 40 Contenidos Promoviendo El Uso De Las Herramientas Tecnológicas Y Entornos Virtuales Mediante La Consolidación De Espacios De Formación Constante Para Docentes, Estudiantes Y Personal Que Apoye En Los Procesos Académicos – Administrativos							
SEGPLAN 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	8	10	8	8	8	40
	Ejecución	6	4				10
	% ejecución	75%	40%				25%
. 1.1 Servicio de desarrollo de contenidos educativos para la educación superior o terciaria							
SPI 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
	Programación	8	10	8	8	8	40

Magnitud	Ejecución		RESERVAS 2021	
	% ejecución	6	4	10
	75%		40%	25%
RESERVAS 2021				
ACTIVIDAD PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2020	RESERVA	GIRO	%	OBSERVACIÓN
1.2 Contratar bienes /servicios para fortalecer la infraestructura de telecomunicaciones, conectividad y procesamiento para el soporte del plan de acción: contingencia sanitaria-componente de educación virtual (incluye licencias).	268.924.604	246.117.386	92%	<p>servicio adquirido mediante la orden de compra .61817 de 2020, cuyo objeto es: "adquirir servicios de aprovisionamiento para el almacenamiento, procesamiento y expansión de recursos que permitan mantener la infraestructura tecnológica es suscrita con el proveedor Clouxter mediante el Acuerdo Marco con Colombia Compra Eficiente .; en el cual se genera factura con consumo mensual y su periodo de ejecución es hasta el 15 de diciembre 2021.</p> <p>Dado la finalización de la orden de servicio y el proceso de firmas de los documentos que oficializan la finalización del vínculo contractual, el proveedor emitió la factura Electrónica No.897 es cuyo monto \$16,967,807 ( Dieciséis Millones Novecientos Sesenta Y Siete Mil Ochocientos Siete Pesos Mcte). la cual se encuentra pendiente de tramitar ya que la documentación no está completa, por parte del proveedor.</p> <p>Nota: El servicio se factura con relación al consumo mensual y su periodo de ejecución es hasta el 15 de diciembre de la vigencia en curso.</p>
1.3 Contratar los servicios de asesoría, profesionales, técnicos y/o de apoyo a la gestión para el desarrollo e implementación del plan de acción: contingencia sanitaria-componente educación virtual	15.976.015	15.976.015	100%	Los procesos contractuales finalizaron en su totalidad con los respectivos entregables y labores asignadas a cada CPS.
TOTAL, RESERVAS	284.900.619	262.093.401	92%	
PRESUPUESTO 2021				
ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021	APROPIACIÓ	EJECUCION	%	OBSERVACION
1.1 Definir estrategias y Formulación de política institucional para la incorporación de TIC en programas presenciales y los procesos de formación que facilite el uso e implementación de nuevas tecnologías en los espacios educativos.	45.971.420	41.792.200	100%	<p>"Para cumplir con la actividad programada la CPS a cargo desarrollo documentos y lineamientos que facilitan el uso y apropiación de herramientas tecnológicas mediante la construcción de las siguientes actividades.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- escritura y construcción de documento de lineamientos Recursos-Repositorio</li> <li>- Socialización de primer borrador de documento en construcción de política</li> </ul>

				<ul style="list-style-type: none"><li>- Inicio de escritura de documento con levantamiento de la información referente a usabilidad y accesibilidad.</li><li>- Consolidación de documento de Lineamientos Accesibilidad y documento Lineamientos de Repositorio.</li><li>- Desarrollo del documento Objetivos de la política de procesos de enseñanza-aprendizaje mediada por tecnología</li><li>- Lineamientos accesibilidad para herramientas tecnológicas.</li><li>- Contribuir en la construcción de un documento de registro calificado para unificar aspectos tecnológicos y pedagógicos que son requeridos para la presentación de actualización y consolidación de registros de programas académicos. "</li></ul>
--	--	--	--	---

<p>1.2 Promover el uso de las herramientas tecnológicas y entornos virtuales mediante la consolidación de espacios de formación constante para docentes, estudiantes y personal que apoye en los procesos académicos - administrativos.</p>	<p>265.299.612</p>	<p>265.289.611</p>	<p>100%</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Generar estrategia de comunicación para el proyecto Planestic-UD. Con el fin de ampliar la difusión de los procesos académicos a la comunidad universitaria, mediante los diferentes canales; de igual forma causar más impacto en el contenido logrando así mayor interacción y alcance.</li> <li>• Participar en el desarrollo y creación de piezas gráficas, comunicativas y multimediales que aportan al proceso de divulgación de recursos y procesos formativos; así como crear y apoyar estrategias comunicativas así como la redacción, edición y levantamiento de información que fortalezca el sistema de comunicación de Planestic-UD que incorpore la consolidación de lineamientos de divulgación y estrategias de participación en redes sociales.</li> <li>• Se realiza capacitación del software Turnitin y jornadas de acompañamiento a docentes de la universidad.</li> <li>• Se apoya el proceso de verificación de accesibilidad de infografías, sobre el perfil de los egresados de la maestría en Gestión y Seguridad de la información.</li> <li>• Consolación de un documento con parámetros para presentación sintética del contenido del pódcast, incorpore los aspectos a tratar y el campo de conocimiento al cual se vincula.</li> <li>• Propuesta metodológica para el abordaje de estrategia Foro institucionales denominado FOROTIC</li> <li>• Elaboración de curso que aporte a los docentes a sus procesos pedagógicos y didácticos para el abordaje disciplinar.</li> <li>• documento de fundamentación de accesible para la población auditiva con recomendaciones para el proceso de formación educativa virtual de la UD.</li> <li>• Organización y desarrollo del VI Encuentro de Experiencias con Modalidad Virtual de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas, Virtual-UD 2021, organizado por Planestic-UD, lo cual se planteó para este año el desarrollo de espacios de discusión alrededor de tres ejes temáticos:             <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mediación tecnológica en diferentes escenarios educativos.</li> <li>- Hacia un concepto de accesibilidad y su importancia en espacios educativos.</li> </ul> </li> </ul>
---	--------------------	--------------------	-------------	--

				- Innovación educativa vista desde modelos de enseñanza emergentes que involucren las TIC
1.3 Creación de contenidos de autor en temáticas requeridas para actualizar y crear programas existentes.	75.225.960	33.433.760	44%	<p>Se consolida dos procesos contractuales Con el fin de fortalecer los programas presenciales y la creación de nuevos espacios de formación; así como el uso y apropiación de herramientas tecnológicas en los procesos de enseñanza a partir de estrategias de formación, pedagógicas y comunicativas, se realizó la contratación de tres contenidos de autor a saber:</p> <p>- Contrato 1593 para la elaboración de contenido de autor para virtual izar</p>

				<p>los espacios académicos de CiberSeguridad y Arquitectura de seguridad para Maestría en Gestión y Seguridad de la Información.</p> <p>- Contrato 1661: para la elaboración de contenido de autor para virtualizar el espacio académico Gerencia financiera aplicada para Maestría en Gerencia TI</p> <p>- Contrato 10632: para la elaboración de contenido de autor para virtualizar los espacios académicos de Emprendimiento TI para el programa de maestría Gestión y Seguridad de la Información en metodología virtual Gestión de Proyectos para el programa de maestría Gestión y Seguridad</p> <p>- Contrato 10633: para la elaboración de contenido de autor para virtualizar los espacios académicos de Gestión de Proyectos para el programa de maestría Gestión y Seguridad</p> <p>- Contrato 10634: para la elaboración de contenido de autor para virtualizar los espacios académicos de Redes de Microondas terrestres para el programa de maestría en telecomunicaciones móviles en metodología virtual</p> <p>- Contrato 10635: para la elaboración de contenido de autor para virtualizar los espacios académicos de Gamificación y producción de recursos digitales para los procesos de formación transversales dirigidos por PlanesTic UD</p> <p>- Contrato 10636: para la elaboración de contenido de autor para virtualizar los espacios académicos de Inteligencia emocional y comunicación asertiva para los procesos de formación transversales dirigidos por PlanesTic UD</p>
TOTAL, PRESUPUESTO	382.317.772	340.515.571	89%	

Avances y Logros: \* Se presenta el resultado de investigación con referente a dos temas transversales. De los procesos de enseñanza- aprendizaje mediada por tecnología; por otro lado se realizó el levantamiento y consolidación de documentos para construir lineamientos y estándares de accesibilidad y usabilidad en entornos virtuales de aprendizaje que permitan Formular propuestas pedagógicas, basados en estándares, lineamientos y manuales que orienta el proceso de enseñanza-aprendizaje mediado por tecnologías de la información y de la comunicación en la Universidad.

\* Consolidación del curso de Citas y referencias para el uso ético de la información, tiene como objetivo que los usuarios reconozcan la importancia del uso ético de la información y los métodos y herramientas más propicias. Este curso es autodirigido y tiene una intensidad horaria de diez horas

\* • Producción y edición de videos interactivos: tiene como objetivo que los usuarios puedan reflexionar en torno al video como un recurso educativo desde cuatro funciones: el video comunicativo-social, el video explicativo, el video de instrucción (o tutorial) y el video como recurso de evaluación; se darán a conocer herramientas que permitan potencializar estas funciones. Este curso es autodirigido y tiene una intensidad horaria de diez horas.

• Producción y edición de videos interactivos: tiene como objetivo que los usuarios puedan reflexionar en torno al video como un recurso educativo desde cuatro funciones: el video comunicativo-social, el video explicativo, el video de instrucción (o tutorial) y el video como recurso de evaluación; se darán a conocer herramientas que permitan potencializar estas funciones. Este curso es autodirigido y tiene una intensidad horaria de diez horas.

\* Se creó un taller sobre la herramienta Turnitin para docentes; adicionalmente se consolido un video tutorial para la consulta permanente del uso de la herramienta.

\* Se propone el primer documento de fundamentación de accesible para la población auditiva con recomendaciones para el proceso de formación educativa virtual de la UD.

• propuesta de construcción de instrumentos técnicos para el desarrollo de podcast (Guion - aspectos generales - información para su desarrollo). Se realiza documento técnico para la preproducción, producción y postproducción con relación del podcast, para el abordaje del as habilidades blandas.

• Se realizaron 3 (tres) Sesiones de Acompañamiento técnico en jornada semanal para resolución de inquietudes a docentes sobre uso de Moodle 3.8

• - 2 (dos) casos de Atención a Chat en Línea para Moodle Pregrados

- 20 (veinte) casos de Atención a Chat en Línea para Campus Virtual

• 46 requerimientos y solución a inconvenientes con Moodle 3.8 y formulario de inscripción a postgrado

Documentos curso de autor ""Accesibilidad Virtual para población con discapacidad auditiva y visual - para docentes, con el desarrollo de una PPT para capacitación a equipo planestic en accesibilidad, donde se evidencia aspectos fundamentales de accesibilidad Planestic; de igual forma se

Participación como ponente del enveto institucional Virtual UD "Reflexiones y discusiones alrededor de la mediación tecnológica en educación" - Una mirada desde la accesibilidad.

#### Dificultades y Retos:

Retos: Es importante continuar con los diferentes niveles de servicio que se han implementado en Planestic-Ud. con el fin de mantener canales de comunicación constante para la comunidad académica y resolver de manera afectiva las dificultades técnicas que se pueden presentar con las plataformas

#### Dificultades

\* Demoras en procesos contractuales para la consolidación de los documentos de autor que fueron requeridos por los proyectos virtuales; por otro lado la disponibilidad del recurso por Plan de fomento a la calidad no estaba disponible y el proceso contractual empata con ley de garantías por la elección de rectos; lo que dificulta la contratación y la ejecución presupuestal.

- \* Dado el tema de trabajo en casa, los equipos que usan las CPS son de carácter personal por lo que no cuenta con la suficiente capacidad para los diferentes procesos de diseño y desarrollo.
- \* se presentan algunas dificultades iniciales de carácter técnico que retrasan las actividades de algunos docentes
- \* En algunos procesos de formación se evidencia baja participación; a lo anterior y de acuerdo con los inscritos en promedio participan el 40% del total de participantes; frente al hallazgo y según información suministrada unos docentes no participan por disponibilidad de tiempo.
- \* Los procesos de contratación con los autores de contenidos, presentaron dificultades dado que los tiempos para la realizar la contratación directa fueron muy cortos, dado que el presupuesto estaba por Plan de fomento a la calidad y una vez aprobado no se pudo ejecutar, dado el periodo de inactividad por Ley de garantías por elección de rector en propiedad, igualmente para realizar el registro de requerimientos en sicapital el usuario presento dificultades lo que implico escalar el caso ante la oficina asesora de Sistemas, seguidamente y con relación al compendio de documentos, algunos docentes desistieron del proceso por los compromisos adquiridos por la temporada decembrina, otros proveedores presentaron documentación incompleta y no actualizada, lo que impidió que por tiempos jurídicos y presupuestales se pudiera continuar con el proceso.

Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021

**Tabla 37.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7878 – Meta S (1) Cuarto Trimestre 2021

META P (2) S (2): Implementar 8 Ambientes De Formación Estableciendo Los Lineamientos Pedagógicos Para Prácticas Presenciales, B-Modales Y Virtuales De Los Programas Académicos De Pregrado Y Posgrado De La Universidad							
SEGPLAN 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	0	2	2	2	2	8
	Ejecución	0	1				1
	% ejecución	0%	50%				12,5%
PRODUCTO 2.1 Ambientes de aprendizaje dotados							
SPI 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	0	2	2	2	2	8
	Ejecución	0	1				1
	% ejecución	0%	50%				12,5%
PRESUPUESTO 2021							
ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021	APROPIACIÓ	EJECUCION	%	OBSERVACION			
2.1 Incentivar, participar y gestionar proyectos académicos que requiera la mediación de herramientas tecnológicas para la transferencia del conocimiento y así participar en procesos de flexibilidad académica.	29.254.540	0	0%	Contratación proyectada para Septiembre - Octubre la está sujeta a aprobación del rubro de Transferencias de la Nación - Mesa de Diálogo- -PFC			
TOTAL, PRESUPUESTO	29.254.540	0	0%				
Avances y Logros: No se han presentado avances en el desarrollo propio de la actividad, dado que se encuentra en proceso de contratación de los cupos y servicios para cumplir con los objetivos y actividades requeridos por el proyecto.							

Dificultades y Retos: Dada la fuente de apropiación destinada para la actividad Planes tic-UD ; por disponibilidad de recursos y ley de garantías la contratación se proyecta para el 01 de diciembre 2021, a lo anterior y dado la limitación de tiempos para los procesos contractuales no se pudo gestionar el proceso contractual.

Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021

**Tabla 38.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7878 – Meta S (2) Cuarto Trimestre 2021

META P (3) K (3): Acompañar 1 institución para creación y/o actualización de documentos de registro calificado, así como desarrollo de accesibilidad y vigilancia tecnológica mediante el desarrollo de estrategias y de innovación a través de las TIC para los procesos de formación en educación superior.

SEGPLAN 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	0	1	1	1	1	1
	Ejecución	0	0.45				0.45
	% ejecución	0%	45%				-
PRODUCTO 2.1 Ambientes de aprendizaje dotados							
SPI 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	0	1	1	1	1	1
	Ejecución	0	0.45				0.45
	% ejecución	0%	45%				-
PRESUPUESTO 2021							
ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021	APROPIACIÓ	EJECUCION	%	OBSERVACION			
3.1 Acompañar a los proyectos curriculares en la creación y/o actualización de documentos de registro calificado, así como la de proponer nuevos espacios que se puedan desarrollarse bajo metodología virtual, para ampliar las ofertas académicas de la institución.	29.254.540	29.254.540	100%	Se realizo el acompañamiento a los proyectos curriculares en la creación y/o actualización de documentos de registro calificado, así como la de proponer nuevos espacios que se puedan desarrollar bajo metodología virtual y/o bimodal como también apoyar aspectos de calidad, investigación de programas, para ampliar las ofertas académicas de la institución.			
3.2 Formular y desarrollar el proyecto de accesibilidad y vigilancia tecnológica, ampliación y actualización de las plataformas tecnológicas, videoconferencia, campus virtual y herramientas de aprendizaje colaborativo.	745.989.608	269.535.779	36%	Se realizo la Adquisición de 4 licencias de articúlate - storyline para desarrollar cursos i interactivos, así como facilitar a la creación de contenido académicos que requieren los programas con metodología virtual, bimodal y presencial para apoyar los procesos de formación e investigación igualmente contribuir con la ejecución de las actividades enmarcad as en los planes, programas y proyectos del plan de desarrollo vigente en la Universidad Distrital.			
3.3 Consolidación y actualización constante del observatorio que permita obtener información sobre la base social y las experiencias de los diferentes entes que apropian las tecnologías en los espacios académicos.	29.254.540	29.254.540	100%	Elaboración de un documento de investigación administración y consolidación del observatorio de innovación para que el uso de las Tic como practica eficiente en el ambiente de la educación virtual y las orientadas a fortalecer y contribuir a la creación de nuevas			

				tecnologías e innovación tecnológica y pedagogía ca en el ámbito de la educación; favoreciendo el uso y apropiación de las tecnologías de la información.
TOTAL, PRESUPUESTO	804.498.688	328.044.859	41%	
Avances y Logros: se realizó el desarrollo y administración de la infraestructura tecnológica en la nube y lo correspondiente al servicio campus virtual vigente; así soportar los diferentes servicios de acuerdo con los requerimientos y solicitudes de los programas bimodales y virtuales.				
Dificultades y Retos:				
Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021				

**Tabla 39.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7878 – Meta K (3) Cuarto Trimestre 2021

## 1.9. Proyecto 7889- Consolidación del Modelo de Servicios Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación- CRAI



### Armonización Estratégica Institucional

**Lineamiento 4:** Garantizar, gestionar y proveer las condiciones institucionales para el cumplimiento de las funciones universitarias y el bienestar de la comunidad.

**Meta 28:** Consolidar cuatro centros de recursos para el aprendizaje y la investigación -CRAI

### Objetivo

Consolidar el modelo de servicios del centro de recursos para el aprendizaje y la investigación CRAI de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas, a fin de establecer un entorno dinámico, en el cual, se integran todos los recursos que sustentan el aprendizaje, la docencia y la investigación que articule los medios educativos de la Universidad, como parte del proceso de transformación logrando ampliar los servicios con colecciones (física y digitales), herramientas de información actualizadas, infraestructura física e infraestructura tecnológica y de comunicaciones, en aras de mejorar los tiempos de respuesta a la Comunidad Universitaria en los servicios ofertados, generando procesos de autoaprendizaje

### Indicador objetivo General

Porcentaje de actualización del modelo de servicios del Sistema de Biblioteca – CRAI

### Descripción del proyecto

El Sistema de Bibliotecas de la Universidad Distrital, requiere consolidar el modelo de servicios del Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación- CRAI, pensado en apoyar las funciones generales (docencia, investigación, extensión y proyección social) de la Universidad, con recursos impresos y digitales pertinentes y actualizados alineados con los Proyectos Curriculares, y servicios que aporten a la gestión de la información, gestión del conocimiento, gestión cultural, hábitos lectores, formación que apoye a los procesos de enseñanza y fortaleciendo los aprendizajes permanentes tanto presenciales como virtuales, generación de contenidos multimedia y apoyo a la visibilidad y posicionamiento de la producción académica y científica de los autores e investigadores de la Universidad.

La Universidad Distrital, cuenta con diez (10) Bibliotecas y dos (2) Centros de Documentación que se encuentran ubicadas en las sedes de las cinco (5) Facultades distribuidas en la Ciudad de Bogotá. En los cuales se implementará el modelo de servicios CRAI. Además de fortalecer la cualificación del talento humano, los recursos tecnológicos, recursos físicos, espacios de infraestructura que sean dinámicos y cómodos para la Comunidad Universitaria.

A lo largo del proceso el Sistema de Bibliotecas ha evidenciado algunas dificultades para prestar de forma oportuna, eficiente y eficaz los servicios, identificando problemáticas relacionadas con la carencia de recursos digitales e impresos para las necesidades de información pertinentes con bajos niveles de consulta, adicionalmente se cuenta con limitaciones en el desarrollo proyectos de dotación y mantenimiento, así como limitaciones en gestión de la infraestructura tecnológica que administra los activos del Sistema de Biblioteca como soporte de procesos de docencia, aprendizaje, investigación y proyección social. Para lo anterior el proyecto se propuso los siguientes objetivos específicos:

- Fortalecer las colecciones digitales e impresas para atender la Comunidad Universitaria
- Consolidar el desarrollo técnico de la infraestructura tecnológica que impacta la Comunidad Universitaria
- Incrementar el recurso humano y las competencias para la atención de calidad a la Comunidad Universitaria

Adicionalmente reconoce actividades que permitirán facilitar a la comunidad el acceso a los servicios del Sistema de Biblioteca, tales como:

1. Realizar programas que permitan fortalecer los recursos digitales. (Evaluación, selección y visibilidad).
2. Realizar programas que permitan fortalecer las Colecciones Impresas. (Evaluación, selección y visibilidad).
3. Establecer programas que permitan fortalecer los Repositorios Institucionales. (producción académica - trabajos de grado y tesis)
4. Visibilidad de las colecciones en Sistema de Información Bibliográfico.
5. Adquirir soluciones tecnológicas a nivel software.
6. Adquirir infraestructura tecnológica hardware para los servicios de información.
7. Desarrollar el soporte y mantenimiento preventivo y correctivo para la infraestructura tecnológica.
8. Adquirir el soporte y mantenimiento para la infraestructura tecnológica (software y hardware).
9. Desarrollar la articulación entre las dependencias de la Universidad; para el desarrollo de proyectos de Infraestructura tecnológica.
10. Mejorar los servicios soportados por la Infraestructura Tecnológica.
11. Realizar programa de mantenimiento

**Ejecución Reservas 2021**

Fuente	Reserva Constituida	Giros	% de ejecución
Estampilla Universidad Distrital Ley 1825 – Inversión UD	36.507.735	36.507.735	100%
<b>Total</b>	<b>36.507.735</b>	<b>36.507.735</b>	<b>100%</b>

**Tabla 40.** Detalle ejecución reservas por fuentes de ejecución proyecto 7889 – Cuarto trimestre 2021

**Ejecución presupuestal 2021**

Fuente	Valor programado	Valor ejecutado	% de ejecución
Estampilla Universidad Distrital Ley 1825 de 2017	643.020.000	636.089.024	99%
Recursos del Balance Estampilla Universidad Distrital Ley 1825 de 2017	877.877.486	728.806.900	83%
Estampilla Pro-UNAL y demás universidades	799.063.000	799.063.000	100%
Recursos del Balance Estampilla Pro-Unal vigencias anteriores.	50.802.514	0	0%
<b>Total</b>	<b>2.370.763.000</b>	<b>2.163.958.924</b>	<b>91,28%</b>

**Tabla 41.** Detalle ejecución presupuesto por fuentes de ejecución proyecto 7889 – Cuarto trimestre 2021

Plan acción	SEGPLAN	Meta	Reservas 2021	Giro 2021	% Ejecución Reservas	Apropiación 2021	Ejecución 2021	% Ejecución presupuesto
1	S (1)	Adquirir 23,860 Recursos Bibliográficos Con Base En Políticas De Selección Y Evaluación De Colecciones Digitales E Impresas Para Atender La Comunidad Universitaria	36.507.735	36.507.735	100%	1.868.613.500	1.866.459.824	99,88%
2	S (2)	Desarrollar 2 Servicios De Auto préstamo Y Auto devolución De Material Bibliográfico	-	-	-	502.149.500	297.499.100	59,25%
3	S (3)	Implementar 4 Programas De Formación De Competencias En El Manejo De Bibliotecas Teórico-Practicas	-	-	-	-	-	0%
<b>Total</b>			<b>36.507.735</b>	<b>36.507.735</b>	<b>100%</b>	<b>2.370.763.000</b>	<b>\$2.163.958.924</b>	<b>91,28%</b>

Tabla 42. Detalle de ejecución por meta proyecto 7889 – Cuarto Trimestre 2021

Ejecución Plan de Acción

META P (1) S (1): Adquirir 23,860 Recursos Bibliográficos Con Base En Políticas De Selección Y Evaluación De Colecciones Digitales E Impresas Para Atender La Comunidad Universitaria							
SEGPLAN 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	4900	5966	5966	5966	1062	23860
	Ejecución	4900	5966				10866
	% ejecución	100%	100%				46.5%
PRODUCTO 1.1 Servicio de desarrollo de contenidos educativos para la educación superior o terciaria							
SPI 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	4900	5966	5966	5966	1062	23860
	Ejecución	4900	5966				10866
	% ejecución	100%	100%				46.5%
RESERVAS 2021							
ACTIVIDAD PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2020	RESERVA	GIRO	%	OBSERVACIÓN			
1.1 Contratar la suscripción a bases de datos, publicaciones seriadas y periódicas	269.000	269.000	100%	Se realiza el Giro de reserva, correspondiente al pago de la Suscripción Diario Digital el Espectador con acceso a New York Times, suscrito en la vigencia 2020 y el cual tenía Fecha de Inicio: 28 enero 2021.			

1.2 Adquirir Material Bibliográfico impreso, e-books a perpetuidad	36.238.735	36.238.735	100%	Se realiza el Giro de reserva, correspondiente al pago de la suscripción a la Plataforma Ebooks 7/24 que permite acceso a seis (6) editoriales, proceso suscripción realizado en la vigencia 2020, Cengage 61 Títulos, Diaz de Santos 32 Títulos, Ediciones de la U 123 Títulos, IC Editorial 53 Títulos, Pearson Educación 141 Títulos, Siglo del Hombre 70 Títulos Total general 480 Títulos, este Contrato, tenía Fecha de Inicio 16
<b>TOTAL</b>	<b>36.507.735</b>	<b>36.507.735</b>	<b>100%</b>	
<b>PRESUPUESTO 2021</b>				
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021</b>	<b>APROPIACIÓN</b>	<b>EJECUCION</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACION</b>
1.1 Contratar la suscripción a bases de datos, publicaciones seriadas y periódicas	1.556.598.500	1.554.721.949	100%	Su principal objeto es realizar la suscripción y renovación a un mayor número de recursos electrónicos (bases de datos) lo cual permite tener a disposición de la comunidad académica un amplio abanico de posibilidades para la búsqueda y recuperación de información de manera específica y especializada de acuerdo con el área del conocimiento que sea requerida.  Se proyectan; Recursos Electrónicos Consortia : Oxford University Press, Taylor & Francis, Springer, Elsevier, Sage, ORCID – Consorcio Colombia, Base de Datos Education Collection, Herramienta de Investigación Web Of science, Base de Datos Ebsco Host, Base de Datos Digitalia Films Library, IOP Science, Reaxys, Ambientalex. Info, IEEE Xplorer, Naxos Music
1.2 Adquirir Material Bibliográfico impreso, e-books a perpetuidad	130.000.000	129.902.900	100%	Su principal objeto es realizar la ampliación de la base de títulos disponibles para la Comunidad Académica que permita tener mayores opciones de búsqueda de información.
1.3 Realizar el proceso de contratación para el Soporte del sistema de información de la Biblioteca ALEPH	160.000.000	159.819.975	100%	Su principal objeto es realizar soporte y mantenimiento para el óptimo funcionamiento del sistema de información bibliográfico ALEPH (catalogo en línea donde el usuario busca el material bibliográfico - libro)
1.4 Realizar el proceso de contratación para el Soporte del RIUD (repositorio Institucional)	22.015.000	22.015.000	100%	El Repositorio Institucional es la plataforma en línea que archiva, administra, preserva y difunde la producción Académica (Trabajos de Grado) de la Comunidad Académica, es contrato tuvo inicio a

				partir del 15 de julio de 2021 actualmente se adelanta el trámite para pago.
<i>TOTAL</i>	1.868.613.500	1.866.459.824	100%	

Avances y Logros:

1. los principales logros, se encuentran el perfeccionamiento del Acuerdo con Consorcio Colombia que permite el acceso a cinco de las mejores editoriales y a ORCID Colombia para las publicaciones de investigaciones.

2. Suscripción de cinco (5) recursos electrónicos Education Collection que contiene información journals de ciencias sociales; Ebsco Host que contiene 22 subases de datos multidisciplinarias; Digitalia hispánica y Digitalia films la cual contiene e-books, documentales y películas que apoyan el proceso de mediateca en el sistema de bibliotecas; , Web Of Science como herramienta de referencia de investigación ; IOP Science especializada en física.

3. Se adelantó el proceso para la renovación de la suscripción al recurso electrónico (base de datos) Naxos Music y Sheet Music, el cual es un recurso electrónico especializado en música, como parte de los portales especializados en música y recursos sonoros de todo tipo, permitiendo ser facilitador de soluciones educativas y de innovación, Naxos Music: es un recurso que da acceso a archivos de audio y texto que corresponde fundamentalmente a las más grandes obras de música clásica. Acceso a información sobre compositores, glosario de música, definición de términos fundamentales de la música. Biografías, historia, glosario entre otros. Y Sheet Music: Es un recurso de consulta de partituras en línea. Los usuarios pueden buscar y descargar partituras imprimibles a partir de la base de datos de más de 40.000 obras de editores como Universal Edition, Josef Weinberger, Chanterelle, Oxford University Press, y muchos más. Con una amplia selección de solos y piezas de cámara, NSM ofrece la forma más rápida y sencilla de imprimir partituras de la web.

4. Se realizó la renovación a la suscripción anual a recursos y contenidos científicos en formato electrónico, de la base de datos Ambientalex.info como la primera base de datos de tipo Académica e investigativa con información Ambiental Nacional e Internacional, que contiene además de normatividad ambiental, información científica y técnica en temas de medio ambientales; leyes, decretos, conceptos, resoluciones, acuerdos, decisiones) Legislación Internacional ambiental: Normatividad Internacional –Leyes Marco de diferentes países, Convenios, Acuerdos Internacionales, Protocolos, Tratados, Declaraciones y demás normatividad. Guías ambientales: Sector Aguas, Agroindustrial, Sector Industrial, Sector Infraestructura, Guías DAMA. Publicaciones periódicas emisoras de información especializada en áreas de medio ambiente. Información científica y técnica.

5 Se realizó la suscripción a la Base de datos Reaxys como herramienta para la recuperación de información Química, integrando datos sobre reacciones y sustancias a través de la planificación de síntesis y datos de literatura, compuestos químicos, reacciones químicas; Reaxys entrega información de una colección única de literatura revisada por pares, patentes y bases de datos de sustancias. Para decisiones mejor informadas, Reaxys recupera datos precisos y precisos de propiedades, reacciones y síntesis

6. Se realizó el trámite para la renovación para la suscripción de la Bases de Datos IEEE Xplorer y Libros Electrónicos colección Wiley E-BOOKS, IEEE/IET Electronic Library (IEL) es la única fuente con más del 30% de la literatura actualizada en ingeniería eléctrica, electrónica y ciencias de la Computación. Cubre alrededor de 22 áreas especializadas en temas de ingeniería, con más de 2.5 millones de artículos de más de 1.7 millones de autores, 11.000 títulos de publicaciones, y cuenta con documentos desde 1983 y más de 20 años completos de revistas científicas, actas de conferencias y normas de la IEEE e IET (desde 1988). Incluye además imágenes de páginas completas en PDF, con fotografías y gráficas.

7. Se realizó la renovación a la Biblioteca Virtual Alpha Editorial ALPHACLOUD la cual que permite fortalecer las colecciones digitales del Sistema de Bibliotecas, con acceso multiusuario a un total de 152 títulos de diferentes áreas del conocimiento.
8. Se realizó la renovación a la Biblioteca Virtual Mc Graw Hill la cual que permite fortalecer las colecciones digitales del Sistema de Bibliotecas, con acceso multiusuario a un total de 97 títulos de la editorial Mc Graw Hill, de diferentes áreas del conocimiento.
9. Se realizó la suscripción a la renovación de la Biblioteca virtual Ebooks 7/24, la cual es una plataforma que permite acceso a diferentes títulos seleccionados de diferentes editoriales, que tienen acceso monousuario y algunos multiusuarios, con un total de 351 títulos.
10. Adicionalmente como parte del Soporte y Mantenimiento del Catalogo en línea se adelantó la renovación del servicio técnico de soporte de Aleph

**Dificultades y Retos:**

1. Volatilidad del dólar, teniendo en cuenta que varios recursos requeridos se valoran en dólares y esto generaba un sobre coste en las adquisiciones.
2. Ley de garantías Internas de la Universidad Distrital, lo cual aunque se tenía ya previamente planificado, genero algunos retrasos en la contratación Directa.
3. Restricción para contratación por exclusividad
4. retrasos en el nombramiento de un Jefe encargado de la Sección Biblioteca, lo cual genero retrasos para la aprobación y toma de decisiones al interior de la dependencia.

Retos: Suscribir recursos electrónicos que permitan fortalecer los procesos de investigación para la Comunidad Universitaria.

1. Suscribir el recurso electrónico de Reaxys para las facultades que requieren simuladores para procesos químicos, cabe resaltar que es un recurso de la editorial Holandesa Elsevier, del cual se tuvo acceso en vigencias anteriores gracias al convenio de Colciencias -Elsevier, sin embargo una vez terminado dicho convenio, no se había podido suscribir nuevamente.
2. Renovar la Suscripción con la Bases de Datos IEEE Xplorer, toda vez que en la vigencia 2020, no fue posible adelantar su suscripción, este recurso electrónico es importante para el apoyo académico en las facultades de Ingeniería y tecnológica.
3. Ampliar la base de títulos disponibles en las Bibliotecas Virtuales, así como poder tener acceso a algunas editoriales de forma concurrente.

Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021

**Tabla 43.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7889 – Meta S (1) Cuarto Trimestre 2021

META P (2) S (2): META P (2) S (2): Desarrollar 2 Servicios De Autopréstamo Y Auto devolución De Material Bibliográfico							
SEGPLAN 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	0,01	1,01	0,97	0,01	0,01	2
	Ejecución	0	0,01				0,01
	% ejecución	0%	1%				0,50%
PRODUCTO 2.1 Servicio de innovación pedagógica en la educación terciaria o superior, basada en tecnologías de la información y comunicaciones							
SPI 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL

Magnitud	Programación	0,01	1,01	0,97	0,01	0,01	2
	Ejecución	0	0,01				0.01
	% ejecución	0%	1%				0.50%
<b>PRESUPUESTO 2021</b>							
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021</b>		<b>APROPIACIÓ</b>	<b>EJECUCION</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACION</b>		
2.1 Adquirir soluciones tecnológicas a nivel software. ( Software Red Hat+Ezproxy+inteligencia de negocios+descubridor+mesa de ayuda+licencias de certificados de seguridad para el repositorio)		148.149.500	143.275.100	97%	El propósito es realizar la renovación de suscripción Ezproxy para acceso remoto de los recursos electrónicos, que permite enrutar las credenciales de los usuarios para acceso fuera del campus de la Universidad. (bases de datos) es decir acceder desde otro lugar diferente de la universidad a las bases de datos con su usuario ( ID)		
2.2 contratar el servicio de soporte y mantenimiento preventivo y correctivo para la infraestructura tecnológica. (auditorios y salas audiovisuales)		170.000.000	0	0%	Su propósito es realizar controles de servicios de soporte y mantenimientos		
2.3 Contratar el servicio de soporte y mantenimiento para la infraestructura tecnológica de software y hardware ( Virtualización).		184.000.000	154.224.000	84%	El propósito es realizar la renovación de la garantía, soporte, renovación y actualización de la solución de virtualización Citrix (escritorios virtuales) , para el correcto funcionamiento a nivel software (componentes) del Sistema de Bibliotecas		
<i>TOTAL</i>		502.149.500	297.499.100	59%			

**Avances y Logros:**

1. Renovación de suscripción Ezproxy para acceso remoto de los recursos electrónicos, que permite enrutar las credenciales de los usuarios para acceso fuera del campus de la Universidad. (bases de datos)
2. Suscripción y renovación al servicio de Descubrimiento el cual permite la búsqueda y recuperación de información a través de una única exploración a los recursos suscritos y open access
3. Se adelanto la renovación a la suscripción de la Licencia Red Hat por un periodo de dos años, la cual permite soportar los servicio y aplicaciones del sistema de información bibliográfico ALEPH 500.
- 4 Adquisición de impresora de Códigos de Barras que permite realizar el proceso de precatalogación de material bibliográfico registrados en el Sistema de información Bibliográfico
5. Renovación de la garantía, soporte, renovación y actualización de la solución de virtualización Citrix (escritorios virtuales) , para el correcto funcionamiento a nivel software (componentes) del Sistema de Bibliotecas , con la cual no se contaba desde la vigencia 2020.

**Dificultades y Retos:**

1. Volatilidad del dólar, teniendo en cuenta que varios recursos requeridos se valoran en dólares y esto generaba un sobre coste en las adquisiciones.

2. Contratación del soporte y mantenimiento de Auditorios dada la alta demanda que presentaban en vigencias anteriores vs las necesidades que a la fecha se hallan generado.

Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021

**Tabla 44.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7889 – Meta S (2) primer trimestre 2021

## 1.10. Proyecto 7892 - Desarrollo y Fortalecimiento de los Doctorados



### Armonización Estratégica Institucional

**Lineamiento 1:** Formar ciudadanos, profesionales, investigadores, creadores e innovadores, íntegros con pensamiento crítico y cultura democrática, en contextos diferenciados inter y multiculturales para la transformación de la sociedad.

**Meta 3:** Aumentar el 65% de estudiantes matriculados en posgrado.

**Meta 4:** Aumentar en 28% el número de programas en todos los niveles y modalidades.

**Lineamiento 3:** Integrar las funciones universitarias por medio de la investigación, creación, innovación para la ampliación del conocimiento como bien público y para la solución de problemas de la ciudad - región y de la sociedad en general.

**Meta 26:** Aumentar al 50 % el número de docentes con Doctorado.

### Objetivo

Incrementar la tasa de talento humano en formación de investigación - creación de alto nivel, para elaborar proyectos y liderar procesos de generación de conocimiento, apropiación tecnológica y desarrollo científico, artístico y cultural.

### Indicador objetivo General

Aumentar en un 25% el número de estudiantes matriculados a los diferentes programas de doctorados para el año 2024, propendiendo a fortalecer la calidad de la Educación Superior y al propósito de hacer reconocimiento público del logro de altos niveles de calidad para la acreditación

### Descripción del proyecto

Los Estudiantes de los doctorados de la UD son parte activa de la comunidad académica, investigativa y creativa de los programas post graduales y aportan significativamente a los grupos y líneas de investigación mientras realizan su proceso formativo y elaboran su investigación doctoral. Los egresados de programas de maestría del país, son potenciales estudiantes de nuestros Doctorados, a quienes se contactará en los respectivos procesos de convocatoria y admisiones de cada programa curricular, ofreciendo igualmente cupos para extranjeros. Para el desarrollo de sus actividades académico / administrativas, los doctorados deben contar con el soporte de otras

instancias académicas y administrativas de la Universidad. Este proyecto, busca fortalecer las sinergias con dichas instancias institucionales para lograr procesos de docencia, investigación, internacionalización, creación y proyección social, de alta calidad institucional.

Los doctorados publican libros de investigación y artículos científicos, preferiblemente en revistas de acceso abierto. Por tal razón ven como oponentes a editoriales y Sistemas de indexación y Registro (SIR) que cobran por el acceso a los contenidos. Los doctorados de la UD entienden el carácter social del conocimiento, y como programas de institución pública, propenden por políticas de ciencia abierta y libre acceso al conocimiento. De la misma manera, los doctorados de la UD realizan sus procesos de internacionalización del currículo y proyección nacional e internacional en colaboración con redes y grupos de investigación, instituciones y programas pares cooperantes.

Esto se traduce en el fortalecimiento transversal de las comunidades académicas y de la sociedad. Como programas de una institución pública, los doctorados de la UD participan con otros doctorados de instituciones públicas y privadas en la cobertura de la demanda de formación de alto nivel. Por su calidad académica y accesibilidad en términos de costos de matrícula son una muy buena alternativa frente a la formación doctoral en instituciones privadas en los contextos local, regional, nacional e internacional. En este sentido el proyecto se propuso los siguientes objetivos específicos

- Fortalecer programas académicos de doctorado existentes y la creación de nuevos énfasis y futuros doctorados de la Universidad Distrital
- Proponer políticas internas para la creación y articulación de programas de investigación que vinculen grupos internos y externos a la Universidad
- Presentar proyectos que permitan fortalecer las condiciones tecnológicas y de infraestructura que mejoren los procesos de formación de alto nivel y aumenten la capacidad de dispositivos de Inter institucionalidad

#### Ejecución Reservas 2021

Fuente	Reserva Constituida	Giros	% de ejecución
Estampilla Universidad Distrital Ley 1825 de 2017	165.536.118	165.508.409	99,98%
Estampilla Pro-UNAL y demás universidades	510.466.594	504.828.314	98,90%
<b>Total</b>	<b>676.002.712</b>	<b>670.336.723</b>	<b>99,16%</b>

*Tabla 45.* Detalle ejecución reservas por fuentes de ejecución proyecto 7892 –Cuarto Trimestre 2021

#### Ejecución presupuestal 2021

Fuente	Valor programado	Valor ejecutado	% de ejecución
Estampilla Universidad Distrital Ley 1825 de 2017	643.020.000	442.719.432	68,85%
Recursos del Balance Estampilla Universidad Distrital Ley 1825 de 2017	240.436.603	156.493.981	65,09%
Estampilla Pro-UNAL y demás universidades	728.000.000	379.655.537	52,15%

<b>Fuente</b>	<b>Valor programado</b>	<b>Valor ejecutado</b>	<b>% de ejecución</b>
Recursos del Balance Estampilla Pro-Unal vigencias anteriores.	235.950.397	103.164.334	43,72%
<b>Total</b>	<b>1.847.407.000</b>	<b>1.082.033.284</b>	<b>58,57%</b>

**Tabla 46.** Detalle ejecución presupuesto por fuentes de ejecución proyecto 7892 – Cuarto Trimestre 2021

Plan acción	SEGPLAN	Meta	Reservas 2021	Giro 2021	% Ejecución Reservas	Apropiación 2021	Ejecución 2021	% Ejecución presupuesto
1	(S)1	Desarrollar 5 Procesos Para La Proyección De Los Doctorados Actuales, Propuestas De Nuevos Énfasis, Creación De Programas Y Apoyo A La Formación.	21.067.272	21.067.272	100%	179.966.936	113.004.638	62,79%
2	(S)2	(Capacitar 168 Docentes O Asistentes Mediante Estrategias De Mejoramiento Para Fortalecer Sus Capacidades.	16.090.271	16.062.562	99,83%	335.822.192	300.641.597	89,52%
3	(S)3	Desarrollar 5 Acciones Para La Acreditación De La Calidad De La Educación Superior Mediante La Regionalización E Internacionalización De Los Doctorados De La Universidad Distrital.	-	-	0%	298.084.151	219.900.977	73,77%
4	(K)4	Producir 5 Contenidos Mediante El Apoyo De Invitados Nacionales E Internacionales Para Apoyo A Seminarios, Talleres, Fortalecimiento A Las Líneas, Grupos Y Redes De Investigación, Jurados Nacionales E Internacionales Para Evaluación De Proyectos Y Defensas De Tesis	-	-	0%	220.976.439	146.464.880	66,28%
5	(S)5	Divulgar 16 Estrategias Mediante Actividades De Publicación Y Gestión De Productos De Investigación, Innovación Y Creación Y Apoyo A La Extensión Y Proyección Social	232.919.730	227.281.450	97,58%	412.800.188	173.200.591	41,96%
6	(S)6	Mejorar 14 Ambientes De Aprendizaje A Través De Actividades De Investigación Y Creación Y De Apoyo A La Adecuación Tecnológica	405.925.439	405.925.439	100%	399.757.094	128.820.601	32,22%
<b>Total</b>			<b>676.002.712</b>	<b>670.336.723</b>	<b>99,16%</b>	<b>1.847.407.000</b>	<b>1.082.033.284</b>	<b>58,57%</b>

Tabla 47. Detalle de ejecución por meta proyecto 7892 – Cuarto Trimestre 2021

Ejecución Plan de Acción

META P (1) S (1): Desarrollar 5 Procesos Para La Proyección De Los Doctorados Actuales, Propuestas De Nuevos Énfasis, Creación De Programas Y Apoyo A La Formación.							
<b>SEGPLAN 2020-2024</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>TOTAL</b>
Magnitud	Programación	1	1	1	1	1	5
	Ejecución	1	0,3				1,3
	% ejecución	100%	30%				26%
<b>SPI 2020-2024</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>TOTAL</b>
Magnitud	Programación	1	1	1	1	1	5
	Ejecución	1	0,3				1,3
	% ejecución	100%	30%				26%
<b>RESERVAS 2021</b>							
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2020</b>		<b>RESERVA</b>	<b>GIRO</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACIÓN</b>		
1.2 Contratar los servicios profesionales y de apoyo a la gestión con objeto de apoyar las actividades de desarrollo y proyección de los doctorados actuales, propuestas de nuevos énfasis, creación de programas y apoyo a la formación		21.067.272	21.067.272	100%	RESERVAS EJECUTADAS AL 100%		
TOTAL, RESERVAS		21.067.272	21.067.272	100%			
<b>PRESUPUESTO 2021</b>							
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021</b>		<b>APROPIACIÓ</b>	<b>EJECUCION</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACION</b>		
1.1 Apoyar docentes de planta A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL según el plan de formación docente Acuerdo 09 de 2007. (Pagos de matrículas)		90.000.000	76.117.534	85%	Se refiere al recurso Disponible para apoyos a Docentes de Planta de la Universidad Distrital en pro del Fortalecimiento de capacidades de estos.		
1.2 Contratar los servicios profesionales y de apoyo a la gestión con objeto de apoyar las actividades de desarrollo y proyección de los doctorados actuales, propuestas de nuevos énfasis, creación de programas y apoyo a la formación		59.966.936	26.887.104	45%	Contratación en Pro del Fortalecimiento de los Doctorados actuales con los que cuenta la Universidad Distrital y presentación de nuevas propuestas.		
1.3 Apoyar las actividades de desarrollo y proyección de los nuevos doctorados y propuestas de nuevos énfasis de los doctorados actuales.		30.000.000	10.000.000	33%	Actividad relacionada con la Investigación y consolidación de nuevas propuestas para los doctorados actuales y/o nuevos.		
TOTAL, PRESUPUESTO		179.966.936	113.004.638	63%			

Avances y Logros:

- Se apalancaron los Conceptos de Matriculas de Doctorados de 7 Docentes de Planta de la universidad Distrital.
- Se realiza la elaboración del documento de proyección para la creación del doctorado en comunicación, educación y tecnologías digitales, en el marco de los planes, programas y proyectos para el plan de desarrollo de la universidad Distrital.
- Desarrollo de 4 Conferencias Virtuales de experiencias solidas en pro de la proyección de Doctorados para la Universidad Distrital

Dificultades y Retos:

Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021

**Tabla 48.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7892 – Meta S (1) Cuarto Trimestre 2021

META P (2) S (2): Capacitar 168 Docentes O Asistentes Mediante Estrategias De Mejoramiento Para Fortalecer Sus Capacidades							
SEGPLAN 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	1	41	42	42	42	168
	Ejecución	1	35				36
	% ejecución	100%	85%				21%
SPI 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	1	41	42	42	42	168
	Ejecución	1	35				36
	% ejecución	100%	85%				21%
<b>RESERVAS 2021</b>							
ACTIVIDAD PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2020		RESERVA	GIRO	%	OBSERVACIÓN		
2. Apoyar las a actividades de formación de doctorandos y docentes		16.090.271	16.090.271	100%	Se ejecutó la totalidad de las reservas.		
<b>TOTAL PRESUPUESTO</b>		<b>16.090.271</b>	<b>16.062.562</b>	<b>100%</b>			
<b>PRESUPUESTO 2021</b>							
ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021		APROPIACIÓ	EJECUCION	%	OBSERVACION		
2..1. Contratar Profesional calificado con competencias en multilingüismo		5.000.000	-	0%	Esta actividad tenía el propósito de contratar desde el Doctorado de Estudios Artísticos el curso de Lenguas Indígenas. No pudo realizarse y se aplazó para el año 2022		
2.2. Contratar servicios profesionales calificado para acompañamiento y fortalecimiento en las diferentes áreas misionales de los doctorados, tales como: desarrollo de capacitaciones, apoyo en actividades administrativas y de		330.822.192	300.641.597	91%	DIE: 1 CPS Profesional CDP: 859 CPS 733 - 33,433,760.00 Solicitud de prórroga y adición de un CPS hasta el 30 de diciembre de 2021 CDP: 2538 ADICIÓN - 8,079,825.00		

formación, creación de documentos y requerimientos para nuevos doctorados y/o énfasis, apoyo y fortalecimiento a actividades de investigación, líneas, grupos y redes				<p>Reconocimiento al Dr. José Vicente Gomila: brindo taller a docentes y estudiantes del DIE-UD</p> <p>DOING: Los contratistas del Doctorado en ingeniería adelantan sus actividades de manera exitosa. Se realizó la contratación de dos CPS (1 profesional y 1 técnico) de acuerdo con dinámicas y necesidades de la dependencia. Se realizó el proceso de adición de 2 de los contratistas (1 profesional y 1 técnico) de acuerdo con dinámicas y necesidades de la dependencia.</p> <p>DEA: Contratación de una CPS profesional por valor de: \$22.289.173 DEA: Contratación de una CPS profesional por valor de: \$33.433.760 DES: Contratación de una CPS especializada por valor de \$26.710.659.</p>
TOTAL, PRESUPUESTO	335.822.192	300.641.597	90%	

Avances y Logros:

DIE: El CPS 733- presto sus servicios de apoyo profesional, para el desarrollo y cumplimiento de actividades relacionadas con la gestión de proyectos editoriales, eventos académicos y convenios, orientado al adecuado funcionamiento de dichos procesos en el programa, en el marco de las competencias del doctorado interinstitucional en educación de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas.

Así mismo el Dr. José Miguel Vicente Gomila, Profesor Asociado de la ESIC Business School & Management y Profesor Asociado en la E.T.S.I.I. de la Universidad Politécnica de Valencia, brindo el taller: Vantagepoint una herramienta tecnológica, dirigido a estudiantes y docentes del DIE-UD, con afectación al Rubro de Inversión Desarrollo y Fortalecimiento de los Doctorados de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas; dicha actividad académica se llevó a cabo los días los días 17, 18 y 19 de noviembre del 2021, de manera virtual dada la emergencia sanitaria declarada por el Gobierno Nacional, así como las medidas correspondientes que han sido adoptadas por la Universidad Distrital Francisco José de Calda

DOING:

-El CPS 951 realizó la respectiva creación y divulgación en redes sociales de piezas de comunicación. Realizó la edición y producción de contenido en programa radial Ingenia Ciudad, fortaleciendo y divulgando las actividades académicas y de investigación del Doctorado en ingeniería Desde el área de comunicaciones del doctorado se planificó y articuló la estrategia para hacer divulgación en redes sociales y programa radial.

-El CPS 1738 está desarrollando cuatro documentos, el primero se denomina "LOGROS, AVANCES Y NECESIDADES EN TELECOMUNICACIONES DE LA INFRAESTRUCTURA DEL DOCTORADO Y CECAD", el segundo entregable se denomina "SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES BRINDADO EN LAS DIFERENTES ACTIVIDADES ACADÉMICAS Y DE INVESTIGACIÓN DEL CECAD", el tercer entregable se denomina "CONSOLIDADO DE EVENTOS, REVISTAS Y FUENTES DE FINANCIACIÓN COMPARTIDOS CON LA COMUNIDAD ACADÉMICA DEL DOCTORADO EN INGENIERÍA" y el último entregable se denomina "ELABORACIÓN DE PLAN DE MANTENIMIENTO EQUIPOS TECNOLÓGICOS CECAD", adicionalmente está desarrollando un mapeo lógico de los dispositivos de red, para observar la posible configuración que tienen actualmente con el objetivo

de empezar el desarrollo de una trazabilidad coherente con los dispositivos que se van a trasladar al edificio Sabio Caldas, también está desarrollando fichas técnicas de los dispositivos y anexo a lo anterior anda en la búsqueda de la cinta de la rotuladora P-Touch para generar las marquillas de los cables de conexión, con el propósito del desarrollo de un orden físico.

-El CPS 899 presentó soporte para la toma de asistencia y posterior elaboración de los certificados de participación para quienes cumplieran el requisito del curso Análisis de datos con python de cuatro sesiones, cada una con una duración de 2 horas. Por otro lado brindó el apoyo técnico para el desarrollo del curso: Métodos de encriptación, a cargo del Dr. Diego Renza T. Dicho curso tuvo lugar entre el 8 y 11 de noviembre de 4 p.m. a 8 p.m. con una participación variable a lo largo de las sesiones, teniendo al final 11 personas que cumplieran con el requisito mínimo de participación, las cuales recibieron su correspondiente certificado a través de la gestión del mencionado CPS. Así mismo prestó la asistencia tecnológica para el desarrollo del curso criptografía cuántica desarrollado por el Dr. Waldimar Amaya, organizando la sesión. Este curso se desarrolló el día 12 de noviembre entre las 9 a.m. y la 1 p.m. A este curso asistió un total de 40 personas que recibieron su certificado de participación con la gestión del mencionado CPS.

-EL CPS 1729 plantea y desarrolla un plan de mantenimiento a los equipos de cómputo del laboratorio de Doctorado, realizando backup de la información contenida en ellos, también, se verifica el estado de los equipos recientemente adquiridos y se realiza la instalación física y de software licenciado y de libre distribución a dichos equipos, adicionalmente, se realiza un inventario de los nuevos equipos que permita realizar trazabilidad de ellos.

DEA: Capacitación de catorce (14) docentes de la Facultad de Artes ASAB, mediante la realización del taller de formación docente Escribir para tejer lo comunal: entre los lenguajes de las artes y los decires de la vida, con la participación de un escritor tallerista especializado y cuatro artistas escritores nacionales invitados

DEA: CPS profesional para el apoyo al desarrollo y cumplimiento de las actividades relacionadas con la producción gráfica, audiovisual y difusión de productos académicos del Doctorado en Estudios Artísticos. CPS No. 1387. Inicio 1 de agosto de 2021, finalización: 10 de enero de 2022.

DEA: Las contratistas realizaron todas sus actividades de apoyo a la investigación y a la autoevaluación de manera satisfactoria

DES: Se perfeccionó la contratación de una CPS especializada requerida por este programa doctoral para apoyar la gestión de procesos académicos, procesos de extensión e internacionalización desarrollados dentro de las líneas de investigación, conducentes a las conexiones y relaciones interinstitucionales con redes investigativas y grupos de investigación de carácter nacional e internacional.

Dificultades y Retos:

DIE:

DOING: Retraso en la gestión para la contratación, inconvenientes recurrentes con aplicativo SICAPITAL

DEA:

DES: Los extensos tiempos que toma la UD en los diferentes trámites internos para lograr la suscripción y perfeccionamiento de un contrato, en cualquier modalidad.

Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021

**Tabla 49.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7892 – Meta S (2) Cuarto Trimestre 2021

META P (3) S (3): Desarrollar 5 Acciones Para La Acreditación De La Calidad De La Educación Superior Mediante La Regionalización E Internacionalización De Los Doctorados De La Universidad Distrital						
SEGPLAN 2020-2024	2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Programación	1	1	1	1	1	5

Magnitud		Ejecución	1	1				2
		% ejecución	100%	100%				40%
SPI 2020-2024			2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación		1	1	1	1	1	5
	Ejecución		1	1				2
	% ejecución		100%	100%				40%
<b>PRESUPUESTO 2021</b>								
ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021		APROPIACIÓ	EJECUCION	%	OBSERVACION			
1.1 Apoyar las movilidades académicas nacionales e internacionales para docentes de planta e invitados		282.334.151	215.723.377	76%	<p>DOING: Se apoyaron 2 movilidades para docentes de planta quienes participaron en el evento "2nd International Symposium on Automation, Information and Computing (ISAIC 2021)" Se realizaron 2 jornadas académicas de defensa de tesis doctoral con el acompañamiento de 4 miembros de tribunal o jurados externos: Dr. José Darío Liberona de la Fuente, Dr. Albeiro Cuesta Mesa, Dr. Luis Guasch Pesquer, y Dr. Carlos Andrés Ramos Paja. Una de las tesis recibió la distinción honorífica de CUM LAUDE.</p> <p>Se realizó la segunda jornada académica de sustentaciones con fines de institucionalización en la que 3 de los doctorandos presentaron sus proyectos de investigación ante los revisores asignados.</p> <p>DEA: Se realizaron 2 jornadas de sustentación de proyectos de tesis, con el apoyo de 10 jurados externos nacionales e internacionales</p> <p>DIE: • Participación de la Dra. Teresa Pontón Ladino, de la Universidad Nacional de Colombia y Dr. Isaías Miranda Viramontes, del Instituto Politécnico Nacional, quienes participaron en calidad de jurados de la tesis doctoral titulado: Constitución dialéctica de los procesos de objetivación y subjetivación con una ética comunitaria en Actividades desarrolladas al abordar tareas de generalización de patrones, de la autoría de la estudiante Adriana Lasprilla, el día 14 de septiembre de 2021</p> <p>• Participación al Dr. Rubistein Hernández Barbosa, de la Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia y Dra. Liliana Valladares Riveroll, de la Universidad Nacional Autónoma de México, quienes participaron en calidad de jurados de la tesis doctoral titulado: Diversidad-diferencia cultural, soberanía y seguridad alimentaria: el juego como artefacto intercultural y mediador pedagógico en la clase de ciencias en dos comunidades</p>			

				<p>culturalmente diferenciadas, de la autoría de la estudiante Mónica Patricia Melo Herrera, el día 17 de septiembre de 2021</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Participación al Dr. Danilo Seithi Kato, de la Universidad Federal del Triángulo Minero, quien participo en calidad de jurado de la tesis doctoral titulado Comunidades de Práctica Interculturales, Soberanía y Seguridad Alimentaria: Proyectos de Aula en Básica Primaria en dos comunidades culturalmente diferenciadas, de la autoría de la estudiante Clara Patricia Pacheco Lozano, código: 20182601015, el día 17 de septiembre de 2021</li> <li>Participación a la Dra. Adriana Patiño Santos, de la Universidad de Southampton y Dra. Claudia Fernanda Vasquez Arango, de la Universidad de Antioquia, quienes participaron en calidad de jurados de la sustentación de Proyecto de tesis doctoral titulado: “Discursos sobre la sexualidad y el género en colegios públicos de Bogotá” de autoría de la estudiante Alejandro Tiusaba Rivas, el día 30 de septiembre de 2021.</li> <li>Participación a la Dra. Martha Luz Machado Caicedo, Investigadora independiente, y Dr. Ernell Villa Amaya, de la Universidad de la Guajira, quienes participaron en calidad de jurados de la defensa de tesis doctoral titulada: “Escritura de textos históricos subalternos: elementos teórico-metodológicos para narrar una historia de la educación en el Chocó desde la colonia hasta el siglo XIX” de autoría de Nelson Andrés Molina Roa, el día 28 de septiembre de 2021.</li> </ul>
3.2 Realizar la afiliación a redes de movilidad	15.750.000	4.177.600	27%	Desde el Doctorado de Educación Artística, se realiza la Afiliación a CLACSO.
TOTAL	298.084.151	219.900.977	74%	

Avances y Logros:

DOING: Como parte del proceso de acreditación de alta calidad y sus respectivas acciones se cuenta con que:

Se logró avance en la implementación de las nuevas directrices del MEN.

Se logró avance en la entrega del documento de condiciones iniciales para revisión del Coordinador

Se logró realizar el seguimiento al plan de mejoramiento del último semestre 2021

Se logró asistir a las diferentes reuniones de acreditación CAFI e Institucional, con la temática resultados de aprendizaje

Se asistió el segundo encuentro de universidades y resultados de aprendizaje del MEN

Se realiza la segunda asamblea de egresados y se diligencia encuesta factor egresados con el fin de realizar mejoras en los procesos

Se presentó ante consejo curricular el Documento de condiciones Iniciales para aprobación, y poderlo remitir a Acreditación Institucional

Se actualizo cuadros maestros del Programa

Así mismo con el fin de mantener y aumentar los índices de internacionalización se realizaron las diferentes jornadas académicas y apoyos de movilidad tanto para docentes de planta como docentes externos.

DIE: Reconocimiento a jurados de tesis, un total de 5 sustentaciones para el tercer trimestre del 2021

DES: Para el cumplimiento de la meta, en el marco de los procesos de autoevaluación y acreditación del Doctorado en Estudios Sociales, se llevó a cabo la elaboración del Documento Maestro con fines de renovación de Registro Calificado. Dicho documento fue entregado a la oficina de autoevaluación y acreditación de la Facultad de Ciencias y Educación, una vez realizados varios ajustes solicitados, de acuerdo con la nueva normatividad expedida por el MEN el DES hizo la radicación del documento final ante el SACES en el mes de septiembre de 2021.

DEA: En este trimestre el DEA ha realizado el proceso de evaluación de 5 proyectos de tesis con la participación de académicos nacionales e internacionales; todo ello como parte de la regionalización e internacionalización del programa, proceso clave para las candidaturas doctorales.

Dificultades y Retos:

Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021

**Tabla 50.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7892 – Meta S (3) Cuarto Trimestre 2021

META P (4) K (4): Producir 5 Contenidos Mediante El Apoyo De Invitados Nacionales E Internacionales Para Apoyo A Seminarios, Talleres, Fortalecimiento A Las Líneas, Grupos Y Redes De Investigación, Jurados Nacionales E Internacionales Para Evaluación De Proyectos Y Defensas De Tesis

SEGPLAN 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	5	5	5	5	5	5
	Ejecución	5	5				
	% ejecución	100%	100%				N/A

PRODUCTO 2.3 Servicio de desarrollo de contenidos educativos para la educación superior o terciaria.

SPI 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	5	5	5	5	5	5
	Ejecución	5	5				
	% ejecución	100%	100%				N/A

**PRESUPUESTO 2021**

ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021	APROPIACIÓ	EJECUCION	%	OBSERVACION
4.1 Realizar los reconocimientos académicos para docentes nacionales e internacionales que impartan módulos, seminarios, talleres.	220.976.439	146.464.880	66%	DIE: Participación del Dr. Raúl Zibechi, Investigador independiente, Dr. Luis Alfonso Tamayo Valencia del Movimiento Pedagógico de Colombia y Revista Educación y Cultura, Dra. Aura Isabel Mora de la Universidad Minuto de Dios y Dr. Marco Raúl Mejía de Planeta Paz (Colombia), Expedición Pedagógica Nacional y Movilización Social por la Educación quienes apoyaron el desarrollo del

				<p>Seminario: Educaciones críticas ante la crisis dirigido a estudiantes del DIE-UD, los días 7, 14, 21 y 28 de octubre de 2021.</p> <p>DOING: Desarrollo del "2do Ciclo de conferencias" Apoyo a módulo de asignatura seminario de investigación 2. Desarrollo del "Seminario: métodos de encriptación y criptografía cuántica".</p> <p>DEA: Participación de 9 docentes invitados para apoyar cursos y seminarios. (5 invitados nacionales y 4 invitados internacionales) DEA: Se realizó el VI Seminario Internacional de Estudios Artísticos con la participación de 4 invitados internacionales y 5 invitados nacionales</p>
<i>TOTAL</i>	220.976.439	146.464.880	66%	

Avances y Logros

DIE: El Dr. Juan Carlos Amador y el Dr. Diego Hernán Arias, de acuerdo con el Seminario Educaciones críticas ante la crisis (Cátedra doctoral DIE-UD), presentaron a los profesores invitados al seminario y realizaron Las sesiones donde participaron los invitados, abrieron los espacios de participación. También, hicieron el ejercicio de entrevistas para Diálogos Educativos. Así mismo se brindó apoyo académico-administrativo para el reconocimiento económico de los profesores invitados al seminario en mención en la Tabla 3.

DOING: Desarrollo del "2do Ciclo de conferencias"

- Conferencia: Procesamiento de imágenes hiperespectrales de la superficie terrestre. Antonio Plaza Ph.D. Full Professor, Head of the Hyperspectral Computing Laboratory, Department of Technology of Computers and Communications, University of Extremadura (UEX), Spain. Octubre 6 de 2021
- Conferencia: Transformación digital del cibercrimen. Nuevos retos y asimetrías emergentes. Jeimy J. Cano M., Ph.D, CFE, CICA. Ingeniero y Magíster en Ingeniería de Sistemas y Computación por la Universidad de los Andes. Especialista en Derecho Disciplinario por la Universidad Externado de Colombia. Ph.D in Business Administration por Newport University, CA. USA. Octubre 12 de 2021
- Conferencia: Cybercriminology, Darkweb Investigation, and Prevention Strategies. Prof. Dr. Kyung-shick Choi. Professor of the Practice. Director, Cybercrime and Cybersecurity. Boston University – MET College. PhD, Indiana University of Pennsylvania. MS, Boston University. BS, Northeastern University. Octubre 13 de 2021

Apoyo de los doctores Andrés Felipe Aristizábal Pachón PhD y Luis Eduardo Olmos PhD quienes impartieron un módulo con una intensidad de 6 y 4 horas respectivamente de apoyo a la asignatura seminario de investigación II. La jornada académica se desarrolló entre el día 20 de octubre y el día 27 de octubre

Desarrollo del "Seminario: métodos de encriptación y criptografía cuántica". con el apoyo del Dr. Diego Renza Torres de la Universidad Militar Nueva Granada, quien impartió las sesiones de Métodos de Encriptación, con 4 sesiones de 4 horas cada una los días 8, 9, 10 y 11 de noviembre del 2021 desde las 4:00 p.m. a las 8:00 p.m. y Dr. Waldimar Amaya Ocampo del Instituto de Ciencias Fotónicas (ICFO) Barcelona-España, quien impartió la sesión de Criptografía Cuántica el día 12 de noviembre en horario de 9:00 a.m. a 1:00 p.m.

DEA: La internacionalización del currículo se logró con el apoyo de invitados nacionales e internacionales quienes apoyaron la realización de seminarios, Seminario Taller y Taller Laboratorio entre el 03 de octubre, hasta el 02 de diciembre.

DEA: El VI seminario internacional de los estudios artísticos, se enfocó en la investigación-creación y las prácticas decoloniales de incidencia social

DES: Se tramitó la solicitud de un avance para el reconocimiento a un invitado para el desarrollo de un seminario - taller en la temática de "Recursos digitales, audiovisuales y de análisis de datos en los Estudios Sociales"

Dificultades y Retos:

DIE:

DOING: Dificultad, la gran cantidad de eventos virtuales ofertados por la universidad (Bienestar, Extensión, entre otras dependencias) opacan y distraen la atención de la comunidad académica, limitando el gran impacto de las conferencias de alto nivel, y dificultando la difusión, por ello se propone realizarlas a futuro presencialmente.

DEA:

DES: El reto principal fue convocar un número significativo de estudiantes interesados en participar en el seminario - taller.

Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021

**Tabla 51.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7892 – Meta K (4) Cuarto Trimestre 2021

META P (5) S (5): Divulgar 16 Estrategias Mediante Actividades De Publicación Y Gestión De Productos De Investigación, Innovación Y Creación Y Apoyo A La Extensión Y Proyección Social

SEGPLAN 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	2	4	4	4	2	16
	Ejecución	2	3				5
	% ejecución	100%	75%				31%

PRODUCTO 2.4 Servicio de divulgación para la educación superior o terciaria.

SPI 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	2	4	4	4	2	16
	Ejecución	2	3				5
	% ejecución	100%	75%				31%

**RESERVAS 2021**

ACTIVIDAD PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2020	RESERVA	GIRO	%	OBSERVACIÓN
Contratar los servicios de publicación y gestión de productos de investigación, innovación y creación y apoyo a la extensión y proyección social	232.919.730	227.281.450	97,58%	DING: Resolución 85 El saldo que corresponde es por valor de \$400.000 los cuales corresponden a uno de los pares evaluadores de libro Esteban de Jesús Hernández, quien decidió no recibir el reconocimiento.
<b>TOTAL, RESERVAS</b>	<b>232.919.730</b>	<b>49.841.700</b>	<b>21,40%</b>	

**PRESUPUESTO 2021**

ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021	APROPIACIÓ	EJECUCION	%	OBSERVACION
--	------------	-----------	---	-------------

5.1 Realizar los reconocimientos académicos para docentes nacionales e internacionales que participen como pares evaluadores en procesos de publicaciones	38.156.990	27.839.123	73%	<p>DIE: 7 evaluadores externos nacionales de libros y 4 evaluadores internacionales que son el resultado de procesos de investigación y de ensayo académico llevados a cabo en el Doctorado Interinstitucional en Educación DIE-UD relacionados a continuación, con cargo al CRP 10137 del 24 de noviembre de 2021.</p> <p>DOING: Se realizó la gestión correspondiente para pago a los pares evaluadores de libros</p> <p>DEA: Ejecución programada para el siguiente trimestre DIE</p>
5.2 Diseña, producir y gestionar de productos de investigación, innovación y creación incluye libros, revistas, artículos, videos audiovisuales y multimedia.	357.309.187	145.361.468	41%	<p>DIE: Proceso de contratación de publicación de 7 libros CDP 2771</p> <p>DOING: Seguimiento, supervisión y adición a la orden de servicios número 1172 del 31 de mayo de 2021 Suscripción del contrato de publicaciones para la convocatoria de libros 2021</p> <p>DEA: Orden de servicios No. 1783 para la impresión de 4 números de la Revista Estudios Artísticos DES: Se solicitó la expedición del CDP para la contratación de una editorial encargada de la publicación de 6 libros y un número de la Revista. Se realizó el proceso de contratación mediante O.S. para la implementación del espacio virtual</p>
5.3. Realizar la promoción, divulgación y visualización de los programas doctorales	17.334.011	0	0%	<p>DIE:</p> <p>DOING:</p> <p>DEA: Convocatoria de las dos revistas del programa y contratación para producción editorial e impresión de la revista Corpo-Grafías por valor de \$12.193.000 DIE</p>
<b>TOTAL, PRESUPUESTO</b>	<b>412.800.188</b>	<b>173.200.591</b>	<b>42%</b>	

Avances y Logros:

DIE: Se revisaron y entregaron los siguientes 7 libros: Referentes investigativos en educación en ciencias: Perspectivas críticas, interculturales, epistemológicas, comunicacionales, didácticas y ambientales, Experiencia escolar de adolescentes infractores, Andariegas y luchadoras. Narrativas de resistencia de lideresas sociales del Chocó,

Andariegas y luchadoras. Narrativas de resistencia de lideresas sociales del Chocó, Campo universitario colombiano: Estructura y estrategias, Campo universitario colombiano: Estructura y estrategias, Formación y creación en tiempos de crisis, Metodológica Uncertainties of Research in ELT Education II, ELT Local Research Agendas III.

DOING: De acuerdo con necesidades se realiza adición a OS 1172. Envió de las versiones finales de los libros a publicar (convocatoria 2020) y aprobación por parte de autores. Se realizó la recepción de las evaluaciones de los revisores para cada uno de los 6 libros presentados a la convocatoria 2021.

DEA: Una convocatoria permanente y exitosa de artículos para las revistas estudios Artísticos y Corpo-Grafías.

DEA: Entrega de PDFs finales para impresión de 4 números de la Revista Estudios Artísticos

DES: Expedición del CDP 2283 de 2021 por valor de \$109.000.000 para la publicación de 6 libros y un número de la revista. Igualmente, se logró la contratación mediante OS para la implementación del espacio virtual para la divulgación.

Dificultades y Retos:

DIE:

DOING: Retrasos en el proceso de evaluación por parte de pares revisores algunos posiblemente atribuidos a la época de pandemia y eventualidades personales de cada par. Inconformismo con los documentos y proceso de pago para los pares evaluadores nacionales.

DEA:

DES: EL inicio de ley de garantías interno en la UD que impidió continuar con el proceso de contratación de la editorial.

Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021

**Tabla 52. Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7892 – Meta S (5) Cuarto Trimestre 2021**

META P (6) S (6): Mejorar 14 Ambientes De Aprendizaje A Través De Actividades De Investigación Y Creación Y De Apoyo A La Adecuación Tecnológica							
SEGPLAN 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	1	2	3	4	4	14
	Ejecución	1	2				3
	% ejecución	100%	100%				21%
PRODUCTO 3.1 Ambientes de aprendizaje dotados							
SPI 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	1	2	3	4	4	14
	Ejecución	1	2				3
	% ejecución	100%	100%				21%
RESERVAS 2021							
ACTIVIDAD PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2020	RESERVA	GIRO	%	OBSERVACIÓN			

6. Adquirir muebles, enseres y/o infraestructura tecnología que apoyen las actividades propias de Investigación y Creación de los doctorados.	405.925.439	405.925.439	100%	Para el Cierre de la Vigencia se cuenta con el 100% del pago de la reserva generadas por: Adquisición de licencias de educacional de SIMULACIÓN PRO, ATLAS.TI, NVIVO ACADEMIC, VANTAGEPOINT, Contratación de Servicios de traducción y corrección de Estilo de Ingles, instalación y configuración de Computadores.
<b>TOTAL, RESERVAS</b>	<b>405.925.439</b>	<b>405.925.439</b>	<b>100,00%</b>	
<b>PRESUPUESTO 2021</b>				
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021</b>	<b>APROPIACIÓ</b>	<b>EJECUCION</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACION</b>
6.1 Adquisición de equipos para la investigación, innovación, creación y adecuación tecnológica.	348.754.387	77.888.094	22%	DOING: Participación en los procesos de convocatoria pública para la adquisición de equipos tecnológicos requeridos por la dependencia (procesos robustos, procesos audiovisuales) Suscripción de contrato para la adquisición de elementos para mantenimiento correctivo de los servidores del CECAD Suscripción de contrato para la adquisición de servidores Adición a OS 1594 de 2020 celebrado con ETB con el fin de adquirir SWITCH para fortalecimiento del CECAD
6.2. Adquisición de licencias.	51.002.707	50.932.507	99%	DIE: DOING: Suscripción de contrato para renovación de licencia HTZ DEA: Adquisición de tres licencias CREATIVE CLOUD DE ADOBE DES: Se solicitó la expedición del CDP para la adquisición de 4 licencias del software Nvivo Transcriptor.
<b>TOTAL, PRESUPUESTO</b>	<b>399.757.094</b>	<b>128.820.601</b>	<b>32%</b>	

Avances y Logros:

DIE: Se inicio proceso de contratación para adquirir servidores para el Doctorado Interinstitucional en Educación y el Doctorado en Ingeniería de la Universidad Distrital de acuerdo con las condiciones y especificaciones previstas

DOING: - Proceso de identificación de requerimientos y necesidades para la adquisición de recursos y herramientas computacionales con el fin de acompañar los procesos de investigación y formación doctoral de los estudiantes e investigadores del Doctorado en Ingeniería.

-Gestión y solicitud de cotizaciones de los requerimientos tecnológicos

-Elaboración de estudios previos y necesidades referentes a las adquisiciones tecnológicas del Doctorado en ingeniería

- Potenciar los equipos que soportan los servicios disponibles para investigación

- Gestión de adquisición de nuevos servidores para configurar nuevos servicios orientados a investigación

- Gestionar la adquisición de un switch que permita garantizará el acceso remoto y local a los recursos de investigación ofrecidos por el CECAD

Se realiza el correspondiente backup y formateo de equipos antiguos que antes se encontraban en la sala de investigadores y profesores. Se realiza la adecuación de los 25 equipos de cómputo recientemente adquiridos por el doctorado, instalándolos en sitio, realizando las respectivas conexiones e incorporando el software necesario para el desarrollo de las actividades académicas e investigativas.

DEA: Adquisición de tres licencias CREATIVE CLOUD DE ADOBE, contrato gestionado juntamente con el Doctorado en Ingeniería, aportando el programa para este contrato un valor de \$5,514,000

DES: Expedición del CDP 2284 para la adquisición de 4 licencias de Nvivo Transcriptor como herramienta necesaria para procesos de transcripciones en investigación en Estudios Sociales

Dificultades y Retos:

DIE:

DOING: Las necesidades de adquisición que se realizan en el marco de una convocatoria pública dependen de externos y no de una gestión propia, lo que impide la certeza en la adquisición de los elementos requeridos aun cuando se cuente con el recurso.

Tiempo de las convocatorias públicas

Incumplimiento en requisitos por parte de proveedores

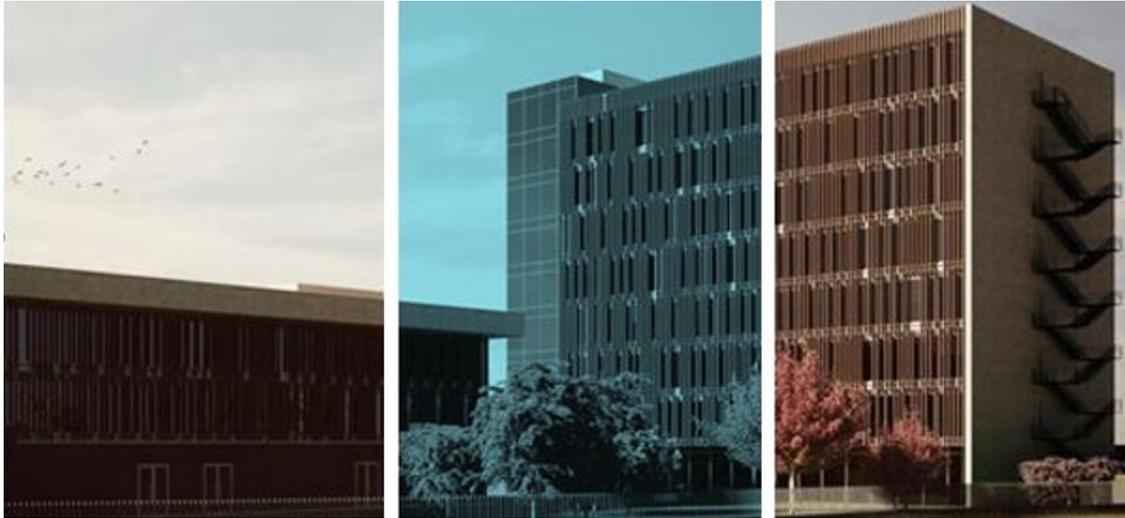
DEA:

DIE

Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021

**Tabla 53.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7892 – Meta 5 (6) Cuarto Trimestre 2021

## 1.11. Proyecto 7894 - Dotación de los Laboratorios del Proyecto Ensueño



### Armonización Estratégica Institucional

**Lineamiento 4:** Garantizar, gestionar y proveer las condiciones institucionales para el cumplimiento de las funciones universitarias y el bienestar de la comunidad.

**Meta 27:** Ampliar, mejorar y modernizar física, tecnológica y ambientalmente la infraestructura, esto de acuerdo con la proyección de la cobertura y las políticas de inclusión.

### Objetivo

Dotar y poner en funcionamiento los Laboratorios, aulas especializadas centros y talleres de la Nueva Sede Ensueño.

### Indicador objetivo General

Porcentaje de dotación de laboratorios, talleres, centros y aulas especializadas de la sede Ensueño. como soporte para la puesta en funcionamiento de los laboratorios del proyecto Ensueño

### Descripción del proyecto

Gracias al convenio tripartita realizado entre el Fondo de Desarrollo Local de Ciudad Bolívar, la Secretaría de Educación del Distrito y la Universidad Distrital Francisco José de Caldas, continúa el desarrollo de la obra de ampliación para la sede El ensueño ubicado en la localidad de Ciudad Bolívar. El proyecto tiene un área construida diseñada de 12 017 mts<sup>2</sup> y está integrado por dos edificios: Techne y Lectus, separados entre sí en forma de L y unidos por una extensión de áreas libres conformadas por plazoletas y zonas verdes que imitan un paisaje natural. Lectus, está constituido por 3 plantas que estarán destinadas de manera principal al Centro de recursos de aprendizaje e investigación CRAI, espacios de Bienestar, una sala de conferencias y una cafetería. Mientras que Techne sostendrá 8 pisos y una terraza, que alojarán 55 laboratorios para los proyectos curriculares de la Facultad Tecnológica, como son civiles, eléctrica, electrónica, mecánica, sistemas, industrial

y ciencias básicas; además de 8 aulas. La Universidad Distrital se encuentra en proceso de dotación de este proyecto, en el año 2019 se contrataron los componentes de infraestructura tecnológica, mobiliario convencional y mobiliario especializado. Para la apertura del proyecto Ensueño se requiere iniciar el proceso de dotación de equipos para los 55 nuevos laboratorios

#### Ejecución Reservas 2021

Fuente	Reserva Constituida	Giros	% de ejecución
Transferencias de la Nación - Mesa de Dialogo Vigencia 2020	1.951.675.423	1.686.192.373	86,40%
<b>Total</b>	<b>1.951.675.423</b>	<b>1.686.192.373</b>	<b>86,40%</b>

**Tabla 54.** Detalle ejecución reservas por fuentes de ejecución proyecto 7894 – Cuarto Trimestre 2021

#### Ejecución presupuestal 2021

Fuente	Valor programado	Valor ejecutado	% de ejecución
Transferencias de la Nación - Mesa de Dialogo PFC	0	0	0%

**Tabla 55.** Detalle ejecución presupuesto por fuentes de ejecución proyecto 7894 –Cuarto Trimestre 2021

Nota Aclaratoria: Debido a que el proyecto “El Ensueño” se encuentra enmarcado en el Convenio Tripartita 2886/15, en el cual el Fondo de Desarrollo Local de Ciudad Bolívar suscribió el Contrato de Obra COP- 201 -2015, y debido a que el desarrollo de las actividades del contrato COP 201-2015 ha presentado retrasos e incumplimientos en la obra por parte de la firma Muñoz y Herrera Ingenieros Asociados S.A., lo que ha generado retrasos en su ejecución, el recurso que tenía disponible el proyecto por un monto de \$2.000.000.000 de PFC para la vigencia del año 2021, fue trasladado al proyecto de Inversión 7821 con el propósito de adquirir soluciones tecnológicas para los laboratorios talleres y aulas especializadas de las diferentes facultades.

Plan acción	SEGPLAN	Meta	Reservas 2021	Giro 2021	% Ejecución Reservas
1	(S)1	Dotar 8 laboratorios mediante comprar y reposición de equipos de laboratorio, para el fortalecimiento de los servicios de educación superior y cumplimiento de la acreditación institucional	1.215.023.194	949.540.144	78,15%
2	K2	(K2) Actualizar 1 proyecto en función del recaudo real de las fuentes de inversión programadas	736.652.229	736.652.229	100%
<b>Total</b>			<b>1.951.675.423</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>

**Tabla 56.** Detalle de ejecución por meta proyecto 7894 – Cuarto trimestre 2021

## 1.12. Proyecto 7896- Fortalecimiento y Ampliación de la Infraestructura Física



### Armonización Estratégica Institucional

**Lineamiento 4:** Garantizar, gestionar y proveer las condiciones institucionales para el cumplimiento de las funciones universitarias y el bienestar de la comunidad.

**Meta 27:** Ampliar y modernizar física, tecnológica y ambientalmente sostenible la infraestructura de acuerdo con la proyección de la cobertura y las políticas de inclusión.

### Objetivo

Mejorar y ampliar la infraestructura física de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas. Se busca incentivar la integración de la Universidad con su entorno urbano, redefinir las relaciones de la universidad con la ciudad, estudiar las herramientas de gestión territorial para el fortalecimiento de su infraestructura, y mejorar el bienestar de las comunidades a través de la disminución del déficit actual de espacios y dotaciones.

### Indicador objetivo General

Metros cuadrados intervenidos (Nuevos, restaurados, reforzados, adecuados, dotados) como soporte para la sostenibilidad y aumento de la oferta académica.

### Descripción del proyecto

El proyecto busca incentivar la integración de la Universidad con su entorno urbano. Redefinir las relaciones de la universidad con la ciudad, estudiar las herramientas de gestión territorial para el fortalecimiento de su infraestructura, y mejorar el bienestar de las comunidades donde se encuentran las sedes de la Universidad.

Adicionalmente, al mejorar la infraestructura física se logrará redefinir los espacios universitarios, garantizando la integración de las funciones universitarias, la inter y transdisciplinariedad, el pluralismo de saberes y conocimientos, y el bienestar de la comunidad universitaria.

Con la ampliación de la infraestructura se busca disminuir en este periodo de tiempo el déficit actual de espacios, y prever las necesidades futuras de acuerdo con un crecimiento proyectado en el número de

estudiantes, y las posibilidades de inversión de la Universidad. Así las cosas, el proyecto se propuso los siguientes objetivos específicos

- Modernizar la infraestructura de las Sedes existentes en armonía con las funciones misionales.
- Implementar nuevas obras en las sedes de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas.
- Fortalecer las sedes catalogadas como Bienes de interés cultural de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas.
- Formular el Plan Maestro de Espacios Educativos

#### Ejecución Reservas 2021

Fuente	Reserva Constituida	Giros	% de ejecución
Estampilla Universidad Distrital Ley 1825 – Inversión UD	3.496.387.159	1.035.958.770	29,13%
CREE Vigencias Anteriores	8.470.000.000	-	0%
<b>Total</b>	<b>11.966.387.159</b>	<b>1.035.958.770</b>	<b>8,66%</b>

**Tabla 57.** Detalle ejecución reservas por fuentes de ejecución proyecto 7896 – Cuarto trimestre 2021

#### Ejecución presupuestal 2021

Fuente	Valor programado	Valor ejecutado	% de ejecución
Estampilla Universidad Distrital Ley 1825 de 2017	3.918.303.544	730.160.955	19%
Transferencias de la Nación - Mesa de Dialogo	1.806.531.511	1.806.531.511	100%
Recursos del Balance Estampilla Universidad Distrital Ley 1825 de 2017	1.714.764.945	1.034.766.189	60%
<b>Total</b>	<b>7.439.600.000</b>	<b>3.571.458.655</b>	<b>48,01%</b>

**Tabla 58.** Detalle ejecución presupuesto por fuentes de ejecución proyecto 7896 – Cuarto Trimestre 2021

Plan acción	SEGPLAN	Meta	Reservas 2021	Giro 2021	% Ejecución Reservas	Apropiación 2021	Ejecución 2021	% Ejecución presupuesto
1	S (1)	Realizar 10 Intervenciones De Reforzamiento Estructural, Mantenimiento, remodelación y/o Dotación.	826.690.943	818.139.418	98,97%	2.384.303.544	410.168.105	17%
2	S (2)	Construir 2 Acciones De Mitigación En Las Sedes Bosa Ciudadela El Porvenir Y Facultad Tecnológica	1.257.510.104	-	0%	\$ -	\$ -	0%
3	S (3)	Estructurar 2 Proyectos de nueva infraestructura educativa	9.798.237.669	155.874.504	1,59%	4.977.101.080	3.161.290.550	64%
4	S (5)	Formular 1 Plan De Espacios Educativos	83.948.443	61.944.848	73.79%	78.195.376	\$ -	0%
<b>Total</b>			<b>11.966.387.159</b>	<b>1.035.958.770</b>	<b>8,66%</b>	<b>\$ 7.439.600.000</b>	<b>\$ 3.571.458.655</b>	<b>48%</b>

Tabla 59. Detalle de ejecución por meta proyecto 7896 – Cuarto trimestre 2021

### Ejecución Plan de Acción

NFORME DE SEGUIMIENTO ACUMULADO CUARTO TRIMESTRE VIGENCIA (2021) - PROYECTO 7896 Fortalecimiento y Ampliación de la infraestructura física de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas							
SEGPLAN 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	1	2	2	2	3	10
	Ejecución	1	2				3
	% ejecución	100%	100%				30%
PRODUCTO 1.1 Sedes de instituciones de educación superior o terciaria mejoradas							
SPI 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	1	2	2	2	3	10
	Ejecución	1	2				3
	% ejecución	100%	100%				30%
RESERVAS 2021							
ACTIVIDAD PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2020	RESERVA	GIRO	%	OBSERVACIÓN			
1.1 Contratar modernización y adecuación de la sala de videoconferencias de la Facultad de Ingeniería (suministro e instalación de elementos).	43.999.811	43.999.811	100%	Se ejecuta el 100% del contrato No. 1662 cuyo objeto fue "MODERNIZAR Y ADECUAR LA SALA DE VÍDEO CONFERENCIAS DE LA FACULTAD DE INGENIERÍA (SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE ELEMENTOS)" y cuyo giro se realizó para el mes de Agosto del 2022 al darse a satisfacción la entrega del contratista.			

1.3 Suministrar mobiliario para las diferentes sedes de la Universidad Distrital.	433.933.500	433.933.500	100%	Para la Vigencia 2020 este contrato quedo Adjudicado al cierre de esta, sin embargo, el cumplimiento de este al 100% se realizó entre los meses de Mayo, realizando el Giro de la reserva para el mes de Junio, y cuyo objeto como objeto: "suministro de sillas operativas para los puestos de trabajo en las diferentes sedes, de acuerdo con el diagnóstico de tipo ergonómico de la coordinación del sg-sst de la Universidad Francisco José De Caldas"
1.5 Realizar Adición al Contrato 1859 de 2019 sobre las obras de protección, contención y manejo hidráulico de la ladera contigua a la edificación del gimnasio, salones adyacentes y área del sendero peatonal del lote a en la facultad del medio ambiente y recursos naturales de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas.	264.001.631	264.001.631	100%	Se ejecuta el 100% del contrato No. 1859 para finalizar las obras de protección, contención y manejo hidráulico de la ladera contigua a la edificación del gimnasio, salones adyacentes y área del sendero peatonal del lote a en la facultad del medio ambiente. Para lo meses de Mayo y Junio se reportó de avance y finalización de la actividad por parte de la supervisión del contrato, y finalmente se realizó el giro de los recursos para el mes de septiembre
1.6 Contratar la interventoría al contrato de obra 1877 de 2019 sobre la remodelación, mantenimiento y mejoramiento de cubiertas y baterías sanitarias en las diferentes sedes de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas	84.756.001	76.204.476	90%	Se ejecuta el 97% del contrato de consultoría No. 1297 cuyo objeto "interventoría administrativa, técnica, jurídica y financiera del contrato de obra pública nro. 1877 de 27 de diciembre de 2019.este CDP reemplaza al CDP NO.1807, A la fecha la Interventoría realizo el reporte de avance y logro de la actividad por parte de la supervisión para los meses de Agosto y Noviembre, y aún se encuentra pendiente un último Giro.
<b>TOTAL</b>	<b>826.690.943</b>	<b>818.139.418</b>	<b>99%</b>	
<b>PRESUPUESTO 2021</b>				
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021</b>	<b>APROPIACIÓN</b>	<b>EJECUCION</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACION</b>
1.1 Crear espacios para el trabajo autónomo y/o estudio y/o bienestar de la comunidad universitaria, mediante la adecuación de instalaciones y adquisición y suministro de mobiliario.	80.000.000	75.499.588	94%	Su principal propósito realizar la contratación de para el mejoramiento de los espacios físicos de las diferentes sedes de la Universidad Francisco José de Caldas
1.2 Adecuación y/o reparación locativa y/o dotación de espacios para las diferentes sedes de la universidad.	474.303.544	300.427.247	63%	Se encuentran proyectados los procesos de contratación de: *Obra civil y otras actividades para desarrollar la adecuación del acceso peatonal por av. Circunvalar a la sede macarena A. *Acondicionamiento acústico y reparación locativa del master y estudio de grabación, fotografía y radio del programa de comunicación social - sede bosa porvenir.

				*Reparación locativa del espacio físico de co-working en la sede "casa del egresado" de la Universidad Francisco José de Caldas
1.3 Suministrar e instalar señalización para el proyecto El Ensueño, ampliación de la Facultad Tecnológica.	560.000.000	0	0%	No se ejecuta la actividad, sin embargo avanza e inicio la etapa de diseño.
1.4 Suministrar la instalación y puesta en marcha de dos (2) ascensores de maniobra dúplex para la torre administrativa de un desplazamiento de 13 pisos ascensores	800.000.000	0	0%	Esta actividad estuvo bajo la supervisión de la división de recursos físicos, y tenía como propósito de realizar la compra con instalación y puesta en funcionamiento de los dos (2) sistemas de transporte vertical (ascensores) de la sede torre administrativa
1.5 Paisajismo y/o mantenimiento y/o reforestación de las diferentes sedes de la Universidad Distrital(SGA)	200.000.000	958.495	0%	Tenía como propósito contratar los servicios para realizar el mantenimiento del arbolado urbano existente en la facultad de medio ambiente y recursos naturales, globo a, y el suministro de elementos para las jardineras de las cubiertas de la facultad de ciencias y educación sede macarena a de la universidad distrital francisco José de caldas.  el propósito de esta actividad, es atender la necesidades del patrimonio forestal que tiene la universidad actualmente con 2066 árboles los cuales presentan problemas fitosanitarios, se proyectaba realizar en dos etapas dada la asignación presupuestal, esta actividad requería de podas y traslados, los que están en peligro de volcamiento se deben talar, en algunas zonas se requiere la siembra de nuevas especies, esta actividad va dirigida a la sede vivero y macarena a, las actividades de paisajismo y suministro de elementos como abonos será para jardineras de todas las sedes.
1.6 Caracterización y/o separación de vertimientos y/o adecuaciones locativas de cuartos de residuos (SGA)	200.000.000	559.300	0%	1. se pretendía contratar la toma de muestras y caracterización del contenido de bifenilos policlorados pcb en aceite dieléctricos para el transformador de energía de la sede aduanilla de Paiba." en cuanto a esta actividad, el contrato se ejecutó en el mes de noviembre en la sede aduanilla de Paiba la cual cuenta con un transformador de energía del que se desconocía si tiene pcb/s, elemento químico que está prohibido a nivel nacional, luego de la toma de muestra e identificación el informe recibido por parte del contratista el resultado es que no cuenta con PCBs por tal razón se instaló placa

				<p>de identificación para información a la secretaria distrital de ambiente como ente regulador.</p> <p>2 "contratar el suministro de diversos elementos destinados a la separación en la fuente y almacenamiento temporal de residuos en las diferentes sedes de la universidad, en el marco del programa de gestión integral de residuos y conforme con los lineamientos técnicos definidos por la universidad."</p> <p>Esta actividad tenía como objetivo realizar el cambio de cuartos de residuos de la sede macarena a, tecnológica por su estado alto de deterioro, en sedes como vivero y artes se realizara la adquisición de otro tipo de cuartos para almacenamiento de residuos químicos, adquisición de neveras para residuos anatomopatológicos.</p>
1.7 Realizar remodelación, registro y/o dotación de publicidad exterior Visual. (SGA)	20.000.000	2.271.315	11%	<p>Su objetivo era tramitar avance a nombre del funcionario Carlos Ramón Bernal para cubrir los gastos de los trámites ante la secretaría distrital de ambiente, para la expedición de los registros de los elementos de publicidad exterior visual de las sedes macarena a, macarena b, tecnológica, posgrados y la casa del egresado de la universidad", se realizó el registro de la publicidad exterior requerida y se obtuvieron los permisos en el tiempo establecido.</p>
1.8 Realizar los diseños de la Red Neumática del proyecto Ensueño, acorde a los requerimientos establecidos según el uso de los laboratorios proyectados por la Facultad Tecnológica de la Universidad Distrital".	50.000.000	30.452.160	61%	<p>La Universidad Distrital Francisco José de Caldas viene adelantando de manera conjunta con la Alcaldía Local de Ciudad Bolívar y la Secretaría de Educación Distrital, el desarrollo del proyecto Ensueño, obras que buscan ampliar la infraestructura de la Facultad Tecnológica, principalmente en su componente de laboratorios. Teniendo en cuenta que uno de los requerimientos establecidos por los proyectos curriculares estaba asociado a la red neumática, y dado que la misma no hace parte de los alcances que tiene el contratista de obra vinculado por la Alcaldía Local, se le solicito a la Universidad entregar los diseños de este componente.</p>
<i>TOTAL</i>	2.384.303.544	410.168.105	17%	
Avances y Logros:				

1.1 y 1,2 Se realiza en el marco de la ejecución de la actividad; la contratación del suministro e instalación del módulo de servicio café en sede bosa porvenir: módulo de servicio es un mueble institucional desmontable, que alberga el uso de café, así mismo a través del equipo de desarrollo físico, realizó un proyecto para que la universidad realice la contratación de la adecuación del acceso peatonal por av. circunvalar a macarena a. la adecuación del acceso peatonal por av. circunvalar a la sede macarena a, garantizando que cualquier persona en condición de movilidad reducida pueda ingresar adecuadamente a la sede. la intervención se realizará en el andén de ingreso a la sede, la puerta peatonal, se realizó el desmonte elementos como; puertas, antepechos en drywall, ventanas puestas sobre estos antepechos, instalación de luminarias, resanes, aplicación de pintura y suministro e instalación de divisiones y puertas en vidrio para la adecuación del espacio para egresados,



Se logro la ejecución del Contrato de Obra Pública 1311 del 25 de junio de 2021.



1.3 Se avanza en la etapa de diseño, con el objetivo de generar una directriz unificadora para la señalización de las sedes de la Universidad.

1.4 Se radican Estudios previos a la Vicerrectoría Administrativa y Financiera, sin embargo por tiempos administrativos no fue posible la adjudicación del contrato.

1.5 esta actividad, en cuanto a avances cuenta con el desarrollo del estudio previo completo junto al estudio de mercado, además de los anexos técnicos necesarios como lo es la totalidad de inventarios forestales de las sedes en cuestión, en cuanto a logros la identificación de las necesidades de cada sede en materia forestal.

1.6 Frente a estos procesos de contratación se resaltan las siguientes observaciones, para las tomas de muestras y caracterización, se contaba con dos objetos, de los cuales uno se logró desarrollar por completo y fue la toma de muestras al transformador de energía de la sede Aduanilla de Paiba contrato ejecutado por la empresa LITO S.A.S , con este avance se logró obtener el informe con los resultados de la toma de muestra para realizar la radicación ante la Secretaria Distrital de Ambiente, de igual manera para la Universidad en su manejo interno ambiental es importante tener en sus bases de datos la información completa de cada uno de los transformadores.

El segundo objeto, tuvo avances muy importantes como fue el diseño completo de los estudios previos junto al estudio de mercado, los anexos técnicos trabajo realizado en campo para la obtención de medidas apropiadas para cada uno de los cuartos requeridos para residuos peligrosos, hospitalarios y ordinarios.

1.7 En cuanto al registro de publicidad exterior, se logró realizar el pago ante la Secretaria Distrital de Ambiente de los permisos que permiten la exposición de los avisos de la Universidad como lo es el nombre y facultad, actividad la cual estaba pendiente por desarrollar y que establece un cumplimiento de publicidad exterior del 100%.

1.8 Para el mes de Diciembre, La Oficina Asesora de Planeación y Control (OAPC - Equipo de Desarrollo Físico), integra el anexo técnico elaborado por la coordinación de laboratorios de la Facultad, en cabeza del Ingeniero Mecánico Luis Fernando Rodríguez y el Ingeniero Henry Moreno Acosta, Representante Laboratorios Facultad Tecnológica Universidad Distrital Francisco José de Caldas, quien determinó de manera más detallada los requerimientos de la red neumática asociada a los laboratorios del edificio Techne,

para los proyectos curriculares de Construcciones Civiles, Mecánica, Industrial, Electricidad y Electrónica, para que la Universidad Distrital Francisco José de Caldas, suscriba el Contrato de “Realizar los diseños de la Red Neumática del proyecto Ensueño, acorde a los requerimientos establecidos según el uso de los laboratorios proyectados por la Facultad Tecnológica de la Universidad Distrital”. Así las cosas, La Universidad Distrital Francisco José de Caldas requiere “Realizar los diseños de la Red Neumática del proyecto Ensueño, acorde a los requerimientos establecidos según el uso de los laboratorios proyectados por la Facultad Tecnológica de la Universidad Distrital

**Dificultades y Retos:**

Como principales dificultades a la meta se señala la obtención de los permisos por parte de la Secretaria Distrital de Ambiente y de la CAR, los cuales se radicaron en el mes de octubre y hasta el corte de 31 de Diciembre no fueron otorgados, dado el manejo administrativo de cada una de estas entidades, por tal razón la Vicerrectoría Administrativa y Financiera no procedió con el trámite hasta que no se radicaran estos permisos.

Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021

**Tabla 60.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7896 – Meta S (1) Cuarto Trimestre 2021

META P (2) S (2): Construir 2 Acciones De Mitigación En Las Sedes Bosa Ciudadela El Porvenir Y Facultad Tecnológica							
SEGPLAN 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	0,25	0	0	1.75	0	2
	Ejecución	0,25	0				0.25
	% ejecución	100%	0%				12.50%
PRODUCTO 2.1 Sedes de instituciones de educación superior o terciaria construidas							
SPI 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	0,25	0	0	1.75	0	2
	Ejecución	0,25	0				0.25
	% ejecución	100%	0%				12.50%
RESERVAS 2021							
ACTIVIDAD PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2020	RESERVA	GIRO	%	OBSERVACIÓN			
2.1 Contratar la obra civil y demás actividades para desarrollar las acciones complementarias del proyecto “El Ensueño” de la Sede Tecnológica	1.155.728.829	0	0%	El contrato se encuentra suspendido hasta tanto no se entreguen los espacios en el proyecto El Ensueño por parte del Fondo de Desarrollo Local de Ciudad Bolívar.			
2.2 Contratar la Interventoría de las obras de construcción y/o remodelación y/o adecuación y/o reparación locativa	101.781.275	0	0%				

<b>TOTAL</b>	1.257.510.104	0	0%	
<b>PRESUPUESTO 2021</b>				
Avances y Logros: A la fecha por motivos de Suspensiones no se cuenta con Avances en Giros de Reservas ni en ejecución de la Meta.				
Dificultades y Retos: El alcance de la actividad se vio reducido debido a la desfinanciación generada por el bajo recaudo de la fuente Estampilla Ley 1825, en la vigencia 2021.				
Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021				

**Tabla 61.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7896 – Meta S (2) Cuarto Trimestre 2021

META P (3) S3): Estructurar 2 Proyectos de nueva infraestructura educativa							
<b>SEGPLAN 2020-2024</b>							
Magnitud	Programación	2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
	Ejecución	0,5	0,5	0	1	0	2
	% ejecución	100%	100%				50%
PRODUCTO 2.2 Servicio de fomento para el acceso a la educación superior o terciaria							
<b>SPI 2020-2024</b>							
Magnitud	Programación	2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
	Ejecución	0,5	0,5	0	1	0	2
	% ejecución	100%	100%				50%
<b>RESERVAS 2021</b>							
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2020</b>		<b>RESERVA</b>	<b>GIRO</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACIÓN</b>		
3.1 Realizar Adición al contrato 1871 de 2019 cuyo objeto es “Elaborar el plan maestro de espacios educativos en su componente de infraestructura física para la Facultad de ingeniería de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas, así como el diseño arquitectónico, estudios técnicos, y gestión de autorizaciones, permisos y licencias necesarias para la		513.674.335	0	0%	No se realizan Giros hasta tanto no se encuentre la aprobación por parte de la Interventoría que a la fecha se encuentra validando las respuestas a las observaciones por parte del contratista.		
3.2 Contratar la interventoría al contrato 1871 de 2019 cuyo objeto es “Elaborar el plan maestro de espacios educativos en su componente de infraestructura física para la Facultad de ingeniería de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas, así como el diseño arquitectónico, estudios técnicos, y gestión de autorizaciones, permisos y licencias necesarias para la construcción del nuevo edificio de la Facultad”		805.668.264	146.979.434	18%	El contrato no se ha finalizado y se está a la espera de los entregables para proceder a su respectiva liquidación y giros correspondientes a las entregas establecidas en el contrato.		

3.4 Contratar los servicios profesionales y de apoyo a la gestión con objeto de realizar la revisión independiente de los estudios geotécnicos, estructurales y elementos no estructurales del nuevo edificio de laboratorios de la Facultad de Ingeniería, dentro del Contrato Interadministrativo 1871 de 2019; así como del proyecto de integración con el edificio existente Sabio Caldas, necesarios para la obtención de la licencia de Construcción, así como concepto sobre otros proyectos	8.895.070	8.895.070	100%	El Contrato Finalizo en el Mes de Abril de la vigencia 2021, y se realizó positivamente la validación de estudios necesarios para la obtención de la licencia de Construcción.
3.5 Comprar un inmueble destinado para la Nueva Sede de la Facultad de Artes ASAB	8.470.000.000	0	0%	Se está pendiente del proceso de saneamiento predial y escritura pública del predio para realizar la contratación, se aclara que este proceso ya depende del Banco una vez subsane los temas relacionados con el cercamiento del terreno.
<b>TOTAL</b>	<b>9.798.237.669</b>	<b>155.874.504</b>	<b>2%</b>	
<b>PRESUPUESTO 2021</b>				
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021</b>	<b>APROPIACIÓN</b>	<b>EJECUCION</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACION</b>
2.1 Pago de gastos Notariales por compraventa del predio para "El nuevo edificio de la Facultad de Artes"	320.000.000	0	0%	Se está pendiente del proceso de saneamiento predial y escritura pública del predio para realizar la contratación, se aclara que este proceso ya depende del Banco una vez subsane los temas relacionados con el cercamiento del terreno.
2.2 Pago de Licencias para "El nuevo edificio de la Facultad de Ingeniería"	76.000.000	74.490.136	98%	En función de esta actividad se realiza el pago del trámite final de expensas Curaduría Urbana 1, por Licencia de construcción: Ampliación, Modificación, Demolición Parcial, Reforzamiento de Estructuras, como requisito para la ejecución del proyecto de inversión con cargo a los recursos del Sistema General de Regalías, identificados con Código BPIN 2020000050041 "Construcción y Dotación de mobiliario del Edificio de Laboratorios e Investigación de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas Bogotá"
2.3 Contratar los servicios profesionales para realizar la programación, actualización y seguimiento en los diferentes sistemas de información requeridos por el Sistema General de Regalías del proyecto " CONSTRUCCIÓN Y DOTACIÓN DEL EDIFICIO DE	21.804.624	0	0%	Debido a la Contratación de la Administración Delegada con Cargo al Sistema General de Regalías la OAPC considero que la contratación derivada del rubro de inversión representaría un desgaste a los recursos asignados al proyecto, toda vez que es labor contractual de la ERU como contratista de la administración

LABORATORIOS DE LA FACULTAD DE INGENIERÍA DE LA UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSÉ DE CALDAS"				delegada, realizar el seguimiento y la actualización en los diferentes sistemas de información requeridos por el SGR.
2.4 Adecuación y/o reparación locativa y/o dotación de la sede calle 34, edificio sabio caldas y torre administrativa de la Sede calle 40, para el uso de la Facultad de Ingeniería en el marco del plan de contingencia.	4.159.296.456	2.810.845.540	68%	El propósito de esta actividad está en función del suministro de la dotación de mobiliario para la sede calle 34, edificio sabio caldas y torre administrativa de la sede calle 40, para el uso de la facultad de ingeniería en el marco del plan de contingencia y para los espacios del programa de desarrollo integral liderado por la coordinación de la universidad distrital francisco José de caldas.
2.5 Realizar interventoría a Adecuación y/o reparación locativa y/o dotación de la sede calle 34, edificio sabio caldas y torre administrativa de la Sede calle 40, para el uso de la Facultad de Ingeniería en el marco del plan de contingencia.	400.000.000	275.954.874	69%	El objetivo de esta actividad es contratar la interventoría técnica, administrativa, financiera, ambiental y jurídica al contrato resultante de la convocatoria pública N° 015-2021, que tendrá como objeto de realizar la reparación locativa y demás actividades de la sede calle 34, edificio sabio caldas y torre administrativa de la sede calle 40, para el uso de la facultad de ingeniería en el marco del plan de contingencia, para el estudio de fotografía y televisión, master del estudio y estudio de radio para el programa de comunicación social y periodismo de la facultad de ciencias y educación en la sede bosa porvenir, y de los espacios del programa de desarrollo integral liderado por la coordinación de acreditación institucional de la universidad distrital francisco José de calda.
<b>TOTAL</b>	<b>4.977.101.080</b>	<b>3.161.290.550</b>	<b>64%</b>	

Avances y Logros:

\*como requisito para la ejecución del proyecto de inversión con cargo a los recursos del sistema general de regalías, identificados con código BPIN 202000050041 "construcción y dotación de mobiliario del edificio de laboratorios e investigación de la facultad de ingeniería de la universidad distrital francisco José de caldas Bogotá"; se requiere el pago del trámite final de expensas a la curaduría urbana 1, por parte de la UDFJC, para la expedición de la licencia de construcción: ampliación, modificación, demolición parcial, reforzamiento de estructuras, expediente 11001-1-20-1626, los cuales ya fueron pagos y ya están en trámite de la universidad distrital.

\* entre los principales avances y logros de esta meta se realizó la contratación para la dotación de mobiliario de la universidad distrital francisco José de caldas, por lo que se elaboraron dos proyectos como se relaciona a continuación: \* para la sede calle 34, edificio sabio caldas y torre administrativa de la sede calle 40, para el uso de la facultad de ingeniería en el marco del plan de contingencia las principales actividades para ejecutar en el contrato consisten en suministro de la dotación de la sede calle 34, edificio sabio caldas y torre administrativa de la sede calle 40, para el uso de la facultad de ingeniería en el marco del plan de contingencia, actualmente la universidad distrital francisco José de caldas, está en proceso de contratar por el sistema de administración delegada, la construcción y dotación del edificio de laboratorios e investigación de la facultad de ingeniería de la universidad distrital, por lo que esta construcción reemplazara las edificaciones existentes, con la demolición del edificio Alejandro Suarez copete, edificio de la red y adecuación de algunos espacios del edificio sabio caldas, por lo que la continuidad de las actividades académicas se limitara y se ha contemplado como plan de

contingencia durante la construcción de edificio nuevo, donde en el escenario de corto plazo corresponde a la planificación y realización de obras preliminares para la construcción del edificio nuevo de la facultad de ingeniería.

Estas obras preliminares consisten en la demolición de los edificios Suarez copete y la red, y la planificación y puesta en marcha del plan de contingencia para mitigar los impactos por la reducción de la infraestructura actual. en este escenario se prevén la menor cantidad de obras posibles en el sabio caldas y la torre administrativa que no requieran licencias de modificación.

Dificultades y Retos:

La principal dificultad está relacionada con el Saneamiento predial y escritura pública del terreno destinado para la Facultad de Artes

Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021

**Tabla 62.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7896 – Meta S (3) Cuarto Trimestre 2021

META P (5) S (5): Formular 1 Plan De Espacios Educativos							
SEGPLAN 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	0,8	0,1	0.1	0	0	1
	Ejecución	0,8	0,01				0.81
	% ejecución	100%	10%				81%
PRODUCTO 4.1 Documentos de planeación							
SPI 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	0,8	0,1	0.1	0	0	1
	Ejecución	0,8	0,01				0.81
	% ejecución	100%	10%				81%
RESERVAS 2021							
ACTIVIDAD PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2020	RESERVA	GIRO	%	OBSERVACIÓN			
4.1 Contratar los servicios de asesoría, profesionales y de apoyo a la gestión con el objeto de apoyar la formulación Plan Maestro de Espacios educativos de la	72.048.443	50.044.848	69%				
4.2 Contratar la elaboración del Manual "Señalización de Espacios Educativos de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas"	11.900.000	11.900.000	100%	El Plan Maestro de Espacios Educativos le servirá a la Universidad para tomar decisiones en relación con la proyección de la infraestructura requerida de acuerdo con las circunstancias que se presenten, tales como cambios en la normatividad urbana, nuevas obras de infraestructura realizadas por la administración distrital, crecimiento de la población de estudiantes, apertura de nuevos programas curriculares, y la disponibilidad de recursos. Adicionalmente, el Plan Maestro de Espacios Educativos debe			

<i>TOTAL</i>	83.948.443	61.944.848	74%	
<b>PRESUPUESTO 2021</b>				
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021</b>	<b>APROPIACIÓ</b>	<b>EJECUCION</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACION</b>
4.1 Contratar los servicios de asesoría, profesionales y de apoyo a la gestión con el objeto de apoyar la formulación Plan Maestro de Espacios educativos de la Universidad	78.195.376	0	0%	No se realiza contratación para la vigencia 2021, toda vez que se encuentra el plan en etapa de Aprobación, una vez este sea aprobado se realizará la contratación para el proceso de socialización y ajuste de proyectos de la etapa de formulación del PMEE
<i>TOTAL</i>	78.195.376	0	0%	
Avances y Logros: Actualmente el Plan se encuentra en la etapa de aprobación frente a los ajustes de formulación en el componente de urbanismo.				
Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021				

**Tabla 63.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7896 – Meta S (5) Cuarto Trimestre 2021

## 1.13. Proyecto 7897. Fortalecimiento y Modernización de la Gestión Institucional de la Universidad Francisco José de Caldas



### Armonización Estratégica Institucional

**Lineamiento 5:** Consolidar y fortalecer la democracia participativa, la gobernanza y la gobernabilidad para la cohesión de la comunidad universitaria

**Meta:** Actualizar, simplificar y flexibilizar anualmente la operación de los procesos institucionales en el cumplimiento de las funciones universitarias.

### Objetivo

Fortalecer y desarrollar acciones de mejora que reorienten la gestión institucional de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas

### Descripción del proyecto

El proyecto se encuentra enmarcado en la Meta Plan de Desarrollo Distrital 111. Acompañar a la Universidad Distrital Francisco José de Caldas para que, en el marco de su autonomía Universitaria, avance en la obtención de los objetivos de su Plan Estratégico de Desarrollo; Indicador PDD. Mantener y elevar la acreditación institucional de alta calidad y alcanzar el reconocimiento internacional.; Indicador de objetivo: Fortalecer el 80% a las Acciones que mejoren la gestión institucional, así como las condiciones de calidad y acreditación.

1. Se requiere realizar la interventoría a la auditoría integral de la Universidad Distrital
2. Se requiere contratar al personal que acompañe y coordine el proceso de auditoría y sirva como enlace entre la institución que realiza la auditoría y las dependencias de la Universidad
3. Con la implementación y aplicación del NMNC se busca mejorar la consolidación y presentación de Estados Financieros para beneficio de la Entidad, comunidad universitaria, organismos de control y de contribución como requisito indispensable para la Acreditación Institucional de Alta Calidad. Lo anterior, mediante las siguientes

estrategias:

- a) Depuración y saneamiento de los aspectos críticos de las áreas de la Universidad, según la información reflejada en los Estados Financieros y que deben ser mejoradas con el fin de poder continuar con el proceso de aplicación y convergencia de acuerdo con los parámetros establecidos en el NMNC para entidades de gobierno.
- b) Revisar y ajustar las Políticas Contables por cada uno de los rubros con el fin de determinar el tratamiento contable adecuado según el NMNC.
- c) Brindar capacitación al personal requerido en cada una de las diferentes áreas de la Universidad involucrados en la aplicación del NMNC.
- d) Realizar la caracterización de un porcentaje de egresados de la Universidad Distrital.

#### Ejecución Reservas 2021

Fuente	Reserva Constituida	Giros	% de ejecución
Recursos de Inversión M.E.N Vigencias Anteriores	148.654.441	140.395.860	94%
Rendimiento recursos de inversión MEN	15.209.401	15.209.401	100%
RB-Administrados de destinación específica (rendimientos M.E.N 2018)	6.495.742	6.495.742	100%
<b>Total</b>	<b>170.359.584</b>	<b>162.101.003</b>	<b>95,15%</b>

**Tabla 64.** Detalle ejecución reservas por fuentes de ejecución proyecto 7897 – Cuarto trimestre 2021

#### Ejecución presupuestal 2021

Fuente	Valor programado	Valor ejecutado	% de ejecución
Recursos Propios	1.310.671.380	1.190.671.380	90,84%
Recursos del Balance M.E.N 2018	47.528.600	8.358.440	17,59%
<b>Total</b>	<b>1.358.199.980</b>	<b>\$ 1.199.029.820</b>	<b>88,28%</b>

**Tabla 65.** Detalle ejecución presupuesto por fuentes de ejecución proyecto 7897 – Cuarto trimestre 2021

Plan acción	SEGPLAN	Meta	Reservas 2021	Giro 2021	% Ejecución Reservas	Apropiación 2021	Ejecución 2021	% Ejecución presupuesto
1	S (1)	META 1 2020: Realizar 1 interventoría a la auditoría integral e interdisciplinaria de la Universidad Distrital.	170.359.584	162.101.003	95,15%		-	0%
2	S (2)	S(2) Desarrollar 1 proceso para la implementación del Nuevo Marco Normativo Contable a través de una empresa con personal altamente calificado	-	-	-	120.000.000	-	0%
3	S (3)	S(3) Implementar 1 estrategia para fortalecer el Programa de Egresados de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas.	-	-	-	39.170.160	-	0%
4		S(4) Apoyar 1 Plan de contingencia sanitaria mediante la adquisición de servicios tecnológicos que permitan y mejoren la conectividad de los estudiantes de la Universidad				1.152.149.876	1.152.149.876	100%
5		S(5) Elaborar un plan de mejoramiento teniendo en cuenta los hallazgos y acciones de mejora generados como resultado de la auditoría integral e interdisciplinaria a la Universidad Distrital.				46.879.944	46.879.944	100%
<b>Total</b>			<b>170.359.584</b>	<b>162.101.003</b>	<b>95,15%</b>	<b>\$ 1.358.199.980</b>	<b>\$ 1.199.029.820</b>	<b>88,28%</b>

Tabla 66. Detalle de ejecución por meta proyecto 7897 – Cuarto trimestre 2021

### Ejecución Plan de Acción

NFORME DE SEGUIMIENTO ACUMULADO CUARTO TRIMESTRE VIGENCIA (2021) - PROYECTO 7897 Fortalecimiento y Modernización de la Gestión Institucional de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas							
	SEGPLAN 2020-2024	2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	1	0	0	0	0	1
	Ejecución	1	0				1
	% ejecución	100%	0%				100%
PRODUCTO 1.1 Documentos de planeación							

SPI 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	1	0	0	0	0	1
	Ejecución	1	0				1
	% ejecución	100%	0%				100%
RESERVAS 2021							
ACTIVIDAD PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2020	RESERVA	GIRO	%	OBSERVACIÓN			
1.1 . Contratar interventoría a fin de realizar el seguimiento técnico al contrato cuyo objeto será: Contratar auditoría integral de la gestión financiera y administrativa de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas de las vigencias 2016 hasta 2019	170.359.584	162.101.003	95%	Se tiene un Saldo de \$8,258,581 correspondiente al contrato de consultoría de la Interventoría contratada en la vigencia 2020, la OAPC validara si dicho Saldo corresponde a alguna anulación pendiente o saldo a Favor.			
<b>TOTAL</b>	170.359.584	162.101.003	95%				
Avances y Logros:							
<p>La reserva ejecutada para la presente vigencia corresponde al contrato de consultoría No.1306 de la interventoría técnica, administrativa, jurídica, social y financiera del contrato de auditoría que tiene por objeto realizar una auditoría integral e interdisciplinaria a la gestión de la universidad distrital francisco José de macroprocesos misionales, estratégicos, de apoyo y evaluación definidos en su sistema integrado de gestión - SIGUD.</p> <p>Así mismo se informa que en el marco de las actividades desarrolladas en la ejecución del contrato 1306 de 2020, suscrito con la empresa KRESTON RM S,A durante el año 2021 se realizaron reuniones de Seguimiento entre el equipo de auditoría y la interventoría, en las cuales se realiza el seguimiento a los compromisos, seguimiento a los ítems del cronograma de ejecución, y se identifican posibles debilidades de los informes según las fases y se realizan observaciones, frente a la ejecución de los auditores, de acuerdo con la metodología planteada. se realizan oficios de solicitud a compromisos y cronograma del 08 abril 2021, Pendientes para cierre de Proyecto del 20 mayo 2021 y Pendientes para cierre de Proyecto del 20 mayo 2021. dado el seguimiento realizado al cronograma, la interventoría generó el documento RM-1792-21 Seguimiento, incumplimientos y alertas de Interventoría al Contrato N°1152 de 2020 del 27 de abril de 2021</p>							
Dificultades y Retos:							
<p>1.la Universidad del Valle, no cumplió las fechas propuestas en el cronograma de trabajo, debiendo generar modificaciones al mismo, reiterando su atraso.</p> <p>2.presentacion de informes al comité técnico interinstitucional sin previa revisión de la interventoría, y con presentaciones a última hora al comité.</p> <p>3.devolucion constante de los documentos informes por parte de la interventoría porque en su mayoría no cumplen con los estándares de auditoría, ni con el alcance en la revisión de los procesos, lo que lleva a devoluciones, reprocesos y pérdida de tiempo</p> <p>4. Solicitud del trámite de prorroga N°2 el termino de 30 días, para finalizar el proyecto el 25 de junio de 2021. dados los reprocesos y devoluciones que impactaron en el cronograma de la auditoria y de la interventoría.</p> <p>5. Solicitud del trámite de prorroga N°3 el termino de 30 días, para finalizar el proyecto el 25 de julio de 2021. dados los reprocesos y devoluciones que impactaron en el cronograma de la auditoria y de la interventoría y entrega del informe final consolidado.</p>							
Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021							

**Tabla 67.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7897 – Meta S (1) Cuarto trimestre 2021

META P (2) S (2): Desarrollar 1 proceso para la implementación del Nuevo Marco Normativo Contable a través de una empresa con personal altamente calificado							
SEGPLAN 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	0	1	0	0	0	1
	Ejecución	0	0				0
	% ejecución	0%	0%				0%
PRODUCTO 2.1 Servicios de información implementados							
SPI 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	0	1	0	0	0	1
	Ejecución	0	0				0
	% ejecución	0%	0%				0%
PRESUPUESTO 2021							
ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021	APROPIACIÓ	EJECUCION	%	OBSERVACION			
2.1 Contratar los servicios de asesoría para la implementación del Nuevo Marco Normativo Contable para entidades de gobierno Según lo establece la Resolución 533 de 2015 expedida por la Contaduría General de la Nación.	120.000.000	0	0%	No se realiza la contratación para la vigencia 2021, se espera realizar incorporación de Excedentes financieros para reprogramar la meta en la Vigencia 2022			
<b>TOTAL</b>	120.000.000	0	0%				
Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021							

**Tabla 68.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7898 – Meta S (2) Cuarto trimestre 2021

META P (3) S (3): Implementar 1 estrategia para fortalecer el Programa de Egresados de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas.							
SEGPLAN 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	0	1	0	0	0	1
	Ejecución	0	0				0
	% ejecución	0%	0%				0%
PRODUCTO							
SPI 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	0	1	0	0	0	1
	Ejecución	0	0				0
	% ejecución	0%	0%				0%
PRESUPUESTO 2021							
ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021	APROPIACIÓ	EJECUCION	%	OBSERVACION			

2.1 Contratar los servicios profesionales, tecnológicos y asistenciales con el objeto de implementar una estrategia para fortalecer el Programa de Egresados de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas.	39.000.000	0	0%	No se realiza la contratación para la vigencia 2021, se espera realizar incorporación de Excedentes financieros para reprogramar la meta en la Vigencia 2022
<b>TOTAL</b>	<b>39.170.160</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	

Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021

**Tabla 69.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7897 – Meta S (3) Cuarto trimestre 2021

META P (4) S (4): Apoyar 1 Plan de contingencia sanitaria mediante la adquisición de servicios tecnológicos que permitan y mejoren la conectividad de los estudiantes de la Universidad							
<b>SEGPLAN 2020-2024</b>		2020	2021	2022	2023	2024	<b>TOTAL</b>
Magnitud	Programación	0	1	0	0	0	1
	Ejecución	0	1				1
	% ejecución	0%	100%				100%
<b>SPI 2020-2024</b>		2020	2021	2022	2023	2024	<b>TOTAL</b>
Magnitud	Programación	0	1	0	0	0	1
	Ejecución	0	1				1
	% ejecución	0%	100%				100%
<b>PRESUPUESTO 2021</b>							
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021</b>		<b>APROPIACIÓN</b>	<b>EJECUCION</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACION</b>		
3.1 Adquirir elementos y servicios tecnológicos, que permitan y mejoren las condiciones de conectividad de estudiantes. Plan de acción: Contingencia Sanitaria - Componente conectividad		1.152.149.876	1.152.149.876	100%	Se realiza la ejecución del 100% de los recursos para el otrosí al contrato 1143 de 2020		
<b>TOTAL</b>		<b>1.152.149.876</b>	<b>1.152.149.876</b>	<b>100%</b>			
Avances y Logros: En el mes de mayo se realizó un otrosí al contrato 1143 de 2020, en el cual se realizó una prórroga al servicio de conectividad móvil por 7,5 meses y adición presupuestal de \$ 1.152.149.876 para los semestres 2021-1 y 2021-3							

Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021

**Tabla 70.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7898 – Meta S (3) Cuarto trimestre 2021

META S(5) Elaborar un plan de mejoramiento teniendo en cuenta los hallazgos y acciones de mejora generados como resultado de la auditoría integral e interdisciplinaria a la Universidad Distrital
--

SEGPLAN 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	0	1	0	0	0	1
	Ejecución	0	0.9				0.9
	% ejecución	0%	90%				90%
SPI 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	0	1	0	0	0	1
	Ejecución	0	0.9				0.9
	% ejecución	0%	90%				90%
PRESUPUESTO 2021							
ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021	APROPIACIÓ	EJECUCION	%	OBSERVACION			
4,1 Contratar servicios profesionales y de apoyo a la gestión de manera autónoma e independiente, en lo relacionado con las actividades requeridas para el soporte de las auditorías externas y demás procesos relacionados con el fortalecimiento institucional	46.879.944	46.879.944	100%	<p>Para la vigencia se estableció que para el desarrollo de la actividad , los profesionales contratados desarrollaron la consulta, análisis y uso de los informes y documentos provistos por las auditorías como punto de partida para el establecimiento de matrices y cuadros resumen, que permitieron recopilar información para realizar la programación de mesas de trabajo con las áreas y/o dependencias involucradas con el objeto principal de poder facilitar la definición e implantación de los planes de acción respecto a los distintos hallazgos y recomendaciones de las auditorias.</p> <p>Los apoyos externos, autónomos e independientes son además el enlace y soporte entre los contratistas y la Universidad, pues ejecutan su rol como apoyo a la supervisión en el seguimiento de la ejecución de las auditorías externas y demás procesos relacionados con el fortalecimiento institucional, además permiten ver los resultados, hallazgos y recomendaciones propuestas bajo una óptica contributiva al mejoramiento de las actividades y procesos actuales de la Universidad.</p>			
<b>TOTAL</b>	<b>46.879.944</b>	<b>46.879.944</b>	<b>100%</b>				
<p><b>Avances y Logros:</b> Se construyeron las matrices de hallazgos generados por las auditorías a los procesos de la UD, así como la correspondiente a la gestión del IDEXUD, por lo cual se solicitó que a través de la interventoría se consolidara dicha matriz teniendo en cuenta las fases cerradas y últimos versionamientos de los informes finales emitidos por los auditores, así como las recomendaciones aplicables a los mismos, de tal manera que, conforme a la competencia y actividad ejecutada por las distintas áreas o</p>							

dependencias, fueran desagregados y definidos planes de acción los cuales dieron respuesta a tales hallazgos. como logros se ha realizado la interlocución entre los equipos de trabajo logrando el cierre y socialización de los procesos auditados.
<p>Dificultades y Retos:</p> <p>1. las prórrogas a los contratos de auditoria integral UD e interventoría, dadas fundamentalmente para permitir la finalización, entrega y socialización de 4 informes finales de los procesos quizás con mayor impacto en los resultados que arroje la auditoria integral, como son: (gestión contractual, gestión jurídica, gestión de recursos financiero y extensión y proyección social),</p> <p>2. Entrega de los informes finales de las auditorias previas socializaciones y observaciones recibidas por parte de los auditados, comité interinstitucional de seguimiento y Consejo Superior Universitario. que pudieron derivar a ajustes en el documento final. por lo cual se debió tener en cuenta los tiempos de realización de las sesiones.</p> <p>3. Tiempos de revisión, clasificación de los Hallazgos dada la densidad y la cantidad de estos en cada informe, así como en el control y seguimiento simultáneo a los mismos en caso de que estos involucraron más de una dependencia.</p>
Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021

**Tabla 71.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7897 – Meta S (3) Cuarto trimestre 2021

## 1.14. Proyecto 7898. Actualización y Modernización de la Gestión Documental



### Armonización Estratégica Institucional

**Lineamiento 4:** Garantizar, gestionar y proveer las condiciones institucionales para el cumplimiento de las funciones universitarias y el bienestar de la comunidad.

**Meta 27:** Ampliar y modernizar física, tecnológica y ambientalmente sostenible la infraestructura de acuerdo con la proyección de la cobertura y las políticas de inclusión.

**Lineamiento 5:** Consolidar y fortalecer la democracia participativa, la gobernanza y la gobernabilidad para la cohesión de la comunidad universitaria.

**Meta 39:** Actualizar, simplificar y flexibilizar anualmente la operación de los procesos institucionales en el cumplimiento de las funciones universitarias.

**Meta 41:** Conseguir la publicación oportuna y completa de toda la información relacionada con el principio de transparencia y derecho de acceso a información pública, de acuerdo con la Ley 1712 de 2014.

### Objetivo

Actualizar y Modernizar la Gestión Documental en la Universidad Distrital Francisco José de Caldas a través de la Implementación de los planes, programas y proyectos específicos del Programa de Gestión Documental PGD y Plan Institucional de Archivos PINAR.

### Indicador objetivo General

Indicador de objetivo: Nivel de implementación del Sistema de Gestión Documental como soporte a los procesos estratégicos de alta calidad.

### Descripción del proyecto

La gestión documental de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas presenta debilidades administrativas, archivistas, tecnológicas, ambientales, legales, financieras, de infraestructura física y de recurso humano, auditorías que datan del 2015 a la fecha han evidenciado un atraso y desactualización documental histórico de más de 70 años, conllevando esto a la pérdida de la memoria institucional y del legado científico, cultural y educativo perteneciente al Distrito, la Nación y la ciudadanía en general.

El atraso y desactualización de la gestión documental se configura a partir de instrumentos y herramientas

archivísticas desactualizadas y en algunos casos inexistentes, adicionalmente la Universidad adolece de un SGDEA, un Sistema de Seguridad de la Información, un Sistema Integrado de Conservación y presenta una gestión y administración inapropiada de los documentos electrónicos y físicos que se producen en el desarrollo de su gestión.

Lo anterior, ocasiona el incumplimiento de la normatividad archivística a nivel Distrital y Nacional y el aumento de documentos físicos y electrónicos sin tratamiento o técnica archivística aplicada (Fondo Documental Acumulado - FDA -), la Universidad incurre en un alto riesgo de sanciones disciplinarias y hallazgos por parte de los diferentes entes de control internos y externos; pérdida y alteración de la información y documentación por falta de tratamiento adecuado en el marco de la aplicación de la normatividad archivística; aumento desmedido en los costos de almacenamiento y custodia de la documentación, así como demoras administrativas por largos tiempos utilizados para su búsqueda y consulta; por otra parte la producción indiscriminada de documentos físicos y electrónicos genera impactos negativos asociados a las limitaciones de transferencia de conocimiento y desconocimiento de la historia institucional.

Por ello la implementación de los planes, programas y proyectos específicos del Programa de Gestión Documental PGD y Plan Institucional de Archivos PINAR por fases. El proyecto se encuentra enmarcado en la Meta Plan de Desarrollo Distrital 111. Acompañar a la Universidad Distrital Francisco José de Caldas para que, en el marco de su autonomía Universitaria, avance en la obtención de los objetivos de su Plan Estratégico de Desarrollo; Indicador PDD. Mantener y elevar la acreditación institucional de alta calidad y alcanzar el reconocimiento internacional. En este sentido el proyecto se propuso los siguientes objetivos específicos

- Implementar instrumentos y herramientas archivísticas
- Estructurar y desarrollar el Sistema Integrado de Conservación
- Implementar un Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivos SGDEA.

#### **Ejecución Reservas 2021**

- El proyecto no cuenta con reservas presupuestales en la vigencia 2021

#### **Ejecución presupuestal 2021**

<b>Fuente</b>	<b>Valor programado</b>	<b>Valor ejecutado</b>	<b>% de ejecución</b>
Estampilla Universidad Distrital Ley 1825 – Inversión UD	1.000.000.000	566.647.695	56,66%
<b>Total</b>	<b>1.000.000.000</b>	566.647.695	56,66%

**Tabla 72.** Detalle ejecución presupuesto por fuentes de ejecución proyecto 7898 – Cuarto trimestre 2021

Plan acción	SEGPLAN	Meta	Reservas 2021	Giro 2021	% Ejecución Reservas	Apropiación 2021	Ejecución 2021	% Ejecución presupuesto
1	S (1)	Implementar 80 % Del Sistema De Gestión Documental - Componente De Instrumentos Y Herramientas Archivísticas	-	-	-	433.366.920	408.836.718	94%
2	S (2)	Desarrollar 40 % Del Sistema Integrado De Conservación	-	-	-	92.585.017	82.585.017	89%
3	S (3)	Implementar 40 % Del Sistema De Gestión De Documentos Electrónicos De Archivos SGDA	-	-	-	474.048.063	75.225.960	16%
<b>Total</b>			-	-	-	<b>1.000.000.000</b>	<b>566.647.695</b>	<b>56,66%</b>

Tabla 73. Detalle de ejecución por meta proyecto 7898 – Cuarto trimestre 2021

### Ejecución Plan de Acción

NFORME DE SEGUIMIENTO ACUMULADO CUARTO TRIMESTRE VIGENCIA (2021) - PROYECTO 7898 - Actualización y Modernización de la Gestión Documental en la Universidad Distrital Francisco José de Caldas							
META P (1) S (1): Implementar 80 % Del Sistema De Gestión Documental - Componente De Instrumentos Y Herramientas Archivísticas							
SEGPLAN 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	0	30	20	20	10	80
	Ejecución	0	25,7				25.7
	% ejecución	0%	86%				32%
PRODUCTO 1.1 Servicio de gestión documental							
SPI 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	0	30	20	20	10	80
	Ejecución	0	25,7				25.7
	% ejecución	0%	86%				32%
PRESUPUESTO 2021							
ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021	APROPIACIÓ	EJECUCION	%	OBSERVACION			
1.1 Contratar los servicios profesionales y de apoyo a la gestión con el objeto de Identificar los instrumentos y herramientas archivísticas necesarios para la elaboración, actualización e implementación de los mismos.	37.612.980	37.612.980	100%	Se entregó elaborado el documento en donde se recopila la información de los diferentes instrumentos y herramientas archivísticas los cuales deben construirse, actualizarse e implementarse y con los que debe contar la Universidad con el fin de actualizar la gestión documental y modernizarla.			

				Esta actividad fue realizada por un CPS profesional.
1.2 Contratar los servicios profesionales y de apoyo a la gestión con el objeto de elaborar y actualizar los instrumentos y herramientas archivísticas en el marco de la implementación del Plan Institucional de Archivos PINAR	112.838.940	112.838.940	100%	<p>Se elaboró la política de gestión documental, documento que se encuentra en proceso de revisión y aprobación por parte del CSU.</p> <p>Se encuentra en actualización el Cuadro de Caracterización Documental.</p> <p>Se encuentra en construcción el documento manual de archivo y correspondencia.</p> <p>Se elaboró el documento Tablas de Control de Acceso.</p> <p>Los documentos de la gestión de la información pública (Índice de información clasificada y reservada; Esquema de publicación y Registro de Activos de Información) en lo relacionado con la parte de gestión documental fueron elaborados.</p> <p>Se identificaron los documentos vitales y esenciales de la Universidad.</p> <p>Se elaboró el documento programa de gestión de documentos electrónicos.</p> <p>Para la elaboración de estos documentos fue necesaria la contratación de 3 CPS profesionales.</p>
1.3 Contratar los servicios profesionales, tecnológicos y asistenciales con el objeto de aplicar, divulgar y capacitar continuamente en los instrumentos y herramientas archivísticas.	282.915.000	258.384.798	91%	<p>Se realizó el programa de capacitación en temas de gestión documental para ser incluido en el Plan Institucional de Capacitación para la vigencia 2022.</p> <p>Se elaboraron 6 conceptos técnicos requeridos en el marco del apoyo a la supervisión a la Jefatura del CPS 1857 de 2019, el cual tiene como finalidad la elaboración del instrumento archivístico Tabla de Valoración Documental.</p> <p>Se realizó la aplicación de las Tablas de Retención Documental a parte de la documentación que se encuentra en los depósitos del archivo central ubicados en las sedes de Bosa el Porvenir y de la sede Aduanilla de Paiba.</p>

				Se realizó aplicación de las Tablas de Retención Documental en diferentes dependencias administrativas y académicas de la Universidad como parte del apoyo que se prestó para el acompañamiento en la aplicación de este instrumento y el apoyo a las dependencias en la organización de sus archivos. Se elaboró un documento con el fin de realizar una propuesta de actualización y ajuste a los instrumentos archivísticos TRD y Banco Terminológico. Como parte del acompañamiento a algunas unidades académicas y administrativas se realizó la separación, clasificación y levantamiento del inventario documental en estado natural de la documentación que se encontró con deterioro biológico.
<b>TOTAL</b>	433.366.920	408.836.718	94%	
<p><b>Avances y Logros:</b> Se identificaron y elaboraron diferentes instrumentos y herramientas archivísticas que se habían establecido construir en la vigencia, de igual manera se realizó la aplicación de instrumentos archivísticos como las TRD en las diferentes unidades académicas y administrativas aplicando las técnicas documentales con las que cuenta la institución.</p>				
<p><b>Dificultades y Retos:</b> La Contratación tardía del personal requerido para ejecutar las actividades y alcanzar la meta establecidas para la vigencia 2021 y la falta de presencialidad en algunos periodos, imposibilitó cumplir la totalidad del porcentaje de la meta planteada para la vigencia 2021. Sin embargo, varios de los productos que se establecieron cumplir se encuentran aún en elaboración con CPS vigentes para su construcción.</p>				
Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021				

**Tabla 74.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7898 – Meta S (1) Cuarto trimestre 2021

META P (2) S (2): Desarrollar 40 % Del Sistema Integrado De Conservación							
	<b>SEGPLAN 2020-2024</b>	2020	2021	2022	2023	2024	<b>TOTAL</b>
Magnitud	Programación	1	14	10	10	6	40
	Ejecución	0	10.6				10.6
	% ejecución	0%	76%				27%
PRODUCTO 2.1 Documentos de investigación							

SPI 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	1	14	10	10	6	40
	Ejecución	0	10,6				10.6
	% ejecución	0%	76%				27%
PRESUPUESTO 2021							
ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021	APROPIACIÓ	EJECUCION	%	OBSERVACION			
2.1 Contratar los servicios tecnológicos y asistenciales de apoyo a la gestión con el objeto de Identificar los elementos y documentos físicos y electrónicos del Sistema Integrado de Conservación - SIC.	44.972.037	44.972.037	100%	<p>Se elaboró el protocolo de limpieza y desinfección que se incorporó al Sistema Integrado de Conservación.</p> <p>Se construyó el informe de necesidad de las unidades de almacenamiento y conservación como cajas y carpetas para las diferentes unidades académicas y administrativas de la Universidad. Se elaboró el formato de saneamiento ambiental.</p> <p>Se realizó solicitud de cotizaciones para elementos necesarios para la medición de las condiciones ambientales como temperatura, humedad, luminosidad, etc. Necesarios para los diferentes depósitos en los que se almacena documentación para que se encuentren en condiciones técnicas aceptables para la conservación y almacenamiento de la documentación.</p>			
2.2 Contratar los servicios profesionales de apoyo a la gestión con el objeto de Elaborar y/o actualizar los elementos y documentos del Sistema Integrado de Conservación - SIC.	37.612.980	37.612.980	100%	<p>Se entregó el documento Sistema Integrado de Conservación documental con los componentes de Plan de Conservación Documental y Plan de Preservación Digital Largo Plazo.</p> <p>Se realizó visitas a más de 100 unidades académicas y administrativas a las cuales se les entregó el informe de estado de conservación y almacenamiento de la documentación que se encuentra bajo la custodia de estas dependencias.</p> <p>Se realizó jornadas de sensibilización para los CPS de la Sección de Actas, Archivo y Microfilmación en temas de indicadores de niveles de deterioro y afectación de la documentación, procesos de primeros auxilios, instrumentos de medición y control de condiciones ambientales.</p>			
2.3 Comprar los elementos de almacenamiento y conservación necesarios en el marco de la aplicación,	10.000.000	0	0%	Esta actividad no se llevó a cabo, debido a que a partir del tercer trimestre se congeló el presupuesto para el proyecto 7898 debido a			

divulgación y capacitación continua del Sistema Integrado de Conservación - SIC.				que, por hallazgo de la Contraloría, el concepto de gasto no corresponde a la destinación de las metas del proyecto.
<b>TOTAL</b>	92.585.017	82.585.017	89%	
<p><b>Avances y Logros:</b> Para el Sistema Integrado de Conservación SIC se elaboró el documento principal que contiene el Plan de Conservación Documental y el Plan de Preservación Digital a Largo Plazo, adicionalmente se realizó jornadas importantes de gestión del cambio tales como visitas del estado de conservación de la documentación, jornadas de sensibilización a las personas responsables del manejo y tratamiento de la documentación, construcción de herramientas como formatos, protocolos, identificación de instrumentos de medición de condiciones ambientales e informes de necesidad de unidades de almacenamiento y conservación.</p> <p><b>Dificultades y Retos:</b> La falta de espacios y restricciones de aforo en las diferentes dependencias de la Universidad disminuyó el impacto a algunos funcionarios y contratistas ya que no fueron partícipes activos de jornadas de sensibilizaciones, capacitaciones, talleres y visitas que se realizaron para el desarrollo y concientización de la importancia del cuidado y conservación que requieren los documentos bajo custodia de los diferentes responsables de los archivos.</p> <p>Por otra parte no se pudo realizar compra de unidades de almacenamiento y conservación como cajas X-200 y carpetas desacidificadas, debido a que a partir del tercer trimestre se congeló el presupuesto para el proyecto 7898 debido a que, por hallazgo de la Contraloría, en la cual señala que el concepto de gasto no corresponde a la destinación de la fuente asignada a la meta del proyecto, por lo cual no fue posible su ejecución y se espera la asignación de recursos propios para su cumplimiento.</p>				
Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021				

**Tabla 75. Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7898 – Meta S (2) Cuarto trimestre 2021**

META P (3) S (3): Implementar 40 % Del Sistema De Gestión De Documentos Electrónicos De Archivos Sgdea							
SEGPLAN 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	0	10	5	15	10	40
	Ejecución	0	1				1
	% ejecución	0%	10%				3%
SPI 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	0	10	5	15	10	40
	Ejecución	0	1				1
	% ejecución	0%	10%				3%
PRESUPUESTO 2021							
ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021	APROPIACIÓ	EJECUCION	%	OBSERVACION			

3.1 Contratar los servicios profesionales y de apoyo a la gestión con el objeto de Identificar los elementos y documentos del Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo SGDEA.	75.225.960	75.225.960	100%	Se formuló el proyecto de digitalización. Se elaboró el Plan de Preservación Digital a Largo Plazo, como componente del Sistema Integrado de Conservación. Se elaboró documento preliminar de lineamientos para la Universidad del tratamiento de la documentación Electrónica en tiempos de pandemia. Se formuló el proyecto de adquisición e implementación del SGDEA. Se aprobó y publicó el instrumento archivístico Modelo de Requisitos para la Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo (SGDEA) de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas (MRUD). Se encuentra en elaboración el documento Firmas Digitales. Se encuentra en elaboración el documento identificación de actores y responsables de la documentación electrónica de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas.
3.2 Adquirir un Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivos SGDEA.	398.822.103		0%	Esta actividad no se llevó a cabo, debido a que a partir del tercer trimestre se congeló el presupuesto para el proyecto 7898 debido a que, por hallazgo de la Contraloría, el concepto de gasto no corresponde a la destinación de las metas del proyecto. Adicionalmente el monto no era suficiente para adquirir un SGDEA para la Universidad.
<b>TOTAL</b>	474.048.063	75.225.960	16%	
<b>Avances y Logros:</b>				
Se construyeron varios instrumentos y herramientas necesarias y previas para la adquisición del SGDEA, de tal manera que estos pre-requisitos fueran cumplidos y se tuviera documentación importante y relevante que se requiere en las etapas ya sea de adquisición o de implementación del SGDEA de tal manera que se garantice su correcta implementación. Así mismo se formuló el proyecto de adquisición e implementación del SGDEA para la Universidad con el fin que se lleve de manera ordenada estos procesos.				
<b>Dificultades y Retos:</b>				
La adquisición del SGDEA no se llevó a cabo, debido a que a partir del tercer trimestre se congeló el presupuesto para el proyecto 7898 debido a que, por hallazgo de la Contraloría, el concepto de gasto no corresponde a la destinación de las metas del proyecto. Adicionalmente el monto no era suficiente para adquirir un SGDEA para la Universidad por lo cual se consideró la posibilidad de realizar dicha adquisición a través de diferentes fases, a la fecha se espera evaluar la incorporación de recursos propios para finalizar la meta				
Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021				

**Tabla 76. Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7898 – Meta 5 (3) Cuarto trimestre 2021**

## 1.15. Proyecto 7899- Fortalecimiento y Modernización de la Infraestructura Tecnológica



### Armonización Estratégica Institucional

**Lineamiento 4:** Garantizar, gestionar y proveer las condiciones institucionales para el cumplimiento de las funciones universitarias y el bienestar de la comunidad.

**Meta 27:** Ampliar, mejorar y modernizar física, tecnológica y ambientalmente la infraestructura, esto de acuerdo con la proyección de la cobertura y las políticas de inclusión.

### Objetivo

Fortalecer y modernizar la Infraestructura de telecomunicaciones, seguridad, almacenamiento, procesamiento y Data center con el fin de garantizar el funcionamiento, capacidad y disponibilidad de los servicios tecnológicos prestados.

### Indicador objetivo General

Modernización y Ampliación de la infraestructura de conectividad, seguridad, almacenamiento, procesamiento y Data center administrada por la Red de Datos, como soporte a los procesos estratégicos de alta calidad.

### Descripción del proyecto

El sistema de telecomunicaciones de la Universidad Distrital se basa en una red corporativa soportada físicamente con cuartos de telecomunicaciones y se encuentra organizada en el esquema de Topología Estrella, con acceso y salida de internet desde el nodo central y expandiéndose en sedes distribuidas geográficamente en la ciudad de Bogotá, e integradas a través de WAN por medio de enlaces dedicados, con ETB como ISP actual, adicionalmente dos sedes conectadas a través de radio enlaces propios.

Los cuartos de telecomunicaciones alojan equipos activos, equipos servidores, appliance, aires acondicionados, sistemas de seguridad como detección y control de incendio y en algunos casos control de los mismos y subsistemas de monitoreo, entre otros, permitiendo que se presenten servicios como: acceso a internet, acceso a los sistemas de información y a diferentes aplicativos tanto académicos como y administrativos, servicio de telefonía bajo tecnología IP (VoIp), acceso a software especializado, entre otros Los servicios

conectados a la Red de la Universidad, sobre la infraestructura de conectividad, seguridad, almacenamiento, procesamiento y Data center, resultan afectados por factores de obsolescencia, mantenimiento, capacidad limitada en función de las necesidades crecientes, esto puede ocasionar interrupciones en la continuidad de los servicios, limitaciones en los servicios y pérdida de información. Además de interrupción y/o afectación de procesos académico-administrativos, costos de mantenimientos elevados, reproceso de actividades realizadas por usuarios finales y limitación en la toma de decisiones en los procesos de la Universidad.

Con la ejecución del proyecto se busca mejorar y fortalecer los servicios TI que presta la Red de Datos UDNET a la comunidad universitaria, los cuales son soporte en los procesos académico-administrativos mediante el desarrollo de 3 estrategias:

- a. Modernizar y actualizar la infraestructura de telecomunicaciones compuesta por equipos Switch, Router, Ap y solución de comunicaciones unificadas.
- b. Ampliar la capacidad y los servicios del procesamiento y almacenamiento masivo y modernizar la infraestructura de procesamiento, almacenamiento, backup y seguridad.
- c. Actualizar y mejorar los Datacenter y cuartos de telecomunicaciones, según los requerimientos técnicos y normativos. Cumpliendo con los siguientes aspectos técnicos mínimos, lo cual permitirá que la infraestructura se integre con facilidad a la instalada actualmente en la Universidad y que cuente con condiciones que garanticen el correcto funcionamiento:
  - Los equipos, licenciamientos y componentes deben ser compatible con la infraestructura tecnológica de la Universidad.
  - Todos los equipos deben entregarse con la última versión de software disponible y estable al momento de la entrega, y durante el tiempo del servicio de soporte deben ser actualizados a la última versión estable que libere el fabricante.
  - Los productos adquiridos deben ser nuevos, originales, ensamblados de fábrica y registrados a nombre de la Universidad Distrital Francisco José de Caldas. Los equipos deberán venir en sus cajas originales y debidamente selladas.
  - Cualquier implementación no debe afectar la garantía ni el funcionamiento de los equipos y sistemas instalados previamente, ni de los espacios físicos intervenidos.
  - Todos los equipos y soluciones deben ser compatibles con IPv4 e IPv6.
  - Los equipos y componentes no se deben encontrar en periodo de fin de venta y tener un ciclo de vida útil no inferior a cinco (5) años.
  - Todas las soluciones deben cumplir la normatividad pertinente. Cada estrategia en el momento de realizar la adquisición de las soluciones definirá los aspectos técnicos específicos de cada tipo de infraestructura, según la tecnología vigente y las necesidades de la Universidad.

El proyecto se encuentra enmarcado en la Meta Plan de Desarrollo Distrital 111. Acompañar a la Universidad Distrital Francisco José de Caldas para que, en el marco de su autonomía Universitaria, avance en la obtención de los objetivos de su Plan Estratégico de Desarrollo; Indicador PDD. Mantener y elevar la acreditación institucional de alta calidad y alcanzar el reconocimiento internacional; En este sentido el proyecto se propuso los siguientes objetivos específicos

- Modernizar y ampliar la infraestructura de telecomunicaciones y la capacidad de la infraestructura de almacenamiento y procesamiento que soporta los servicios tecnológicos
- Modernizar y ampliar los subsistemas de los cuartos principales de equipos (Datacenter), cuartos de

equipos y cuartos de telecomunicaciones, que albergan la infraestructura de procesamiento, almacenamiento, seguridad y comunicaciones

### Ejecución Reservas 2021

Fuente	Reserva Constituida	Giros	% de ejecución
Estampilla Universidad Distrital Ley 1825 – Inversión UD	435.082.220	435.082.220	100%
Estampilla ProUnal y demás Universidades Estatales	344.950.374	344.950.374	100%
Transferencias de la Nación - Mesa de Diálogo -PFC 2021	1.068.471.637	1.068.471.637	100%
<b>Total</b>	<b>1.848.504.231</b>	<b>1.848.504.231</b>	<b>100%</b>

*Tabla 77.* Detalle ejecución reservas por fuentes de ejecución proyecto 7899 – Cuarto trimestre 2021

### Ejecución presupuestal 2021

Fuente	Valor programado	Valor ejecutado	% de ejecución
Estampilla Universidad Distrital Ley 1825 de 2017	713.960.000	684.633.336	96%
Transferencias de la Nación - Mesa de Dialogo	1.000.000.000	1.000.000.000	100%
Recursos del Balance Estampilla Universidad Distrital Ley 1825 de 2017	696.582.653	696.582.653	100%
Recursos del Balance Estampilla Pro-Unal vigencias anteriores.	589.457.347	556.059.347	94%
<b>Total</b>	<b>3.000.000.000</b>	<b>2.937.275.336</b>	<b>97,91%</b>

*Tabla 78.* Detalle ejecución presupuesto por fuentes de ejecución proyecto 7899 – Cuarto trimestre 2021

Plan acción	SEGPLAN	Meta	Reservas 2021	Giro 2021	% Ejecución Reservas	Apropiación 2021	Ejecución 2021	% Ejecución presupuesto
1	K (1)	Ofrecer 99 % De Disponibilidad De Los Servicios Tecnológicos Ofrecidos A La Comunidad Universitaria Por La Red De Datos	1.848.504.231	1.848.504.231	100%	3.000.000.000	2.937.275.336	97,91%
2	S (2)	Realizar 14 Procesos De Modernización Y Mejoramiento De Los Cuartos Principales De Equipos	-	-	0%	0	0	0%
<b>Total</b>			<b>1.848.504.231</b>	<b>1.848.504.231</b>	<b>100%</b>	<b>3.000.000.000</b>	<b>2.937.275.336</b>	<b>97.91%</b>

Tabla 79. Detalle de ejecución por meta proyecto 7899 – Cuarto trimestre 2021

Ejecución Plan de Acción

META P (1) K (1): Ofrecer 99 % De Disponibilidad De Los Servicios Tecnológicos Ofrecidos A La Comunidad Universitaria Por La Red De Datos							
SEGPLAN 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	99	99	99	99	99	-
	Ejecución	99	99				99
	% ejecución	100%	100%				-
SPI 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	99	99	99	99	99	-
	Ejecución	99	99				99
	% ejecución	100%	100%				-
RESERVAS 2021							
ACTIVIDAD PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2020	RESERVA	GIRO	%	OBSERVACIÓN			
1.1 Adquisición de equipos, componentes y demás sistemas para dotación de infraestructura tecnológica. Componente Networking	1.848.504.231	1.848.504.231	100%	Se Realiza el Giro de la Reserva a entrega satisfacción por parte del contratista y la supervisión.			
<b>TOTAL</b>	1.848.504.231	1.848.504.231	100%				
PRESUPUESTO 2021							
ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021	APROPIACIÓN	EJECUCION	%	OBSERVACION			

1.1 Adquisición de soluciones tecnológicas para modernización de infraestructura de telecomunicaciones administrada por UDNET.	3.000.000.000	2.937.275.336	98%	Se realiza la contratación de los proyectos como se tenía previsto, se ejecuta el 98% del presupuesto asignado, el presupuesto restante no ejecutado corresponde al ahorro en los procesos de contratación.
<i>TOTAL</i>	3.000.000.000	2.937.275.336	98%	

Avances y Logros: Se realiza el contrato interadministrativo 1693 de 2021 cuyo objeto es “Suministro, instalación y puesta en correcto funcionamiento de una solución compuesta por hardware y software según las presentes especificaciones técnicas para actualizar y modernizar la plataforma de comunicaciones unificadas marca AVAYA de la Universidad Distrital.” Este contrato permite garantizar la disponibilidad, seguridad y el normal funcionamiento de las aplicaciones y servicios de voz: análogo, digital e IP, mensajería de voz, movilidad y presencia, utilizados por la comunidad académica y administrativa en el campus (16 sedes) de la Universidad Distrital, mediante la actualización (upgrade y update) en el hardware, software y el licenciamiento de la plataforma de Comunicaciones Unificadas (UC), combatiendo la obsolescencia tecnológica y permitiendo la adopción y despliegue del protocolo IPv6 e IPv4 en dual stack en las aplicaciones y dispositivos tales como: equipos servidores, Gateway y teléfonos de usuario que soporten estos protocolos.

2. Se realiza la convocatoria pública 012 de 2021, en la cual se tiene como resultado el contrato 1852 de 2021 con objeto: “Adquisición, instalación, configuración y puesta en correcto funcionamiento de una infraestructura hiperconvergente (hardware y software.) Y migración de la infraestructura convergente actual.” Este contrato permite ampliar la cobertura de los servicios de la nube privada, el procesamiento para cada servicio, aumentar la protección en la Información institucional almacenada en este sistema. Además de permitir la gestión centralizada de entornos virtuales a través de una única interfaz y así ahorrar en los tiempos de respuesta y solución a las necesidades de la universidad.

3. Se realiza el segundo otrosí de adición y prórroga al contrato 1594 de 2020, cuyo objeto es “Adquirir, instalar, configurar y poner en correcto funcionamiento una solución de Networking compuesta por equipos, componentes y accesorios de telecomunicaciones, con el fin de soportar y garantizar el acceso a los servicios de red ofrecidos a través de la infraestructura de telecomunicaciones de la Universidad” en el cual se realiza la adquisición de nueve (9) equipos switch con el fin de reducir el porcentaje de obsolescencia de parte de la infraestructura de telecomunicaciones de distintas sedes de la Universidad.

Dificultades y Retos:

- Fue necesario realizar el ajuste de los estudios de mercado de algunos de los proyectos.
- Se presentaron retrasos en la entrega de los estudios de mercado por parte de los proveedores.
- Se presentan retrasos en entrega de equipos por parte de los proveedores, por lo tanto es necesario realizar una suspensión del contrato.

Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021

**Tabla 80.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7899 – Meta K (1) Cuarto Trimestre 2021

## 1.16. Proyecto 7900- Implementación y Establecimiento de la Gobernanza Entre los Diferentes Servicios de Tecnología de la Información



### Armonización Estratégica Institucional

**Lineamiento 5:** Consolidar y fortalecer la democracia participativa, la gobernanza y la gobernabilidad para la cohesión de la comunidad universitaria.

**Meta 33:** Implementar los dominios identificados en el marco de referencia IT 4+ establecidos por MinTIC.

**Meta 34:** Alcanzar la implementación del cuarto componente de Gobierno en Línea (Seguridad y privacidad de la información).

### Objetivo

Articular y establecer gobernanza entre los diferentes servicios de Tecnologías de la Información, la estrategia y los servicios de la Institución.

### Indicador objetivo General

Nivel de madurez de arquitectura empresarial como soporte a los procesos estratégicos de alta calidad

### Descripción del proyecto

En la actualidad la Universidad Distrital tiene como objetivo lograr la transformación digital en los componentes organizacionales y como corresponde en los de tecnología. En 2018 se estableció un proyecto denominado Gobierno TI, el cual realizó un diagnóstico de las áreas que gestionan tecnología (AS-IS) determinando un nivel de desarrollo tecnológico aceptable, pero con posibilidades de potenciarse a nivel institucional, inicialmente con la articulación de los procesos de Tecnologías de la información Dentro de los hallazgos se determinó, entre otras cosas, una escasa definición de lineamientos y políticas de Tecnologías de la Información, un Plan Maestro vigente no alineado con el Plan Estratégico de Desarrollo ni con el nuevo marco de referencia del MinTIC, descentralización y desarticulación del gobierno y la gestión de Tecnologías de la Información, así como una baja participación de estas en las decisiones estratégicas y por último la falta de implementación de un sistema de seguridad y privacidad de la información.

Este diagnóstico resulta ser la línea base, para determinar la necesidad (no solo normativa) de empezar Arquitectura Empresarial en la Institución para iniciar la transformación digital en la misma, entendiendo que las Tecnologías de la Información solo evolucionan en la medida en que la institución lo haga y que la transformación digital solo se da, si los 4 componentes que la conforman se alinean: personas, tecnología, procesos y cambio en la organización. Un Proyecto de Arquitectura Empresarial inicial determinó que la Universidad debe: definir y ejecutar los ejercicios de Arquitectura Institucional, así como fortalecer la relación entre procesos, sistemas de información y las soluciones de tecnología que se requieran, lo anterior con el objetivo de priorizar las inversiones de acuerdo con las necesidades institucionales y maximizar la efectividad en el desarrollo de los procesos estratégicos, misionales y de apoyo.

El proyecto se encuentra enmarcado en la Meta Plan de Desarrollo Distrital 111. Acompañar a la Universidad Distrital Francisco José de Caldas para que, en el marco de su autonomía Universitaria, avance en la obtención de los objetivos de su Plan Estratégico de Desarrollo; Indicador PDD. Mantener y elevar la acreditación institucional de alta calidad y alcanzar el reconocimiento internacional. En este sentido el proyecto se propuso los siguientes objetivos específicos.

- Alinear la estrategia, los procesos y las Tecnologías de la Información
- Definir e implementar lineamientos de gobernanza en Tecnologías de la Información
- Formular e Implementar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información – PET

#### Ejecución Reservas 2021

Fuente	Reserva Constituida	Giros	% de ejecución
Estampilla Universidad Distrital Ley 1825 – Inversión UD	464.548.546	430.907.963	92.75%
<b>Total</b>	<b>464.548.546</b>	<b>430.907.963</b>	<b>92.75%</b>

**Tabla 81.** Detalle ejecución reservas por fuentes de ejecución proyecto 7900 – Cuarto trimestre 2021

#### Ejecución presupuestal 2021

Fuente	Valor programado	Valor ejecutado	% de ejecución
Estampilla Pro-UNAL y demás universidades	219.000.000	219.000.000	100%
Estampilla Universidad Distrital Ley 1825 de 2017	1.000.000.000	880.703.190	88%
Recursos del Balance Estampilla Universidad Distrital Ley 1825 de 2017	98.520.000	0	0%
<b>Total</b>	<b>1.317.520.000</b>	<b>1.099.703.190</b>	<b>83,47%</b>

**Tabla 82.** Detalle ejecución presupuesto por fuentes de ejecución proyecto 7900 – Cuarto trimestre 2021

Plan acción	SEGPLAN	Meta	Reservas 2021	Giro 2021	% Ejecución Reservas	Apropiación 2021	Ejecución 2021	% Ejecución presupuesto
1	S (1)	Actualizar 1 Repositorio de arquitectura institucional definido para la Universidad Distrital con los componentes estratégicos (100%), organizacionales (100%), procesos (100%), ejercicios de Arquitectura implementados (100%)	23.560.000	23.560.000	100%	68.204.624	68.204.624	100%
2	S (2)	Elaborar Y Formalizar 1 Documento Que Describa Los Lineamientos Y Políticas De Las Tecnologías De La Información.	38.762.719	34.582.719	100%	145.600.000	99.200.000	68,13%
3	K (3)	Aprobar Y Formalizar 1 Plan Estratégico De Las Tecnologías De La Información PETI	36.481.144	16.531.144	45%	68.204.624	68.204.624	100%
4	S (4)	Automatizar 70 % De Los Requerimientos Definidos En El PETI Para 4 Sistemas De Información: Nix - Sistema De Gestión Financiero, Gaia - Sistema De Gestión Administrativo, Urano - Sistema De Gestión Académico, Athenea - Sistema De Inteligencia Institucional.	365.744.683	356.234.100	97%	1.035.510.752	864.093.942	83.45%
<b>Total</b>			<b>464.548.546</b>	<b>430.907.963</b>	<b>92.76%</b>	<b>\$ 1.317.520.000</b>	<b>-</b>	<b>83.47%</b>

Tabla 83. Detalle de ejecución por meta proyecto 7900 – primer trimestre 2021

**Ejecución Plan de Acción**

META P (1) S (1): Actualizar 1 Repositorio de arquitectura institucional definido para la Universidad Distrital con los componentes estratégicos (100%), organizacionales (100%), procesos(100%), ejercicios de Arquitectura implementados (100%)							
SEGPLAN 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	1
	Ejecución	0,20	0,15				0.35
	% ejecución	100%	75%				35%
SPI 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20	1
	Ejecución	0,20	0,15				0.35
	% ejecución	100%	75%				35%
RESERVAS 2021							
ACTIVIDAD PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2020	RESERVA	GIRO	%	OBSERVACIÓN			

1.1 Contratar los servicios de asesoría, profesionales y de apoyo a la gestión con el objeto de orientar la planeación y ejecución de los ejercicios a desarrollar en el marco de la metodología de Arquitectura empresarial, actualizando el modelo de capacidades y evaluando el nivel de madurez de las áreas de Tecnologías de la Información	23.560.000	23.560.000	100%	Se realiza el Giro de las reservas una vez finalizados los contratos, y a satisfacción de la supervisión de estos mismos
<i>TOTAL</i>	23.560.000	23.560.000		
<b>PRESUPUESTO 2021</b>				
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021</b>	<b>APROPIACIÓ</b>	<b>EJECUCION</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACION</b>
1.1 Contratar los servicios de asesoría, profesionales y de apoyo a la gestión con el objeto de orientar la planeación y ejecución de los ejercicios a desarrollar en el marco de la metodología de Arquitectura empresarial, actualizando el modelo de capacidades y evaluando el nivel de madurez de las áreas de Tecnologías de la Información	68.204.624	68.204.624	100%	la contratación en se realizó en el mes de septiembre, los contratos quedaron con fecha de finalización en el mes de abril del año 2022 .
<i>TOTAL</i>	68.204.624	68.204.624	100%	
<p>Avances y Logros:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* Definir y generar el documento para formalizar el catálogo de componentes de información 30%</li> <li>* Definir y generar el documento para formalizar la arquitectura de la información 30%</li> <li>* Definir y generar el documento para formalizar el modelo de datos maestros y de gobierno de datos de la UD 60%</li> <li>* Definir y generar el documento para formalizar el mapa de información de la UD 30%</li> <li>* Definir las fuentes unificadas de información de los Sistemas de Información Institucionales 15%</li> <li>* Realizar el análisis de datos e información para los ejercicios de AI definidos 40%</li> <li>* Participar en las reuniones de seguimiento del proyecto AI 50%</li> <li>* Participar en las reuniones de AI apoyando las decisiones en torno al dominio de datos e información. 50%</li> <li>* Gestionar el repositorio en cuanto a los entregables de los ejercicios de AI realizados. 40%</li> <li>* Diseñar e implementar documentos, diseños, archivos digitales y físicos de la arquitectura elaborados e integrados en el repositorio de AI acorde al desarrollo del proyecto en el tiempo. 50%</li> <li>* Apoyar los dominios de AI de manera transversal en la definición y diseño de los artefactos para el despliegue de los resultados de los ejercicios de Arquitectura Institucional realizados. 40%</li> <li>* Realizar los diseños, archivos digitales y físicos de arquitectura institucional apoyando a los dominios de estrategia, misional y de uso y apropiación . 50%</li> <li>* Apoyar en actividades específicas de los ejercicios de AI a desarrollar. 50%</li> </ul>				

* Participación en las actividades de planeación del proyecto de AI 100%
* Participar en las reuniones de seguimiento del proyecto 50%
* Definir y generar el documento para formalizar el catálogo de sistemas de información
Dificultades y Retos:
Demora en la contratación lo q hizo que el proyecto no se pudiera terminar en el mes de diciembre sino que pasara de vigencia
Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021

**Tabla 84.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7900 – Meta S (1) Cuarto trimestre 2021

META P (2) S (2): Elaborar Y Formalizar 1 Documento Que Describa Los Lineamientos Y Políticas De Las Tecnologías De La Información.							
<b>SEGPLAN 2020-2024</b>							
		2020	2021	2022	2023	2024	<b>TOTAL</b>
Magnitud	Programación	0,20	0,20	0,20			1
	Ejecución	0,20	0,15				0,35
	% ejecución	100%	75%				35%
PRODUCTO 2.1 Documentos de lineamientos técnicos							
<b>SPI 2020-2024</b>							
		2020	2021	2022	2023	2024	<b>TOTAL</b>
Magnitud	Programación	0,20	0,20	0,20			1
	Ejecución	0,20	0,15				0,35
	% ejecución	100%	75%				35%
<b>RESERVAS 2021</b>							
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2020</b>	<b>RESERVA</b>	<b>GIRO</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACIÓN</b>			
2.1 Contratar los servicios de asesoría, profesionales y de apoyo a la gestión con el objeto de definir, implementar y evaluar la Arquitectura de información, de referencia, de solución y de software de los Sistemas de Información y la Arquitectura de infraestructura	38.762.719	34.582.719	89%	re realizó le reversa del dinero ya que hubo CPS que hicieron terminación de contrato antes de tiempo			
<b>TOTAL</b>	38.762.719	34.582.719					
<b>PRESUPUESTO 2021</b>							
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021</b>	<b>APROPIACIÓ</b>	<b>EJECUCION</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACION</b>			
2.1 Contratar los servicios de asesoría, profesionales y de apoyo a la gestión con el objeto de definir, implementar y evaluar la Arquitectura de información, de referencia, de solución y de software de los Sistemas de Información y la Arquitectura de infraestructura	145.600.000	99.200.000	68%	la contratación en se realizó en el mes de septiembre, los contratos quedaron con fecha de finalización en el mes de abril del año 2022 . Hubo un cps que desistió del contrato y este es el dinero que faltó por ejecutar			
<b>TOTAL</b>	145.600.000	99.200.000	68%				

**Avances y Logros:**

- \* Definir y generar el documento para formalizar el catálogo de sistemas de información 70%
- \* Definir y generar el documento para formalizar la arquitectura de referencia 90%
- \* Definir y generar el documento para formalizar la arquitectura de solución 90%
- \* Definir y generar el documento para formalizar la arquitectura de software 90%
- \* Realizar el análisis de sistemas de información para los ejercicios de AI definidos 20%
- \* Generar el documento de indicadores de seguimiento del PETI 100%
- \* Generar el documento que establezca la forma de medición del retorno de la inversión del PETI 70%

**Dificultades y Retos:**

Demora en la contratación lo q hizo que el proyecto no se pudiera terminar en el mes de diciembre sino que pasara de vigencia

Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021

**Tabla 85.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7900 – Meta S (2) Cuarto Trimestre 2021

META P (3) K (3): Aprobar Y Formalizar 1 Plan Estratégico De Las Tecnologías De La Información Peti							
SEGPLAN 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	1	1	1	1	1	-
	Ejecución	1	0,7				1.7
	% ejecución	100%	70%				-
PRODUCTO 3.1 Documentos de planeación							
SPI 2020-2024		2020	2021	2022	2023	2024	TOTAL
Magnitud	Programación	1	1	1	1	1	-
	Ejecución	1	0,7				1.7
	% ejecución	100%	70%				-
RESERVAS 2021							
ACTIVIDAD PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2020	RESERVA	GIRO	%	OBSERVACIÓN			
3.1 Contratar los servicios de asesoría, profesionales y de apoyo a la gestión con el objeto de Actualizar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información a partir de la definición, gestión y formalización del catálogo de elementos de infraestructura, información y Sistemas de Información	36.481.144	16.531.144	45%	se realizó le reversa del dinero ya que hubo CPS que hicieron terminación de contrato antes de tiempo			
<b>TOTAL</b>	36.481.144	16.531.144	45%				
PRESUPUESTO 2021							
ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021	APROPIACIÓ	EJECUCION	%	OBSERVACION			

3.1 Contratar los servicios de asesoría, profesionales y de apoyo a la gestión con el objeto de Actualizar el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información a partir de la definición, gestión y formalización del catálogo de elementos de infraestructura, información y Sistemas de Información	68.204.624	68.204.624	100%	la contratación en se realizó en el mes de septiembre, los contratos quedaron con fecha de finalización en el mes de abril del año 2022 .
<i>TOTAL</i>	68.204.624	68.204.624	100%	
Avances y Logros:				
* Definir y generar el documento para formalizar el catálogo de sistemas de información 70%				
* Definir y generar el documento para formalizar la arquitectura de referencia 90%				
* Definir y generar el documento para formalizar la arquitectura de solución 90%				
* Definir y generar el documento para formalizar la arquitectura de software 90%				
* Realizar el análisis de sistemas de información para los ejercicios de AI definidos 20%				
* Generar el documento de indicadores de seguimiento del PETI 100%				
* Generar el documento que establezca la forma de medición del retorno de la inversión del PETI 70%				
Dificultades y Retos:				
Demora en la contratación lo q hizo que el proyecto no se pudiera terminar en el mes de diciembre sino que pasara de vigencia				
Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021				

**Tabla 86.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7900 – Meta K (3) Cuarto Trimestre 2021

META P (4) S (4): Automatizar 70 % De Los Requerimientos Definidos En El Peti Para 4 Sistemas De Información: Nix - Sistema De Gestión Financiero, Gaia - Sistema De Gestión Administrativo, Urano - Sistema De Gestión Académico, Athenea - Sistema De Inteligencia Institucional.							
<b>SEGPLAN 2020-2024</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>TOTAL</b>
Magnitud	Programación	10	18	14	14	14	70
	Ejecución	10	14				24
	% ejecución	100%	78%				34%
PRODUCTO 3.2 Servicio de información implementado							
<b>SPI 2020-2024</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>TOTAL</b>
Magnitud	Programación	10	18	14	14	14	70
	Ejecución	10	14				24
	% ejecución	100%	78%				34%
<b>RESERVAS 2021</b>							
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCIÓN VIGENCIA 2020</b>		<b>RESERVA</b>	<b>GIRO</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACIÓN</b>		

4.1 Contratar los servicios de asesoría, profesionales y de apoyo a la gestión y servicios tecnológicos para ejecutar los proyectos de desarrollo o adquisición de sistemas de información e infraestructura en la nube definidos para la vigencia en el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información	365.744.683	356.234.100	97%	se realizó le reversa del dinero ya que hubo CPS que hicieron terminación de contrato antes de tiempo
<i>TOTAL</i>	365.744.683	356.234.100	97%	
<b>PRESUPUESTO 2021</b>				
<b>ACTIVIDAD PLAN DE ACCION VIGENCIA 2021</b>	<b>APROPIACIÓN</b>	<b>EJECUCION</b>	<b>%</b>	<b>OBSERVACION</b>
4.1 Contratar los servicios de asesoría, profesionales y de apoyo a la gestión y servicios tecnológicos para ejecutar los proyectos de desarrollo o adquisición de sistemas de información e infraestructura en la nube definidos para la vigencia en el Plan Estratégico de Tecnologías de la Información	1.035.510.752	864.093.942	83%	el dinero era para la contratación de los servicios en la nube pública Amazon AWS, sin embargo el proceso por Colombia compra eficiente pero ningún proponente ganó puesto que se pasaba del presupuesto que se tenía.
<i>TOTAL</i>	1.035.510.752	864.093.942	83%	
<p>Avances y Logros:</p> <p>Sistema de Gestión Financiero KRONOS 27%</p> <p>Sistema de almacén e inventarios ARKA II 58%</p> <p>Sistema de Gestión Académica II 75%</p> <p>Sistema de planeación 55%</p> <p>Sistema de contratación y compras 27% nueva funcionalidad</p> <p>Resoluciones 45% nueva funcionalidad</p> <p>Cumplidos 55% nueva funcionalidad</p> <p>Sistemas de trabajo de grado Polux 84%</p> <p>Sistema de banco de proveedores AGORA 67% nueva funcionalidad</p> <p>CORE 55%</p> <p>Sistema de gestión de concursos JANO 13%</p>				
<p>Dificultades y Retos:</p> <p>Demoras en la contratación hicieron que muchos desarrolladores desistieran del contrato por lo que toco realizar proceso de contratación, esto hizo que la curva de aprendizaje disminuyera puesto que todo volver a capacitar a las personas en herramientas y en el sistema.</p> <p>Al realizar la contratación de Amazon por Colombia compra eficiente sabiendo que el contrato era un intermediario para pagar las facturas y el cambio del dólar hizo que para los proveedores no fuera tan tentativa la propuesta lo q hizo que los proveedores cotizaran por encima quedando sin poder contratar este servicio</p>				
Fecha de corte de Información: 31 de diciembre de 2021				

**Tabla 87.** Detalle ejecución Plan de Adquisiciones y Planes de Acción proyecto 7900 – Meta S (4) Cuarto trimestre 2021

